

# ПРАВО бизнеса

№ 2 (27) ИЮНЬ 2022

18

## ДАВЛЕНИЕ ПОВЫСИЛОСЬ, НО ЗАСУХИ НЕ ЖДЕМ

Региональный бизнес оценил  
степень влияния санкций

26

## ТОЧКА ВХОДА И ТОЧКА ОПОРЫ

Путь от бизнес-идеи до стройплощадки сократился втрое

32

## АЛЬТРУИЗМ ПО БИЗНЕС-ПЛАНУ

Подмосковье – лидер в стране по числу  
социальных предприятий

## БОРИС ТИТОВ:

МЫ ПРЕДЛАГАЕМ

СИСТЕМНЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ



# Журнал «ПРАВО БИЗНЕСА»

uzpp.mosreg.ru

издается с 2015 года

ПУТЕВОДИТЕЛЬ БИЗНЕСА  
В ПОДМОСКОВЬЕ



- **АКТУАЛЬНО:** что меняется в нормативно-правовом поле
- **ВЫГОДНО:** как занять перспективные бизнес-ниши
- **ПОЛЕЗНО:** практика уполномоченного по защите прав предпринимателей
- **КОМПЕТЕНТНО:** истории успеха и мнения бизнес-лидеров
- **ИНТЕРЕСНО:** дневник наблюдений за бизнес-процессами

ЖУРНАЛ РАСПРОСТРАНЯЕТСЯ В ПРАВИТЕЛЬСТВЕ  
МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ, АДМИНИСТРАЦИЯХ  
МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ, ПРИЕМНЫХ  
УПОЛНОМОЧЕННОГО ПО ЗАЩИТЕ ПРАВ  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ В МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ

Электронную версию журнала «ПРАВО БИЗНЕСА» можно найти  
на официальном сайте уполномоченного в разделе «Деятельность»  
(ссылка: <https://uzpp.mosreg.ru/deyatelnost/zhurnal-pravo-biznesa>)

Ежеквартальный журнал  
«ПРАВО БИЗНЕСА»  
№ 2 (27) июнь 2022

УЧРЕДИТЕЛЬ  
Государственный орган  
Московской области  
«Уполномоченный по защите  
прав предпринимателей  
в Московской области  
и его Аппарат»

ИЗДАТЕЛЬ  
ООО «СИС»

Адрес издателя:

129164, г. Москва,  
Ракетный б-р, д. 16,  
пом. XXXI, пом. 23

РЕДАКЦИЯ

ДИРЕКТОР  
Ирина Железнякова

ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР  
Светлана Бакарджиева

КОНТРОЛЬНЫЙ РЕДАКТОР  
Юлия Мартынова

КОРРЕСПОНДЕНТЫ:  
Светлана Бакарджиева  
Андрей Сабынин  
Юлия Мартынова

КОРРЕКТОРЫ:  
Елена Таран  
Ирина Чижикова

ДИЗАЙНЕР-ВЕРСТАЛЬЩИК  
Оксана Анисимова

АДРЕС РЕДАКЦИИ:  
170100, г. Тверь,  
ул. Новоторжская,  
д. 31, оф. 8

Формат 210 x 297 мм  
Объем блока – 48 полос

Печать цифровая

Дата выхода  
30 июня 2022 г.

Тираж – 300 экз.

Отпечатано:  
ООО «КРАСНОГОРСКИЙ  
ПОЛИГРАФИЧЕСКИЙ  
КОМБИНАТ»

Адрес типографии:  
115093, г. Москва,  
Партийный пер., д. 1,  
корп. 58, стр. 1, пом. 1

Распространяется  
БЕСПЛАТНО

При перепечатке  
и использовании материалов  
издания в любой форме,  
в том числе в электронных  
СМИ, ссылка на журнал  
«ПРАВО БИЗНЕСА»  
обязательна



2

### Персона

БОРИС ТИТОВ:  
МЫ ПРЕДПАГАЕМ  
СИСТЕМНЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ

Уполномоченный  
при президенте РФ  
по защите прав  
предпринимателей

8

### В фокусе

БИЗНЕС: СОБЫТИЯ,  
ЦИФРЫ, ТЕНДЕНЦИИ

14

### Частная практика

КОММЕНТИРУЕТ  
ВЛАДИМИР ГОПОВНЁВ

Хроника работы института  
уполномоченного по защите прав  
предпринимателей

18

### Дневник наблюдений

КАК САНКЦИОННЫЙ  
РЕЖИМ ВПИЯЕТ  
НА БИЗНЕС-КЛИМАТ  
МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ

20

### Стратегия прорыва

ХАЙ-ТЕК VS «НЕХАЙ ТАК!»

Высокие технологии  
и клиентоориентированность помогли  
компаниям из Мытищ стать лидером  
отечественного рынка протезов

26

### Экономика среды

КАК УДАЛОСЬ  
В ТРИ РАЗА СОКРАТИТЬ  
ЗАСТРОЙЩИКАМ  
МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ  
ПУТЬ ОТ БИЗНЕС-ИДЕИ  
ДО СТРОЙПРОШАДКИ

32

### Бизнес-вектор

НАСКОПЬКО  
ЭФФЕКТИВНО  
В ПОДМОСКОВЬЕ  
РАБОТАЮТ МЕРЫ  
ПОДДЕРЖКИ  
СОЦИАЛЬНОГО  
БИЗНЕСА?

38

### Регулятор

СБП: НОВЫЕ  
ВОЗМОЖНОСТИ  
ДЛЯ БИЗНЕСА

ЧТО НУЖНО ЗНАТЬ  
О ДОВЕРЕННОСТИ

42

### Далекое близкое

ВАРВАРА МОРОЗОВА –  
ПЕРВАЯ РОССИЙСКАЯ  
ЖЕНЩИНА, СУМЕВШАЯ  
ВЫСТРОИТЬ ОГРОМНЫЙ  
БИЗНЕС, ПРИЧЕМ,  
СОЦИАЛЬНО  
ОТВЕТСТВЕННЫЙ

46

### Чтово


КНИГИ,  
ПОМОГАЮЩИЕ  
ЭФФЕКТИВНО  
УПРАВЛЯТЬ  
БИЗНЕСОМ

48

### Приемные

КОНТАКТЫ  
ОБЩЕСТВЕННЫХ  
ПРИЕМНЫХ  
УПОЛНОМОЧЕННОГО  
ПО ЗАЩИТЕ ПРАВ  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ  
В МОСКОВСКОЙ  
ОБЛАСТИ

«В РЕГИОН ПРИХОДЯТ НОВЫЕ ИНВЕТОРЫ, ВКЛАДЫВАЮТ ДЕНЬГИ В ПРОЕКТЫ, КОТОРЫЕ ВПОСЛЕДСТВИИ ОБЯЗАТЕЛЬНО ДАДУТ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ. ЧТО КАСАЕТСЯ МАКРОЭКОНОМИКИ: У НАС ОКОЛО 1 ТРЛН ИНВЕСТИЦИЙ, Т.Е. ПОРЯДКА 20%. ЭТО НЕПЛОХОЙ ПОКАЗАТЕЛЬ, ОДНАКО СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЗАДАЧА – ПОДНЯТЬ ЭТОТ ПОКАЗАТЕЛЬ ДО 25%. ЭТО ЕЩЕ РАЗ ГОВОРИТ НАМ О ТОМ, ЧТО НАДО ИСКАТЬ, ПРИГЛАШАТЬ ТЕХ, КТО ХОЧЕТ РАБОТАТЬ В ПОДМОСКОВЬЕ В РАЗНЫХ ОТРАСЛЯХ И СФЕРАХ», –  
ГУБЕРНАТОР МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ АНДРЕЙ ВОРОБЬЕВ



# БОРИС ТИТОВ:



МЫ ПРЕДЛАГАЕМ  
СИСТЕМНЫЕ  
ИЗМЕНЕНИЯ

В этом году институт уполномоченного по защите прав предпринимателей отмечает свое 10-летие. «Только экономические свободы, свобода бизнеса могут сегодня реально сохранить и приумножить экономику», – подчеркнул уполномоченный при президенте РФ по защите прав предпринимателей Б.Ю. Титов, представляя президенту РФ свой доклад. О том, как институт уполномоченного отстаивает и защищает эти свободы, главный бизнес-омбудсмен страны рассказал в интервью нашему изданию.





**Борис Юрьевич, какие качественные изменения произошли в сфере малого и среднего бизнеса за минувшие 10 лет? В частности, в структуре отраслей, где он присутствует, в объеме производимой продукции?**

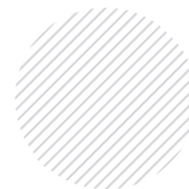
Вы знаете, никаких особых качественных изменений не произошло. К превеликому нашему сожалению. Как была 10 лет назад доля МСП примерно 20% от ВВП, так и осталась. И по-прежнему в МСП работает 27% занятого трудоспособного населения.

Структурные изменения также не слишком заметны. Главное, что нас беспокоит, – не растет доля производственных предприятий. В сегменте МСП – сплошь торговля и услуги. Производством занимаются всего 7% российских субъектов МСП, и на их долю приходится лишь 10% общей добавленной стоимости российской промышленности. Для сравнения: в Китае половина всей промышленности – это МСП, которые обеспечивают больше половины ВВП страны.

Так что притом что у нас реализуется национальный проект «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы» и многие профильные программы, говорится много правильных и громких слов на эту тему, роль МСП в нашей экономике до сих пор вторична.

**А сами предприниматели за эти годы стали продвинутое в важных для них темах – экономике, менеджменте, юриспруденции, маркетинге, цифровой грамотности?**

А вот предприниматели у нас молодцы. На месте не стоят. Очень многие идут в ногу со временем – вышли на маркетплейсы, оцифровали свой бизнес, подключились к сетевым маркетинговым сервисам. В этом плане наш бизнес не только не отстает от зарубежного, но и, пожалуй, опережает.



ПРЕДПРИНИМАТЕЛИ У НАС МОЛОДЦЫ. НА МЕСТЕ НЕ СТОЯТ. ОЧЕНЬ МНОГИЕ ИДУТ В НОГУ СО ВРЕМЕНЕМ – ВЫШЛИ НА МАРКЕТПЛЕЙСЫ, ОЦИФРОВАЛИ СВОЙ БИЗНЕС, ПОДКЛЮЧИЛИСЬ К СЕТЕВЫМ МАРКЕТИНГОВЫМ СЕРВИСАМ. В ЭТОМ ПЛАНЕ НАШ БИЗНЕС НЕ ТОЛЬКО НЕ ОТСТАЕТ ОТ ЗАРУБЕЖНОГО, НО И, ПОЖАЛУЙ, ОПЕРЕЖАЕТ.

**Как на ситуацию в МСП влияет институт уполномоченного по защите прав предпринимателей?**

Инициированные нами системные решения помогли миллионам субъектов МСП и сэкономили более 1 трлн рублей. Вот лишь некоторые из этих решений: введение реестра малого и среднего предпринимательства; снижение страховых взносов для МСП до 15%; введение реестра проверок и реестра контрольно-надзорных мероприятий; установление режима деятельности самозанятых граждан; снижение антимонопольных требований для МСП; создание механизма реабилитации клиентов по закону о противо-

действии нелегальным финансовым операциям (115-ФЗ); принятие программ льготного кредитования МСП в разгар пандемии COVID-19; отмена обязательного аудита для малых компаний; применение предупреждения в качестве первого наказания по административному правонарушению; запрет использования анонимных жалоб в качестве основания для проверок.

В этом же ряду – и уголовная амнистия 2013 года, которая позволила вернуться к нормальной жизни примерно трем тысячам предпринимателей. А также работа в рамках межведомственной рабочей группы с Генеральной прокуратурой: десятки и сотни разрешенных в интересах бизнеса случаев уголовного преследования, миллиарды рублей возвращенной задолженности по государственным и муниципальным контрактам.

В кризисные периоды удалось добиться для МСП отсрочек введения новых требований (тахографы на транспорте, маркировка товаров, подключение к системе «Меркурий»). В то же время нигде не исчезают хронические проблемы этой сферы – системный недостаток капитала, сохраняющаяся угроза уголовного преследования, продолжающееся введение новых требований (маркировка, другие цифровые системы, отчетность). И все это вместе не дает произойти качественному скачку МСП, тормозит его развитие.





**Как за эти годы совершенствовался сам институт уполномоченного? Как вырабатываются его предложения для правительства и других органов власти?**

Каждый год мы использовали новые форматы работы. Например, в период пандемии проводили еженедельные онлайн-совещания, создавали рабочие группы с лидерами из уполномоченных в регионах по ключевым направлениям.

В правительство направили более 120 предложений. Мы готовим их на основе обращений бизнеса, информации наших общественных представителей и региональных уполномоченных. Когда видим несколько обращений по одной теме и фиксируем для себя появление системной проблемы, готовим предложения по ее решению.

В ПРАВИТЕЛЬСТВО НАПРАВИЛИ БОЛЕЕ 120 ПРЕДПОЖЕНИЙ. МЫ ГОТОВИМ ИХ НА ОСНОВЕ ОБРАЩЕНИЙ БИЗНЕСА, ИНФОРМАЦИИ НАШИХ ОБЩЕСТВЕННЫХ ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ И РЕГИОНАЛЬНЫХ УПОЛНОМОЧЕННЫХ.

**Значит, многое зависит от эффективности работы сети региональных представительств. Какие из них проявили себя как наиболее активные, результативные? Есть ли примеры масштабирования инициатив и предложений региональных представителей на федеральном уровне?**

У нас есть система показателей, по которой мы оцениваем региональных уполномоченных. Каждый год среди лучших – новые регионы. Что касается масштабирования инициатив, обмен опытом между уполномоченными идет в онлайне практически круглосуточно. Лучшие практики очень быстро осваиваются в нашем сообществе, кое-что берем на вооружение центрального аппарата.

**Барьеры, административное давление на бизнес остаются актуальной проблемой все эти годы. По-вашему, почему до сих пор не получается с ней справиться?**

Это родовая черта самой системы. Упрощая одно, она тут же стремится усложнить другое или сделать шаг назад. Вспомним классику: если звезды зажигают, значит, это кому-нибудь нужно. Контрольно-надзорные, регулирующие инстанции – это более 1 млн человек, сильный лоббистский ресурс. Административные процедуры для них – источник жизни и доходов, поэтому за это они и стоят стеной, зачастую опережая в своих усилиях бизнес. Достаточно вспомнить, какая борьба велась в группах регуляторной гильотины, за каждое требование фактически разыгрывалась битва.

То есть силы не равны. Что возможно, мы делаем вместе с органами прокуратуры. Это и отмена проверок, и мониторинги выполнения законодательства в различных предпринимательских сферах, и борьба за НТО. Но без изменения системы, без изменения ее ценностных установок серьезных сдвигов все равно не будет.



ОБМЕН ОПЫТОМ МЕЖДУ УПОЛНОМОЧЕННЫМИ ИДЕТ В ОНЛАЙНЕ ПРАКТИЧЕСКИ КРУГЛОСУТОЧНО. ЛУЧШИЕ ПРАКТИКИ ОЧЕНЬ БЫСТРО ОСВАИВАЮТСЯ В НАШЕМ СООБЩЕСТВЕ.

**Какие проблемы и каким образом сейчас чаще всего приходится решать институту уполномоченного и представительств на местах? Какие ключевые изменения в нормативно-законодательной базе в сфере МСБ сейчас наиболее востребованы?**

В этом году главный вопрос – санкционный кризис. Мы уже предложили правительству больше 100 решений, и, надо сказать, треть из них принята. Ведем мониторинг моратория на проверки, оцениваем доступность мер поддержки для малого бизнеса, проводим мониторинги состояния бизнеса, докладываем о ситуации в правительство, президенту.

Кроме того, предлагаем системные изменения прежде всего в промышленной политике, в целом в экономической политике. Для малого и среднего бизнеса главное предложение – это установить размер страховых взносов в 15% от всей зарплатной базы.







**Санкционный кризис буквально вытолкнул в приоритетные направления промышленной политики создание наукоемких импортозамещающих производств. Как институт уполномоченного может способствовать развитию этого сегмента? Что уже делается и планируется сделать в этом направлении?**

Ну, напрямую, конечно, институт уполномоченного оказать влияния на это не может, но мы вместе с Институтом экономики роста им. Столыпина предложили целый комплекс мер, свою программу, которая называется «Производство простых вещей». У нее два компонента – создание промышленных парков с выгодными условиями около городов с населением более 100 000 человек и стимулирование производственных кластеров.

Последнюю идею уже поддержал президент. Сейчас будем предлагать правительству конкретную методологию по развитию кластеров.



## МОСКОВСКАЯ ОБЛАСТЬ – В ТРОЙКЕ ЛИДЕРОВ

В ежегодно формируемом АСИ совместно с российскими деловыми объединениями рейтинге по уровню благоприятности инвестиционного климата Московская область – на третьем месте среди регионов.

Москва и Республика Татарстан традиционно заняли первое и второе место. На третью строчку рейтинга впервые поднялось Подмосковье, год назад занимавшее седьмую позицию. Четвертое место у Тульской области. Пятое место поделили пять регионов – Башкирия, Нижегородская, Тюменская, Новгородская и Сахалинская области.

**В 2021 ГОДУ ПОДМОСКОВЬЕ ЗАНИМАЛО 7-Ю СТРОЧКУ, А СЕМЬ ПЕТ НАЗАД – ТОЛЬКО 22-Е МЕСТО.**

«Я хочу поблагодарить и поздравить наших коллег», – сказал президент РФ Владимир Путин в рамках Петербургского международного экономического форума. Первый зампред правительства РФ Андрей Белоусов отметил, что в России в первом полугодии 2022 года произошел беспрецедентный рост инвестиций – 12%.

«Это небывалый успех за последние годы. Подмосковье в тройке лидеров – это сенсация. Такой прорыв связан в первую очередь с работой по снижению регуляторных механизмов и барьеров. Власти Московской области активно и планомерно ведут эту работу», – поставил в пример Подмосковье другим регионам первый зампред российского кабинета министров.

Губернатор Подмосковья Андрей Воробьев отметил, что рейтинг состояния инвестиционного климата АСИ помогает регионам РФ внедрять новые проекты для развития экономики: «Каждый год наша задача – показывать новые результаты. Надеюсь, что мерилом будет новый бизнес, создание новых рабочих мест. Я бы хотел поблагодарить команду АСИ, оно является помощником».

## ИТОГИ ПМЭФ: НОВЫЕ ИНВЕСТИЦИИ И РАБОЧИЕ МЕСТА ДЛЯ ПОДМОСКОВЬЯ

Губернатор Московской области Андрей Воробьев подвел итоги Петербургского экономического форума для региона. В рамках ПМЭФ заключено 40 соглашений на 145 млрд рублей, их реализация в ближайшие годы создаст больше 25 тысяч новых рабочих мест.

Андрей Воробьев подчеркнул, что одна из основных задач властей всех уровней – перевести проверки в цифровой вид. «Такое партнерское отношение позволяет нам рассчитывать на дальнейшую динамику и приход инвесторов», – заявил глава региона.

**«НАШЕ ВНИМАНИЕ – К ИНВЕСТОРАМ ИЗ ДРУЖЕСТВЕННЫХ СТРАН. МЫ ПРОВЕЛИ ПЕРЕГОВОРЫ С КРУПНЫМИ КОМПАНИЯМИ ИЗ ИНДИИ И КИТАЯ. ЭТО МИРОВЫЕ ЛИДЕРЫ В СВОИХ ОТРАСЛЯХ, ОНИ ЗАИНТЕРЕСОВАНЫ В РАБОТЕ В ПОДМОСКОВЬЕ, В ОТКРЫТИИ ДИПЕРСКИХ ЦЕНТРОВ И ПОКАПИЗАЦИИ ТЕХНОЛОГИЙ».**

## БОЛЬШЕ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНОЙ ПРОДУКЦИИ

**ПРЕДПРИЯТИЯ, ВЫПУСКАЮЩИЕ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНОЕ ОБОРУДОВАНИЕ, СОХРАНЯЮТ ПОТЕНЦИАЛ ДЛЯ ДАЛЬНЕЙШЕГО РОСТА В УСЛОВИЯХ, КОГДА РОССИЙСКИЙ РЫНОК НАЧАЛ ПЕРЕОРИЕНТИРОВАТЬСЯ НА ОТЕЧЕСТВЕННУЮ ПРОДУКЦИЮ.**

С января по май 2022 года промышленное производство в Московской области выросло на 5,9% по сравнению с аналогичным периодом 2021 года. Прирост доходов региона за полгода составил почти на 15%. Значительно увеличились объемы выпуска электроники, оптики и другой сложной техники.

Производство носителей информации выросло почти на 290%, оптических приборов – почти на 158%, производство компьютеров и периферийного оборудования увеличилось более чем на 110%. В целом семь из восьми ОКВЭДов, находящихся в разделе «Производство компьютеров, электронных и оптических изделий», продемонстрировали рост свыше 10%, а общий рост промышленного производства по разделу превысил 23%.

## ОБЪЕМ ПРИВЛЕЧЕННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ В ПОДМОСКОВЬЕ ВЫРОС НА ТРЕТЬ

**СОГЛАСНО ГОДОВОМУ ПРОГНОЗУ ОБЪЕМ ИНВЕСТИЦИЙ В 2022 ГОДУ ДОСТИГНЕТ 1,2 ТРПН РУБЛЕЙ. В 2021 ГОДУ ЭТОТ ПОКАЗАТЕЛЬ СОСТАВИЛ 1,14 ТРПН РУБЛЕЙ.**

За первые три месяца 2022 года объем инвестиций в основной капитал в Московской области составил 215,3 млрд рублей. Это на 33,4% больше, чем в первом квартале прошлого года. Ключевая отрасль экономики Подмосковья – производство машин и оборудования с долей в общем объеме инвестиций, составляющей 37,3%.

«В регион приходят новые инвесторы, вкладывают деньги в проекты, которые впоследствии обязательно дадут экономический эффект, – подчеркнул губернатор Московской области Андрей Воробьев. – Что касается макроэкономики: у нас около 1 трлн инвестиций, т.е. порядка 20%. Это неплохой показатель,

однако стратегическая задача – поднять этот показатель до 25%. Это еще раз говорит нам о том, что надо искать, приглашать тех, кто хочет работать в Подмосковье в разных отраслях и сферах».

Здания и сооружения, без учета жилых, привлекли 32,3% инвестиций. На жилищное строительство пришлось 24,4%. А по итогам первого полугодия текущего года в жилищном строительстве достигнут более чем двукратный рост. За период с января по июнь текущего года в регионе было введено 7,720 млн квадратных метров жилья, при этом 5,3 млн квадратных метров из них – это индивидуальное жилищное строительство, малоэтажное жилье. В целом за первое полугодие объемы строительства в регионе выросли более чем в полтора раза.

«Это очень существенный рост, – прокомментировал глава региона. – И это не только жилье, большую лепту в общий показатель вносят социальные объекты, а также объекты инфраструктуры. Достигнут он во многом благодаря федеральным программам, которые реализуются масштабно, в том числе в Подмосковье».

## В ПОДМОСКОВЬЕ В ДВА РАЗА СНИЗИЛОСЬ ЧИСЛО ПРОВЕРЕК БИЗНЕСА

В 2021 году их было порядка 37 тысяч в квартал, на сегодняшний день общее количество проверок составляет 17,5 тысячи. В регионе убраны бесполезные и излишние проверки: когда контролер приходит не потому, что есть нарушения, а потому, что так положено. Также появилась возможность дистанционного взаимодействия бизнеса с надзорными органами через региональный сайт госуслуг. Цель властей Подмосковья – активное проведение профилактических мероприятий. Проверяющие органы должны помогать бизнесу работать, а не наказывать его рублем.

В среднем сроки рассмотрения документов сократились на 73% (минимум – один день, максимум – десять дней).

**С 1 МАЯ НА USLUGI.MOSREG.RU ДОСТУПНЫ 10 ФУНКЦИЙ ОТ ГОССТРОЙНАДЗОРА, МИНЭКОЛОГИИ И МИНТРАНСА. С 15 ИЮЛЯ ПОЯВЯТСЯ ЕЩЕ 23 – ОТ КОМИТЕТА ПО ЦЕНАМ И ТАРИФАМ, МИНСОЦА, МИНСЕПЬХОЗА, ГЖИ, ГПАВАРХИВА, ГУСТ, ГУКН, МИНЗДРАВА, МИНКУПТА И КОМПЕСХОЗА. ЧЕРЕЗ ПОРТАЛ ТАКЖЕ МОЖНО ПОЛУЧИТЬ КОНСУЛЬТАЦИЮ ИЛИ ЗАПИСАТЬСЯ НА ПРОФИПАКТИЧЕСКИЙ ВИЗИТ.**

## В РОССИИ ВВЕДУТ ОБЯЗАТЕЛЬНЫЙ ЕДИНЫЙ НАПОГОВОЙ ПЛАТЕЖ

**С 1 ИЮНЯ ПО 31 ДЕКАБРЯ 2022 ГОДА ДЕЙСТВУЕТ ОСОБЫЙ ПОРЯДОК УПЛАТЫ НАПОНОВ В ВИДЕ ЕДИНОГО НАПОГОВОГО ПЛАТЕЖА. ОДНАКО ПЕРЕХОД НА НЕГО – ЭТО ПОКА ПРАВО НАПОГОПЛАТЕЛЬЩИКОВ, А НЕ ОБЯЗАННОСТЬ.**

Проект принят Государственной думой во втором чтении. С 1 января 2023 года все платежи по налогам нужно перечислять одной суммой на специальный счет в Казначействе. Инспекции сами засчитают с него деньги. Срок уплаты по общему правилу станет одинаковым – 28-е число.

## НАВЯЗЫВАНИЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ ТОВАРОВ И УСЛУГ СТАНЕТ НАКАЗУЕМЫМ

В Госдуму 27 июня 2022 года внесен законопроект, предполагающий внесение изменений в КоАП и введение административной ответственности за навязывание потребителю дополнительных товаров (работ, услуг) за отдельную плату. Наказание – административный штраф на должностных лиц и юрлиц в размере двукратной стоимости дополнительно навязанных товаров работ или услуг.

По мнению законодателей, некоторые ситуации, возникающие между потребителем и продавцом, пока должным образом не регулируются законом. Это, например, право заказать или купить конкретный товар (работу, услугу) без обязательных условий заказа или приобретения вместе с ними дополнительных товаров или сервисов за отдельную плату. Авторы инициативы отмечают, что чаще всего с подобной навязчивостью продавцов сталкиваются покупатели автомобилей.

**ЗА НЕОБОСНОВАННЫЙ ОТКАЗ ПИБО УКПОНЕНИЕ ОТ РАССМОТРЕНИЯ В УСТАНОВПЕННОМ ЗАКОНОМ ПОРЯДКЕ ТРЕБОВАНИЙ ПОТРЕБИТЕЛЯ, СВЯЗАННЫХ С НАРУШЕНИЕМ ЕГО ПРАВ, БУДЕТ НАЗНАЧЕН АДМИНИСТРАТИВНЫЙ ШТРАФ: НА ДОПЖНОСТНЫХ ПИЦ В РАЗМЕРЕ ОТ 30 ДО 50 ТЫС. РУБ., НА ИП – ОТ 150 ДО 500 ТЫС. РУБ. И НА ЮРПИЦ – ОТ 250 ТЫС. ДО 1 МПН РУБПЕЙ.**

## ПОЛУЧИТЬ ПОДДЕРЖКУ СТАНЕТ ПРОШЕ

**СЕЙЧАС БИЗНЕС НЕ МОЖЕТ ПОЛУЧИТЬ ПОДДЕРЖКУ В ТЕЧЕНИЕ ТРЕХ ЛЕТ С МОМЕНТА НАРУШЕНИЯ ПОРЯДКА И УСЛОВИЙ ОКАЗАНИЯ ГОСПОДДЕРЖКИ. В ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВЕ РФ ПРОПИСАНО, ЧТО МАПОМУ И СРЕДНЕМУ БИЗНЕСУ МОГУТ ОТКАЗАТЬ В ГОСПОДДЕРЖКЕ, ЕСЛИ КОМПАНИЯ НЕ ПРЕДОСТАВИПА ВЕСЬ ПАКЕТ НЕОБХОДИМЫХ ДОКУМЕНТОВ И ПОДАПА НЕВЕРНЫЕ СВЕДЕНИЯ И ДОКУМЕНТЫ. ЕЩЕ ОДИН КРИТЕРИЙ – НЕСООТВЕТСТВИЕ УСЛОВИЯМ ПОЛУЧЕНИЯ ПОДДЕРЖКИ.**

оказания поддержки срок ограничений сокращается с трех лет до одного года. Теперь у бизнеса есть возможность устранить выявленные нарушения в установленные законом сроки. В этом случае меры поддержки ограничиваться не будут.

Президент России Владимир Путин подписал закон, смягчающий действующие ограничения на оказание государственной поддержки малому и среднему бизнесу. Теперь ее смогут получить предприниматели, которые допустили незначительные нарушения в ходе подачи документов на поддержку. Закон вступит в силу через полгода.

Когда новый закон вступит в силу, трехлетнее ограничение на получение господдержки будет действовать только при двух видах нарушений – использовании подложных документов и нецелевом расходовании средств. Для всех остальных видов нарушений порядка и условий

## ПО СОЦИАЛЬНОМУ КОНТРАКТУ ВЫПАТЯТ 350 ТЫСЯЧ РУБЛЕЙ НА ОТКРЫТИЕ БИЗНЕСА

**СОЦИАЛЬНЫЙ КОНТРАКТ – ЭТО СПЕЦИАЛЬНЫЙ ДОГОВОР МЕЖДУ СЕМЬЕЙ В НЕПРОСТОМ ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ И ОРГАНАМИ СОЦЗАЩИТЫ. С ЕГО ПОМОЩЬЮ МОЖНО ОТКРЫТЬ НОВОЕ ДЕЛО, ПРОЙТИ ПЕРЕОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТЬ СВОЕ ПОДСОБНОЕ ХОЗЯЙСТВО.**

для начала предпринимательской деятельности. Для развития хозяйства планируется заключить 40 тысяч договоров. И еще около 40 тысяч – на развитие хозяйства. А значит, еще больше семей смогут улучшить свою материальную ситуацию, работая на себя, сказал председатель правительства.

Минтруд России сообщает, что по поручению президента РФ Владимира Путина увеличен максимальный размер выплат по социальному контракту.

С 1 июля граждане, заключившие социальный контракт, смогут получить до 350 тысяч рублей на открытие бизнеса и до 200 тысяч рублей на развитие подсобного хозяйства.

Премьер-министр Михаил Мишустин отметил, что в 2022 году будет заключено порядка 60 тысяч социальных контрактов

## НА САЙТЕ ФНС ПОЯВИТСЯ ЕДИНЫЙ РЕЕСТР МСП

С 28 июня 2022 года вступил в силу закон «О развитии малого и среднего предпринимательства», подписанный президентом РФ Владимиром Путиным. В соответствии с ним на сайте ФНС России будет публиковаться единый реестр МСП. Он даст актуальную информацию об оказанных мерах поддержки, а также кем и когда она была оказана и какие результаты были в итоге получены.

С 26 декабря 2022 года будет расширен перечень сведений реестра МСП.

**В ПЕРЕЧЕНЬ БУДУТ ВКЛЮЧЕНЫ РЕКВИЗИТЫ НОРМАТИВНЫХ АКТОВ, НА ОСНОВАНИИ КОТОРЫХ ОКАЗЫВАЕТСЯ ПОДДЕРЖКА, А ТАКЖЕ ИНФОРМАЦИЯ О СОВЕРШЕННОМ НАРУШЕНИИ ПОРЯДКА И УСЛОВИЙ ОКАЗАНИЯ ПОДДЕРЖКИ, В ТОМ ЧИСЛЕ ВИД НАРУШЕНИЯ, СРОК ЕГО УСТРАНЕНИЯ, УСТАНОВЛЕННЫЙ ОРГАНОМ ИЛИ ОРГАНИЗАЦИЕЙ, ОКАЗАВШИМИ ПОДДЕРЖКУ, А ТАКЖЕ ДАТА УСТРАНЕНИЯ НАРУШЕНИЯ.**

## У САМОЗАНЯТЫХ БУДУТ СВОИ ТОВАРНЫЕ ЗНАКИ

**ЗАКОН УСТАНОВЛИВАЕТ, ЧТО НЕ ТОЛЬКО ПЕРЕХОД, НО И ЗАПОГ ИСКЛЮЧИТЕЛЬНОГО ПРАВА НА ЗАРЕГИСТРИРОВАННУЮ ПРОГРАММУ ДЛЯ ЭВМ ИЛИ БАЗУ ДАННЫХ ПОДЛЕЖАТ ГОСУДАРСТВЕННОЙ РЕГИСТРАЦИИ В РОСПАТЕНТЕ, ОТМЕТИПИ В СОВЕТЕ ФЕДЕРАЦИИ.**

Закон, одобренный Советом Федерации, дает право регистрации товарного знака самозанятым, так как отдельными видами предпринимательской деятельности россияне могут заниматься и без регистрации в качестве ИП.

Закон вступит в силу в 2023 году. В соответствии с ним иностранные граждане также смогут регистрировать товарные знаки в России без подтверждения статуса ИП.

Сейчас при кредитовании под залог интеллектуальной собственности в отношении компьютерных программ и баз данных банки видят дополнительные риски, потому что не могут проверить, выдавался заем другим банком или нет.



## ЛИЦЕНЗИИ ВЫДАДУТ В УПРОЩЕННОМ ФОРМАТЕ

**КАК ОТМЕЧАЮТ В ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РФ, БЛАГОДАря ПРИНЯТОМУ РЕШЕНИЮ БИЗНЕС СМОЖЕТ ПОЛУЧАТЬ В УПРОЩЕННОМ ФОРМАТЕ 185 ВИДОВ РАЗРЕШЕНИЙ И ЛИЦЕНЗИЙ К КОНЦУ ТЕКУЩЕГО ГОДА.**

До 1 марта 2023 года продлен эксперимент по выдаче лицензий и разрешений в упрощенном формате. В число участников эксперимента вошли еще 11 федеральных министерств и ведомств, в их числе Минтранс России, Минцифры России, Роструд, Росавтодор, ФМБА России.

## НА ПЕРВЫЙ РАЗ ПРОЩАЕТСЯ

Депутаты Госдумы приняли в первом чтении законопроект о внесении изменений в КоАП. Законопроект направлен на смягчение правил привлечения к административной ответственности для всех категорий лиц.

В первую очередь это касается общих правил назначения административного наказания. Предлагается установить условия назначения штрафа в минимальном размере, если нарушение было выявлено в ходе мероприятий государственного контроля (надзора) или муниципального контроля (в рамках Федерального закона № 248-ФЗ), если санкция предусматривает «верхний» и «нижний» предел размера административного штрафа либо предприниматель предотвратил вредные последствия нарушения или добровольно возместил (устранил) причиненный ущерб.

**ТАКЖЕ АДМИНИСТРАТИВНЫЙ ШТРАФ МОЖЕТ БЫТЬ ОПЛАЧЕН В РАЗМЕРЕ ПОПОВИНЫ СУММЫ ПРИ УСЛОВИИ, ЧТО НАРУШЕНИЕ БЫЛО ВЫЯВЛЕНО В ХОДЕ МЕРОПРИЯТИЙ ГОСУДАРСТВЕННОГО КОНТРОЛЯ (НАДЗОРА) ИЛИ МУНИЦИПАЛЬНОГО КОНТРОЛЯ (В РАМКАХ ФЕДЕРАЛЬНОГО ЗАКОНА № 248-ФЗ) ИЛИ ШТРАФ ОПЛАЧЕН НЕ ПОЗДНЕЕ 20 ДНЕЙ СО ДНЯ ВЫНЕСЕНИЯ ПОСТАНОВЛЕНИЯ О НАПОЖЕНИИ АДМИНИСТРАТИВНОГО ШТРАФА.**

## МОРАТОРИЙ НА МАРКИРОВКУ

**ЕСЛИ КАБМИН ПОЛУЧИТ ПРАВО НА ВВЕДЕНИЕ МОРАТОРИЯ, ТО БИЗНЕС НЕ НАКАЖУТ ЗА ПРОДАЖУ ТОВАРОВ ИЗ СПЕЦПЕРЕЧНЯ БЕЗ СРЕДСТВ ИДЕНТИФИКАЦИИ.**

Кабмину дадут право ввести мораторий на обязательную цифровую маркировку товаров. Правительство сможет определять правила ввода в оборот продукции, на которую нужно наносить средства идентификации, без этой маркировки. То же затронет оборот и вывод из него товаров. Законопроект внесен на рассмотрение в Государственную думу.



## В ТЦ СТРОЖЕ СПРОСЯТ С АРЕНДАТОРОВ

Депутаты Госдумы в третьем чтении приняли поправки, которые поддержат руководителей торговых центров. Новые права арендодатели смогут реализовать до 31 декабря 2022 года включительно.

Если арендатор обязан перечислять деньги в зависимости от показателей работы и платежи сильно снизились из-за того, что он перестал использовать недвижимость, арендодатель сможет:

- отказаться от исполнения договора в двух случаях. Во-первых, если арендатор не возобновил бизнес на объекте после 10 рабочих дней с даты получения требования вносить среднемесячную плату. Во-вторых, если арендатор не согласился с этим требованием или не выполнил его в тот же срок;
- требовать от контрагента за период со дня, когда поправки вступят в силу, ежемесячно переводить средства за время простоя имущества. Размер платежей должен быть равен их среднемесячным значениям за 2021 год или, если объектом начали пользоваться с 2022 года, за период с 1 января по 24 февраля.

**В ПРОЕКТЕ ЕСТЬ И ДРУГИЕ ПОПОЖЕНИЯ. К ПРИМЕРУ, В НЕМ ПРЕДУСМОТРЕПИ ОСНОВАНИЯ, ПО КОТОРЫМ ЗАПРЕТЯТ ИЗМЕНЯТЬ ИЛИ РАСТОРГАТЬ ПО ИНИЦИАТИВЕ АРЕНДОДАТЕЛЯ ДОГОВОР, ЗАКЛЮЧЕННЫЙ НЕ ПОЗЖЕ 24 ФЕВРАЛЯ 2022 ГОДА.**

## ТОПЬКО ПЕРВОЙ СВЕЖЕСТИ

**ПЕРЕЧЕНЬ ТОВАРОВ, КОТОРЫЕ ОФОРМЛЯЮТСЯ НА ТАМОЖНЕ В ПЕРВУЮ ОЧЕРЕДЬ, ВКЛЮЧАЕТ БОЛЕЕ 70 ПОЗИЦИЙ. СРЕДИ НИХ – МЯСНАЯ, МОПОЧНАЯ И РЫБНАЯ ПРОДУКЦИЯ, ФРУКТЫ, ОВОЩИ, МЕДИЦИНСКИЙ ПЕРЕЧЕНЬ БЫЛ УТВЕРЖДЕН ПРАВИТЕЛЬСТВОМ В 2019 ГОДУ.**

Расширен перечень скоропортящихся товаров, которые проходят таможенные процедуры в первоочередном порядке. В него включена продукция для пчеловодства, нуклеиновые кислоты, необходимые для научных исследований и при производстве медицинских препаратов, лабораторные реагенты для проверки безопасности пищевых продуктов и имбирь.

## МЕСТО ДЛЯ ТОРГОВЛИ ВЫДЕЛЯТ ЗА НЕДЕЛЮ

Подать заявку на предоставление места под размещение передвижных торговых объектов предприниматели Подмосковья теперь могут онлайн на сайте «Госуслуги».

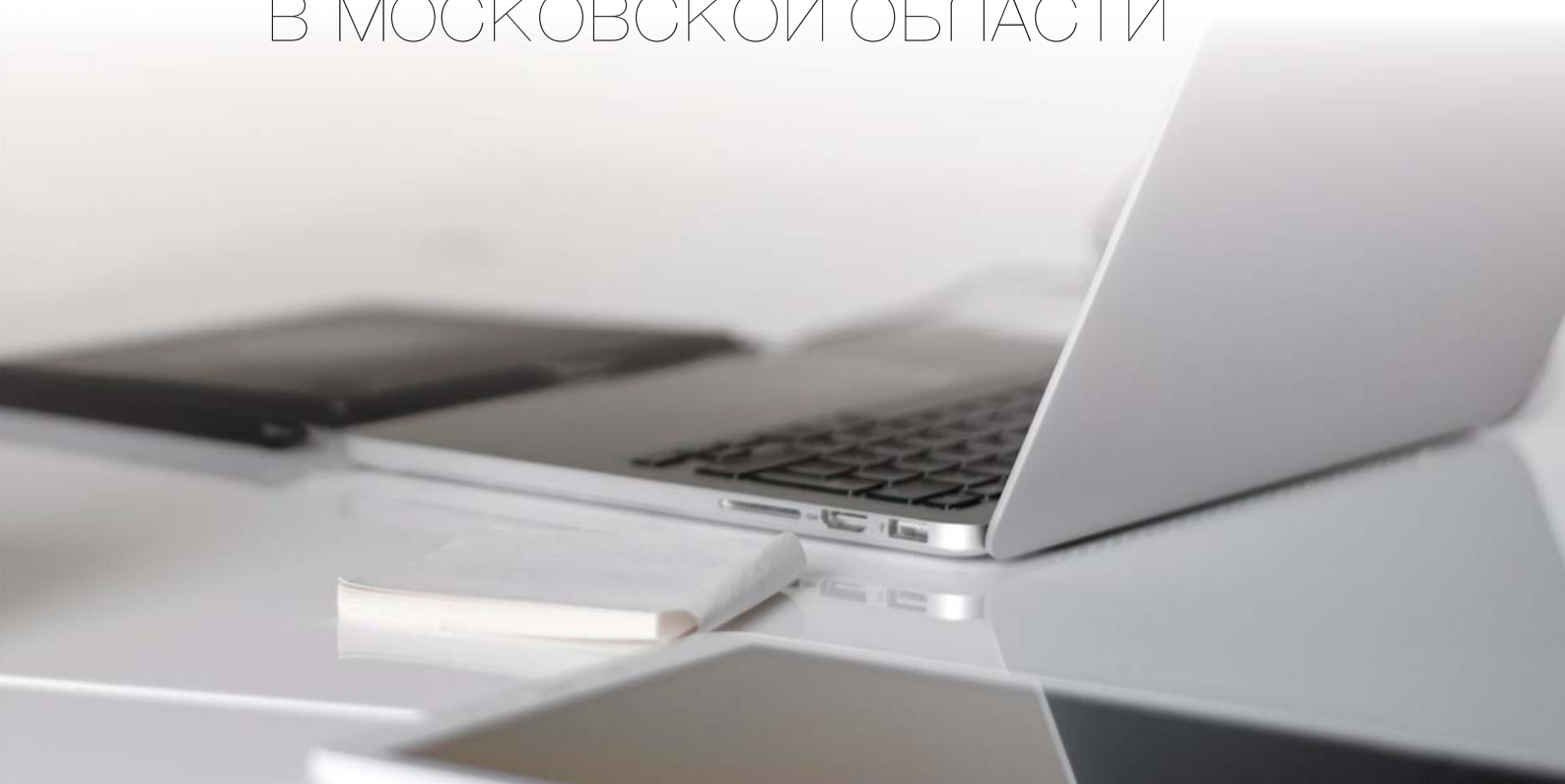
«Сегодня в местах отдыха очень востребована работа нестационарной торговли. Мы упростили систему получения разрешения выхода на тот или иной согласованный участок. Раньше человек тратил на это 70 дней, это никуда не годится. С 1 июля работает система, которая обеспечивает выдачу необходимого документа за семь дней», – отметил губернатор Московской области Андрей Воробьев.

Все объекты должны соответствовать архитектурному облику территории. Заявитель выбирает интересующую его точку на карте, указывает специализацию (мороженое, кофе, напитки, хот-доги), срок размещения объектов (от 2 до 6 месяцев), описание объекта (длина, ширина, материалы). А затем он может в личном кабинете отслеживать прохождение заявления.



комментирует  
**ВЛАДИМИР ГОПОВНЁВ,**  
бизнес-омбудсмен  
Московской области

# ХРОНИКА РАБОТЫ ИНСТИТУТА УПОЛНОМОЧЕННОГО ПО ЗАЩИТЕ ПРАВ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ В МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ





## БАПАШИХА ДЕПО НА МИППИОН, ВОПОКИТА НА ПОПГОДА

Подмосковный бизнес-омбудсмен помог предпринимателю вернуть миллионный долг по исполненному контракту.

Полгода у компании из Балашихи ушло на то, чтобы добиться оплаты оказанных услуг по техническому обслуживанию оборудования двух ярославских ТЭЦ. Только после обращения к уполномоченному по защите прав предпринимателей в Московской области Владимиру Головнёву денежные средства поступили на счет организации.

В июне 2021 года балашихинское предприятие выиграло тендер и заключило соответствующий договор подряда с теплоэнергетической компанией. Услуги были выполнены в полном объеме, а вот оплата со стороны заказчика – только на 35%. Из 1,64 миллиона рублей на счет организации было перечислено только 580 тысяч.

«Мы являемся субъектом МСП. Данная рассрочка делает невозможным проведение зарплатных и налоговых платежей нашей организацией в полном объеме, а также обеспечение выполнения вновь заключаемых договоров, так как все договоры являются постоплатными», – написал в своем обращении предприниматель.

Приняв во внимание доводы заявителя, Владимир Головнёв направил соответствующие запросы в теплоэнергетическую компанию и прокуратуру Ярославской области. Спустя несколько дней руководитель организации сообщил уполномоченному, что долг за оказанные услуги полностью погашен.



Официальная переписка с заказчиком результата не принесла, многочисленные письма остались без ответа. Бездействие ПАО «Территориальная генерирующая компания № 2» повлекло невыполнение предприятием обязательств перед другими заказчиками. В итоге руководство компании обратилось за защитой своих прав и законных интересов к подмосковному бизнес-омбудсмену.

## СОЛНЕЧНОГОРСК УГОВНОЕ ДЕПО ЗАМЯТЬ НЕ УДАЛОСЬ



Солнечногорский предприниматель целый год безуспешно пытался восстановить свои нарушенные права. Свет в этом деле забрезжил для него только после обращения к уполномоченному по защите прав предпринимателей в Московской области Владимиру Головнёву.

В январе 2021 года ООО УК «Родной городок» совместно с головной компанией ЗАО УК «Капитал-Инвест» без какого-либо предварительного уведомления отключили электричество в помещении продуктового магазина, принадлежащего бизнесмену. За подключение к электросети, поделился предприниматель, представители управляющей компании вымогали у него денежные средства в сумме 195 452 рублей, а получив отказ, перестали выходить на связь, игнорируя все запросы.

Предприниматель сначала обратился в Солнечногорскую городскую прокуратуру. В связи с выявленными нарушениями требований жилищного законодательства в сфере электроэнергетики в июле прошлого года генеральному директору ООО УК «Родной городок» Светлане Николаевне Третьяковой было внесено представление. Однако требования прокурорского представления управляющая компания не выполнила.

«Из-за действий управляющей компании был закрыт действующий магазин. Вся продукция, приобретенная для продажи, испортилась по причине истечения срока годности», – рассказал предприниматель.

В августе 2021 года по факту незаконного отключения электроэнергии в отношении руководства ООО УК «Родной городок» ОМВД России по городскому округу Солнечногорск возбуждено уголовное дело по признакам преступления, предусмотренного ст. 330 Уголовного кодекса РФ («Самоуправство»).

Но, как указал в своем обращении бизнесмен, расследование уголовного дела было приостановлено, а его фигуранты к уголовной ответственности привлечены не были.

И тогда предприниматель обратился за помощью к бизнес-омбудсмену Владимиру Головнёву.

На данный момент расследование продолжается, выполняются следственные и процессуальные действия, направленные на установление обстоятельств, подлежащих доказыванию в соответствии с требованиями статьи 73 УПК РФ. Дело остается на контроле уполномоченного.

По запросу уполномоченного ГУ МВД России по Московской области и прокуратура Московской области провели проверки, по итогам которых в марте текущего года решение полиции о приостановлении расследования уголовного дела отменено, в магазин возобновлена подача электроэнергии, и торговая точка постепенно восстанавливает свою работу.

## ДОМОДЕДОВО МУНИЦИПАЛЬНОЙ АДМИНИСТРАЦИИ И СУД НЕ УКАЗ?

Судебные тяжбы завершились в пользу бизнеса из городского округа Домодедово. Муниципальная администрация на протяжении двух лет препятствовала организации в реализации преимущественного права на приобретение арендуемого муниципального недвижимого имущества, пока в дело не вмешался уполномоченный по защите прав предпринимателей Московской области Владимир Головнёв.

Еще в 2008 году между книжным магазином и комитетом по управлению имуществом администрации городского округа Домодедово был заключен договор аренды нежилого помещения. В 2020 году руководство организации решило выкупить арендуемые у города квадратные метры. Собрали необходимый пакет документов, соответствующее заявление подали в администрацию в апреле 2020 года. Провести оценку приватизируемого имущества, принять решение об условиях приватизации и направить заявителю проект договора купли-продажи муниципальные власти должны были в срок до июля того же года. Но это сделано не было. Администрация отказалась удовлетворять заявление компании. Предприниматель обратился в суд.

Потеряв целый год, организация выиграла дело в Арбитражном суде. Однако ее иски требования так и не были удовлетворены. Администрация городского округа Домодедово всячески уклонялась от исполнения судебного решения, чем нарушала права и законные интересы компании и препятствовала ведению предпринимательской деятельности.

Выкупить арендуемое помещение руководство магазина смогло лишь в мае 2021 года при содействии подмосковного бизнес-омбудсмена. Но и на этом разбирательства с местной властью не закончились. За время судебных тяжб у компании образовалась переплата по договору аренды нежилого помещения, которую администрация отказывалась возмещать юридическому лицу.

По данному факту уполномоченный по защите прав предпринимателей Владимир Головнёв обратился в областную прокуратуру.

В ходе прокурорской проверки были выявлены нарушения законодательства в сфере предпринимательской деятельности, в связи с чем главе городского округа Домодедово внесено представление Домодедовской городской прокуратуры. Но даже это не побудило местную власть исполнить свои обязательства перед бизнесом. Руководство компании при поддержке бизнес-омбудсмена снова было вынуждено обратиться в суд.

В январе 2022 года Арбитражный суд Московской области постановил взыскать с администрации городского округа Домодедово в пользу организации убытки на общую сумму более 1 миллиона рублей.

Спустя еще почти полгода денежные средства, наконец, были переведены на расчетный счет компании.



«В условиях давления на российскую экономику многие предприниматели продолжают свое дело не благодаря, а вопреки. Они не просят у государства дополнительных денег, они хотят получить только то, на что по закону имеют право. «Новая экономика Подмосковья», анонсированная в начале года губернатором Московской области Андреем Юрьевичем Воробьевым, также нацелена на сохранение рабочих мест и помощь бизнесу в адаптации к новым условиям. И саботаж на местах недопустим. Муниципальные власти всеми силами должны содействовать, а не препятствовать бизнесу, быть клиентоцентричными по отношению и к жителям, и к предпринимателям, обеспечивающим занятость населения и наполнение бюджетов всех уровней», – прокомментировал ситуацию Владимир Головнёв.

## ОДИНЦОВО В ВОЗБУЖДЕНИИ УГОЛОВНОГО ДЕЛА ОТКАЗАТЬ!



В марте в офис скульптурной мастерской для проведения осмотра пришли сотрудники следственного отдела по городу Одинцово Главного следственного управления Следственного комитета Российской Федерации по Московской области. Причиной появления правоохранительных органов на пороге компании послужило заявление бывшего сотрудника организации о невыплате заработной платы в 2017 году.

В ходе проверочных мероприятий сотрудники следственных органов изъяли компьютеры и финансово-хозяйственную документацию организации.

За защитой своих прав руководство мастерской обратилось к уполномоченному по защите прав предпринимателей в Московской области Владимиру Головнёву.

При рассмотрении обращения подмосковным бизнес-омбудсменом было установлено, что изъятие электронных носителей информации осуществлено в нарушение требований статьи 164.1 УПК РФ. Кроме того, изъятые у организации имущество и документация никакого отношения к предмету процессуальной проверки не имеют, таким образом, силовики нарушили еще и требования части 3 статьи 177 УПК РФ.

По обращению уполномоченного прокуратурой Московской области была проведена проверка, по результатам которой в связи с выявленными нарушениями уголовно-процессуального законодательства начальнику следственного отдела по городу Одинцово ГСУ СК России по Московской области внесено требование прокуратуры. Менее чем через месяц после изъятия имущества вся техника и документация компании была возвращена, процессуальная проверка в отношении мастерской завершена, в возбуждении уголовного дела отказано.

## РАМЕНСКОЕ СЕЛЬХОЗУГОДЬЯ – НЕ ПРОХОДНОЙ ДВОР



Публичный сервитут в отношении крестьянско-фермерского хозяйства был отменен после вмешательства подмосковного бизнес-омбудсмена.

В затянувшейся тяжбе между главой крестьянско-фермерского хозяйства и Раменской администрацией наметился прогресс. Больше полугода уполномоченный по защите прав предпринимателей в Московской области Владимир Головнёв и его представители отстаивали интересы предпринимателя в суде.

История началась еще в августе 2021 года. Администрация городского округа Раменское в отношении части земельного участка, принадлежащего бизнесмену и используемого для сельскохозяйственного производства, в том числе сыра из козьего молока, установила публичный сервитут в целях прохода или проезда к земельным участкам, предоставленным для индивидуального жилищного строительства. В результате чего использование земли по целевому назначению могло стать фактически невозможным.

За защитой своих прав и законных интересов предприниматель обратился к подмосковному бизнес-омбудсмену.

Владимир Головнев инициировал проведение рабочего совещания с участием представителей Министерства сельского хозяйства и продовольствия Московской области, администрации городского округа Раменское и главы КФХ. Муниципальным властям было предложено в досудебном порядке рассмотреть вопрос об отмене постановления об установлении публичного сервитута. Однако консенсуса достичь не удалось, и тогда предприниматель при поддержке уполномоченного обратился в суд.

«Мы подготовили отзыв на исковое заявление главы КФХ, в котором указали, что наложение публичного сервитута не отвечает принципам, установленным пунктом 8 статьи 23 Земельного кодекса Российской Федерации, о наличии на данной части земельного участка, на которую наложен публичный сервитут, линейных сооружений – газопровода, двух газорегуляторных пунктов и ЛЭП 10 кВ», – рассказал Владимир Головнёв.

«Суд посчитал наши доводы, а также доводы адвоката, Министерства сельского хозяйства и продовольствия Московской области и Мособлгаза обоснованными и признал недействительным постановление администрации городского округа Раменское. Дело осталось за малым: муниципальным чиновникам необходимо подготовить соответствующие документы по отмене данного постановления. В нынешних экономических условиях мы должны проявлять заботу о каждом предпринимателе, а не чинить на их пути дополнительные препятствия. Обеспечение импортозамещения и продовольственной безопасности – приоритет государства и главы Подмоскovie. Поэтому подобные ситуации на территории Московской области не должны возникать», – резюмировал Головнёв.

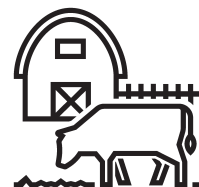
## ШАХОВСКАЯ ФЕРМЕРСКИЙ ГРАНТ ОТСТОЯПИ В СУДЕ

Пчеловод из городского округа Шаховская чуть не лишился 400 тысяч рублей гранта, полученного еще в 2017 году, из-за обвинения в нецелевом использовании средств. Однако при содействии уполномоченного по защите прав предпринимателей в Московской области Владимира Головнёва предприниматель смог отстоять свою правоту в суде.

Пять лет назад начинающий фермер в рамках государственной программы «Сельское хозяйство Подмоскovie» получил грант на развитие своего дела. Он приобрел сельскохозяйственную технику, оборудование и инвентарь. В срок сдал необходимые отчеты и предоставил по запросу распорядителя денежных средств – Министерства сельского хозяйства и продовольствия Московской области уточняющие документы по расходованию гранта. В ноябре 2020 года у предпринимателя побывала выездная проверка, по результатам которой никаких замечаний по расходованию полученных из бюджета денег у министерства не возникло.

Однако в декабре 2021 года в адрес фермера пришло уведомление с требованием возврата части гранта, потраченного, по мнению регионального Минсельхоза, нецелевым образом. Предприниматель указанную сумму возвращать отказался, последовало судебное разбирательство.

«Совокупность факторов – размещенное на сайте профильного министерства устаревшее постановление, вводящее в заблуждение бизнес относительно того, на что могут быть потрачены бюджетные деньги, отсутствие каких-либо замечаний по результатам ранее проведенных проверок, утвержденный план расходов – сыграла ключевую роль в данном разбирательстве. Суд согласился с нашими доводами и доводами заявителя, и вынес справедливое решение, – прокомментировал Владимир Головнёв. – В Подмоскovie сейчас действует широкий спектр мер поддержки бизнеса, в том числе крестьянско-фермерских хозяйств. На инвестиционном портале размещен актуальный перечень с четко сформулированными критериями и условиями получения, что, надеюсь, позволит избежать получателям грантов и субсидий подобных ситуаций в будущем».



С просьбой о содействии бизнесмен обратился к Владимиру Головнёву. И хотя суд отказал в привлечении бизнес-омбудсмена к участию в процессе в качестве третьего лица, не заявляющего самостоятельных требований относительно предмета спора, позицию уполномоченного все же принял во внимание и отказал министерству в заявленных требованиях.

# ДАВЛЕНИЕ ПОВЫСИЛОСЬ, НО ЗАСУХИ НЕ ЖДЕМ

## КАК САНКЦИОННЫЙ РЕЖИМ ВЛИЯЕТ НА БИЗНЕС-КЛИМАТ МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ

Санкционный режим последних четырех месяцев, безусловно, добавил проблем и без того не избалованному тепличными условиями отечественному бизнесу. Скачок цен на материалы и комплектующие, выпадение из пула поставщиков вчерашних надежных партнеров, усложнение логистики, рост арендной платы – со всем этим так или иначе столкнулся каждый предприниматель. Однако наше предпринимательское сообщество в массе своей не опустило руки – мобилизует внутренние резервы, консолидируется вокруг лидеров. Государство со своей стороны регулярно мониторит ситуацию в МСБ и разрабатывает с учетом запросов предпринимателей новые меры поддержки этой сферы.

В июне 2022 года по инициативе уполномоченного по защите прав предпринимателей в Московской области проведено аналитическое исследование «Влияние санкций на бизнес-климат Московской области».

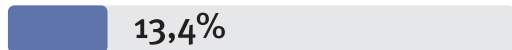
### В ОПРОСЕ ПРИНЯЛИ УЧАСТИЕ 403 ПРЕДПРИНИМАТЕЛЯ ИЗ 47 МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ ПОДМОСКОВЬЯ:



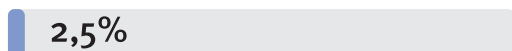
Индивидуальный предприниматель



Юридическое лицо



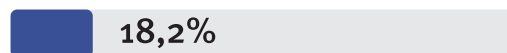
Самозанятый



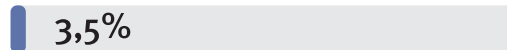
Крестьянско-фермерское хозяйство



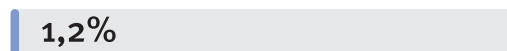
Микробизнес



Малый бизнес



Средний бизнес



Крупный бизнес

Большинство опрошенных полагают, что на экономику России оказывается беспрецедентное давление, которое сильно ощущается подмосковным бизнесом. При этом текущее положение дел предприниматели не считают катастрофическим.

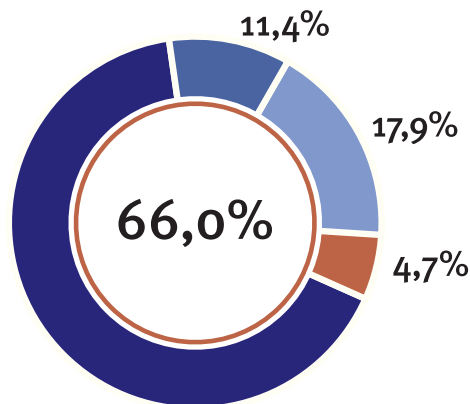
### Считаете ли Вы, что в настоящее время на российскую экономику оказывается беспрецедентное давление со стороны ряда иностранных государств?

Да	53,7%
Скорее да	35,6%
Скорее нет	7,7%
Нет	3,0%

### Как лично Вас коснулись экономические санкции?

Лишился бизнеса (лишусь в обозримом будущем)	5,2%
Стало невыносимо трудно	17,6%
Стало трудно, но я справляюсь	59,6%
Никак не коснулись	17,6%

### Как, по Вашему мнению, указанные меры экономического давления ощущаются российским бизнесом?



### ИМЕЮТ СИЛЬНОЕ ВЛИЯНИЕ

- Катастрофически
- Имеют незначительное влияние
- Не ощущаются
- Имеют сильное влияние

Подавляющее большинство респондентов хорошо осведомлены о существующих мерах государственной поддержки и рассматривают возможность ими воспользоваться. Мнение предпринимателей по поводу их эффективности неоднозначное. Субъекты МСП пока что плохо представляют порядок и результаты реализации этих мер.

#### Известно ли Вам о действующих мерах государственной поддержки бизнеса?

Да, очень хорошо информирован (-а) о них	35,0%
Известно, имею общее представление	41,7%
Что-то слышал (-а), но плохо представляю, о чем идет речь	17,9%
Ничего не известно	5,5%

#### Пользовались ли Вы мерами государственной поддержки в 2022 году?

Да	9,2%
Пока нет, но уже подал заявку (собрал необходимые документы)	11,9%
Нет, но рассматриваю такую возможность	57,8%
нет и не собираюсь	21,1%

Больше всего надежд предприниматели возлагают на меры по льготному кредитованию на пополнение оборотных средств.

#### Оцените степень влияния на существующую экономическую ситуацию следующих мер поддержки

##### Налоговые каникулы



##### Налоговый и валютный контроль



##### Ограничения гос. и мун. контроля



##### Смягчение ответственности за адм. правонарушения

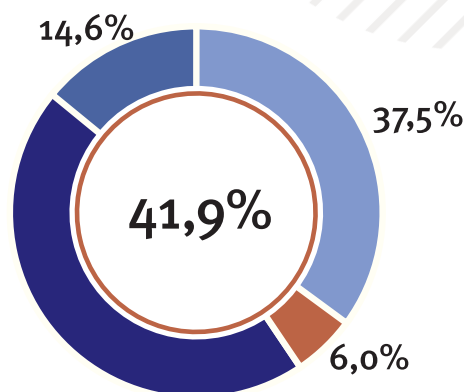


##### Льготное кредитование на пополнение оборотных средств



- Одна из ключевых мер поддержки
- Такая мера способна оказать положительный эффект для большинства
- Положительный эффект будет выборочным
- Реализация такой меры бесполезна

#### Как Вы считаете, принятые меры государственной поддержки предпринимательства помогут бизнесу справиться с трудностями, вызванными санкциями?

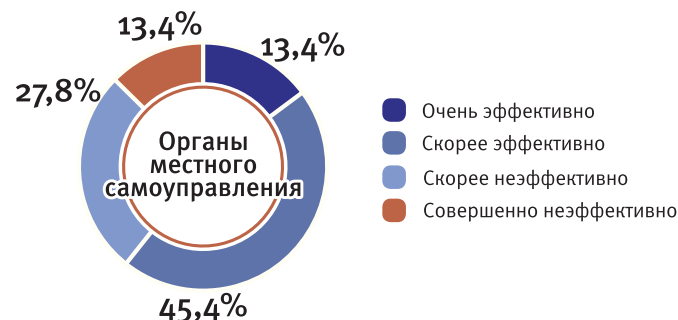
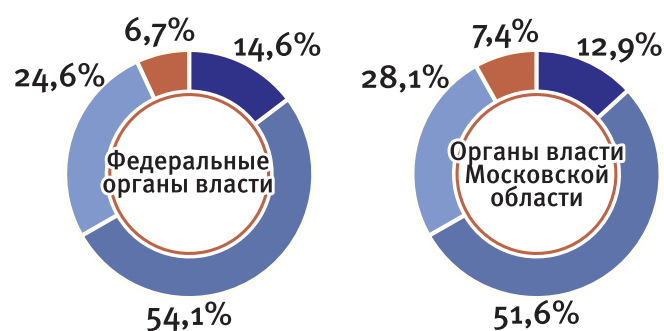


#### помогут, но далеко не всем

- Да, безусловно
- Может, кому-то и помогут
- Принятые меры поддержки бесполезны
- Помогут, но далеко не всем

Также бизнес выразил консолидированную позицию по вопросу доверия к органам власти в нашей стране. Бизнес-сообщество практически сходит в мнении о том, что федеральные, региональные и местные органы управления действуют эффективно в сложившейся ситуации.

#### Оцените, насколько эффективно в сфере оказания поддержки предпринимателям действуют:



- Очень эффективно
- Скорее эффективно
- Скорее неэффективно
- Совершенно неэффективно

## ХАЙ-ТЕК VS «НЕХАЙ ТАК!»

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ПЕРЕДОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ  
В ПРОИЗВОДСТВЕ, БЕЗУСЛОВНО, ОБЕСПЕЧИВАЕТ БИЗНЕСУ  
КОНКУРЕНТНОЕ ПРЕИМУЩЕСТВО.

ОДНАКО ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫЙ БИЗНЕС  
ИМЕЕТ И СВОЮ УЯЗВИМОСТЬ. НО ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ  
МЕНЕДЖМЕНТ, ЦЕЛЕУСТРЕМЛЕННОСТЬ В СОЧЕТАНИИ  
С МЕРАМИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ БИЗНЕСА  
УСТРАНЯЮТ ВСЕ ПРЕГРАДЫ.



**ИГОРЬ СТРЕТЬЯЧУК,**  
заместитель генерального директора  
компании «Орто-Космос»

## УСКОРЕНИЕ НА СТАРТЕ

Ведущее российское предприятие по производству протезов и ортезов, оказанию ортопедических и реабилитационных услуг НПФ «Орто-Космос» за 30 лет своей деятельности помогло более 20 000 пациентов вернуться к полноценной активной жизни, реализовать себя в профессии и в хобби.

Компания была создана на базе ракетно-космической корпорации «Энергия». В позднем СССР тоже задумывались о конверсии, и на многих предприятиях оборонки тогда появились непрофильные подразделения. В «Энергии» одним из таких конверсионных проектов стал созданный при ней в 1989 году экспериментальный центр протезирования. В 1992 году он был преобразован в НПФ «Орто-Космос». «Энергия» дала фирме не только «космическое» название, но и заложила ориентацию на высокие технологии, инновации и высокую культуру производства. А еще – умение экспериментировать, не боясь риска, смело пробовать новации и в результате становиться первыми в своем деле.

«Корпорация «Энергия» не сразу вышла из учредителей. Она помогала финансово, а также по заданию правительства разработала отечественные модули для протезирования, которых у нас на тот момент не было, – рассказывает заместитель генерального директора Игорь Стретьячук. – Все это нам очень помогло на старте – мы получили возможность не выживать, как многие компании, созданные в начале 1990-х, а жить и развиваться, набирать необходимые навыки, компетенции, благодаря которым затем пришла известность, сформировалась деловая репутация».



БОЛЬШАЯ ЧАСТЬ ПРОДУКЦИИ – ШТУЧНЫЕ ЛИБО ГЛУБОКО КАСТОМИЗИРОВАННЫЕ ИЗДЕЛИЯ. ЭТО СЕГОДНЯ ВО ВСЕХ БИЗНЕСАХ И ВО ВСЕХ СЕГМЕНТАХ КАСТОМИЗАЦИЯ ПРИЗНАЕТСЯ ОДНИМ ИЗ КЛЮЧЕВЫХ ФАКТОРОВ УСПЕХА, ЭТОМУ УЧАТ В ВУЗАХ И КОЛЛЕДЖАХ. А ТРИДЦАТЬ ЛЕТ НАЗАД ЭТОТ ПОДХОД БЫЛ НОВАТОРСКИМ.

## ПО ПОСЛЕДНЕМУ СЛОВУ ТЕХНИКИ

Учатся в «Орто-Космосе» непрерывно. Техники-протезисты стажировались на ведущих профильных отечественных и зарубежных предприятиях, осваивают самые передовые технологии, учатся работать с самыми современными материалами. Главные ценности компании – это в первую очередь ответственность за качество работы на всех участках и этапах производства. В компании используется система менеджмента качества, жесткий контроль сочетается с мерами материального и морального поощрения. Второй важнейший для НПФ принцип – ориентированность на клиента. Ведь у каждого клиента компании индивидуальные проблемы и потребности. Со временем по мере реабилитации и восстановления утраченных функций потребности инвалидов изменяются, возрастает их уровень активности, возникает необходимость в новых функциях протеза, и комплектация следующего протеза должна это учитывать. Таким образом, большая часть продукции «Орто-Космоса» – штучные либо глубоко кастомизированные изделия. Это сегодня во всех бизнесах и во всех сегментах кастомизация признается одним из ключевых факторов успеха, этому учат в вузах и колледжах. А тридцать лет назад этот подход был новаторским.





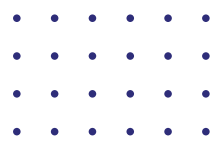
«Орто-Космос» первым в России начал профессионально заниматься спортивным протезированием. С 2006 года компания активно сотрудничает с Паралимпийским комитетом России. В числе ее пациентов члены паралимпийской сборной страны, победители и призеры Паралимпийских игр и многочисленных других международных соревнований. Паралимпийский спорт в нашей стране приравнен к спорту высших достижений, требования к инвентарю здесь соответствующие. И соревнуются здесь не только спортсмены, но и создатели этого инвентаря, от которого напрямую зависит результативность атлетов. Для занятий профессиональным спортом техники-протезисты «Орто-Космоса» создают ультрасовременные специальные надежные протезы. Они изготавливаются из прочных и легких композитных материалов, способны выдерживать сильнейшие нагрузки.

Протезы в «Орто-Космосе» собираются по модульной технологии из готовых комплектующих, которые поставляют и отечественные, и зарубежные производители. Изготавливаемая вручную культеприемная гильза производится методом вакуумной инфузии с применением смол, пластика, карбона. Многие уникальные штучные изделия, например переключатели передач для велосипедиста без руки, разные приспособления для управления велосипедом, для торможения, изготавливаются вручную от и до. А еще в современных протезах, особенно для большого спорта и активного отдыха, широко применяется электроника. Понятно, что для такого производства требуется соответствующее современное высокоточное оборудование и хай-тековые комплектующие. Приобрести все это «Орто-Космос» смог, воспользовавшись мерами государственной поддержки бизнеса. Несколько лет назад компания выиграла конкурс Минпромторга РФ и получила субсидию на техническое перевооружение. Благодаря этому обновили станочный парк и теперь могут делать необходимые работы любой сложности. А в 2021 году компания выиграла конкурс на получение региональной субсидии Московской области на поддержку социального предпринимательства. На эти средства были закуплены комплектующие для протезирования.

КОМПАНИЯ В 2017 ГОДУ СТАЛА ПАУРЕАТОМ ПРЕМИИ МИНПРОМТОРГА РФ «НАДЕЖДА НА ТЕХНОЛОГИИ» И ПОЛУЧИЛА СУБСИДИЮ НА ТЕХНИЧЕСКОЕ ПЕРЕВООРУЖЕНИЕ. БЛАГОДАРЯ ЭТОМУ ОБНОВИЛИ СТАНОЧНЫЙ ПАРК И ТЕПЕРЬ МОГУТ ДЕЛАТЬ НЕОБХОДИМЫЕ РАБОТЫ ЛЮБОЙ СЛОЖНОСТИ. А В 2021 ГОДУ КОМПАНИЯ ВЫИГРАЛА КОНКУРС НА ПОЛУЧЕНИЕ РЕГИОНАЛЬНОЙ СУБСИДИИ МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ НА ПОДДЕРЖКУ СОЦИАЛЬНОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА. НА ЭТИ СРЕДСТВА БЫЛИ ЗАКУПЛЕНЫ КОМПЛЕКТУЮЩИЕ ДЛЯ ПРОТЕЗИРОВАНИЯ.







В связи с санкциями возникли некоторые проблемы. В основном они связаны с удлинением сроков поставки материалов.

«Наша компания использует при изготовлении протезов комплектующие различных производителей из Германии, США, Исландии, Японии, Китая, – рассказывает Игорь Стретьячук. – И сейчас некоторые фирмы частично приостановили поставки. Но это для нас не критично, поскольку модули у всех поставщиков стандартные, взаимозаменяемые и легко совмещаются друг с другом. Вот если вдруг все зарубежные поставщики откажутся от сотрудничества, возникнут сложности. Конечно, есть и конкурентоспособные отечественные поставщики, которые стараются расширять линейки необходимых нам товаров. Но в силу некоторых особенностей, например долговременного закрытия ряда разработок патентами, в России долго не могли производить необходимые для нас электронные комплектующие – коленные модули, стопы, кисти рук. Сейчас эти барьеры сняты, но требуется время, чтобы наладить серийный выпуск этой электроники в необходимых объемах. В этом плане обнадеживает, что один из ведущих производителей модульных комплектующих – наша российская компания «Метиз» обещает в следующем году выпустить на рынок электронный коленный модуль. И НПО «Энергия» тоже находится на завершающем этапе разработки электронного коленного модуля».

Есть также проблема с силиконовыми чехлами для гилзов. А также с комплектующими для детского протезирования – поскольку их требуется не очень много, всем невыгодно производить именно эти комплектующие. До недавнего времени выручал импорт, но сейчас эту проблему надо решать внутренними силами. Например, производством силиконовых чехлов мы планируем заняться сами.

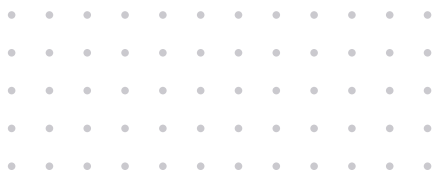
ЕСТЬ КОНКУРЕНТОСПОСОБНЫЕ ОТЕЧЕСТВЕННЫЕ ПОСТАВЩИКИ, КОТОРЫЕ СТАРАЮТСЯ РАСШИРЯТЬ ЛИНЕЙКИ НЕОБХОДИМЫХ НАМ ТОВАРОВ. НО В СИЛУ НЕКОТОРЫХ ОСОБЕННОСТЕЙ, НАПРИМЕР ДОЛГОВРЕМЕННОГО ЗАКРЫТИЯ РЯДА РАЗРАБОТОК ПАТЕНТАМИ, В РОССИИ ДОЛГО НЕ МОГЛИ ПРОИЗВОДИТЬ НЕОБХОДИМЫЕ ДЛЯ НАС ЭЛЕКТРОННЫЕ КОМПЛЕКТУЮЩИЕ. СЕЙЧАС ЭТИ БАРЬЕРЫ СНЯТЫ, НО ТРЕБУЕТСЯ ВРЕМЯ, ЧТОБЫ НАПАДИТЬ СЕРИЙНЫЙ ВЫПУСК ЭТОЙ ЭЛЕКТРОНИКИ В НЕОБХОДИМЫХ ОБЪЕМАХ.



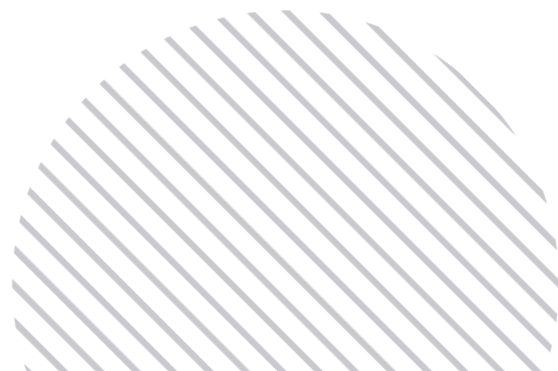
## КОМФОРТНО. СОВРЕМЕННО. ДОСТУПНО?

Однако есть у «Орто-Космоса» и проблемы, требующие системного решения на уровне государства. В этом сегменте сложилась парадоксальная ситуация, в которой высокотехнологичная, клиентоориентированная компания имеет больше проблем с доступностью своей продукции, чем ее далекие от хай-тека конкуренты.

Дело здесь вот в чем. Протезирование и реабилитация обходятся недешево. По закону получить протез бесплатно может любой гражданин Российской Федерации, имеющий индивидуальную программу реабилитации или абилитации инвалида (ИПРА). Вопрос в том, где именно человек сможет его получить. Основным источником финансирования изготовления протезов в данном случае – государство, оно же и заказчик этих изделий. А заказы размещаются на конкурсной основе, причем чаще всего это массовые заказы на сотни изделий. Какая уж тут кастомизация! И клиент в такой ситуации не может выбрать изготовителя протеза – он получает направление в компанию, выигравшую тендер. А там – ограниченный перечень изделий, сформированный госзаказчиком, и нужного в конкретном случае протеза может просто не оказаться. Варианты для клиента – либо брать, что дают, по принципу «нехай так!» (и убирать в кладовку, поскольку пользоваться этим невозможно), либо ждать следующего конкурса, и это ожидание может растянуться на многие месяцы. А если человек хочет получить протез от конкретного производителя, способного обеспечить индивидуальный подход, ему придется ждать, когда тот выиграет тендер, а этого ведь может и не случиться.



«Основные критерии в конкурсе – не только ценовой, где мы вполне конкурентоспособны, но и количественный, то есть учитывается численность персонала, объемы выигранных и исполненных госзаказов. Ну и каковы здесь шансы нашей компании со штатом в 60 человек тягаться с государственным протезным предприятием, у которого филиалы во всех регионах и миллиардные объемы? Есть и альтернативный способ финансирования, когда заказчик платит за протез свои деньги, а ему потом затраты компенсируют. Этот механизм был придуман для того, чтобы человек с инвалидностью мог самостоятельно выбрать изготовителя протеза и получить именно то, что ему нужно. Но и здесь есть свои сложности, связанные с принципами ценообразования и расчетом компенсации. В итоге заказчик может получить ее не в полном, а в половинном и даже меньшем объеме.



Мы со своей стороны пытаемся помочь нашим клиентам сделать протезы более доступными в цене. С рядом банков разрабатываем целевые программы кредитования, выступаем поручителями наших клиентов, чтобы не возлагать на инвалидов лишнюю финансовую нагрузку. Мы также ведем большую общественную работу с целью приведения законодательства в более протекционистское по отношению к инвалидам, работаем с общественными организациями бизнеса, участвуем в соответствующих рабочих группах. В их числе – рабочие группы по совершенствованию законодательства и устранению административных барьеров в целях обеспечения реализации дорожных карт национальных технологических инициатив «НейроНет» и «ХелсНет», рабочая группа Госсовета РФ по направлению «Социальная политика». Также регулярно участвуем в подготовке различных материалов и инициатив Национальной ассоциации участников рынка ассистивных технологий «АУРА-Тех» и Союза разработчиков и поставщиков средств реабилитации «Кибатлетика».

Долго добивались, например, чтобы прописать законодательно, что при расчетах компенсации должны учитываться технические характеристики купленного изделия, ведь в линейке протезов одного наименования цены изделий могут существенно отличаться в зависимости от их функционала, от их навороченности, диапазон здесь – от 200 тысяч до 1,5 миллиона рублей. В итоге в очередной документ были внесены изменения, согласно которым сумма компенсации определяется с учетом технических характеристик изделия. Но поскольку Минтруд до сих пор не дал четких разъяснений, каким именно образом учитывать эти характеристики, эта норма практически не работает.



С РЯДОМ БАНКОВ РАЗРАБАТЫВАЕМ ЦЕПЕВЫЕ ПРОГРАММЫ КРЕДИТОВАНИЯ, ВЫСТУПАЕМ ПОРУЧИТЕЛЯМИ НАШИХ КЛИЕНТОВ, ЧТОБЫ НЕ ВОЗЛАГАТЬ НА ИНВАЛИДОВ ЛИШНЮЮ ФИНАНСОВУЮ НАГРУЗКУ. МЫ ТАКЖЕ ВЕДЕМ БОЛЬШУЮ ОБЩЕСТВЕННУЮ РАБОТУ С ЦЕЛЮ ПРИВЕДЕНИЯ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА В БОЛЕЕ ПРОТЕКЦИОНИСТСКОЕ ПО ОТНОШЕНИЮ К ИНВАЛИДАМ, РАБОТАЕМ С ОБЩЕСТВЕННЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ БИЗНЕСА, УЧАСТВУЕМ В СООТВЕТСТВУЮЩИХ РАБОЧИХ ГРУППАХ.

Год назад был принят закон об электронном сертификате – это еще один механизм обеспечения людей с инвалидностью необходимыми инструментами для реабилитации. Но в перечень этих инструментов протезы еще не внесены – пока непонятно, как обеспечивать ценообразование при имеющейся разнице в функционале и разбросе цен на них. Мы уже давно выходили с предложениями о детализации классификатора наших изделий по их функциональным характеристикам, чтобы облегчить разработку механизма ценообразования. И только сейчас начали разрабатывать такую детализацию на основе наших предложений. Планируется это сделать до конца года», – рассказывает Игорь Стретьячук.



**ТОЧКА ВХОДА И ТОЧКА ОПОРЫ**

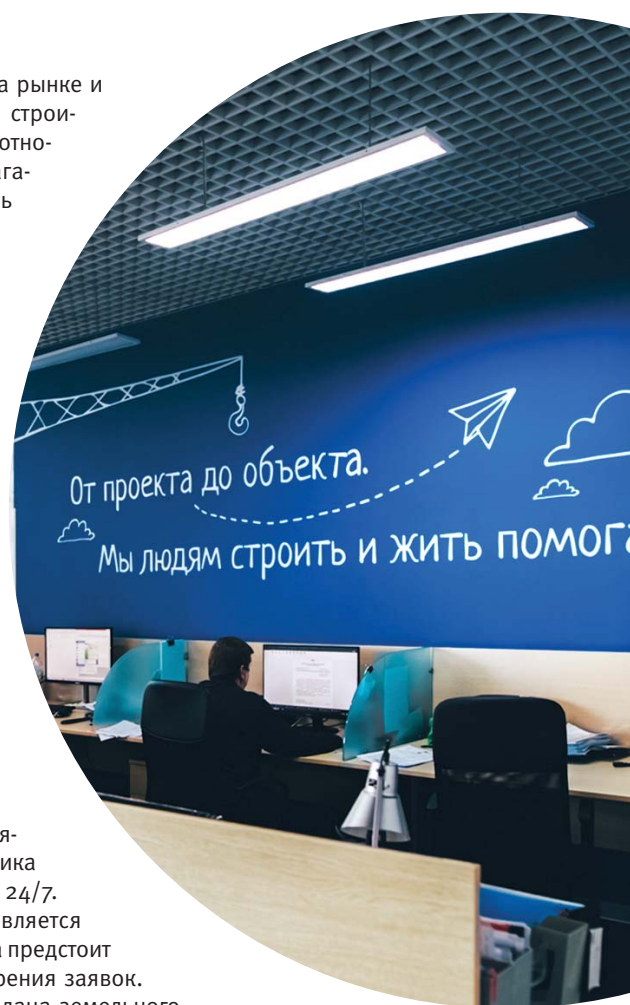
**КАК УДАЛОСЬ  
В ТРИ РАЗА СОКРАТИТЬ  
ЗАСТРОЙЩИКАМ МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ  
ПУТЬ ОТ БИЗНЕС-ИДЕИ  
ДО СТРОЙПЛОЩАДКИ**

Любого бизнеса, как вновь созданного, так и давно утвердившегося на рынке и продолжающего развиваться, периодически возникает потребность в строительстве. Одним требуются новые производственные корпуса, другим – животноводческие комплексы, третьим – склады, торговые центры или скромные магазины у дома. Еще пять лет назад реализация всех этих планов превращалась для застройщиков в тот еще квест. Для успешного прохождения всех этапов от бизнес-идеи до выхода на стройплощадку застройщикам Подмосковья приходилось пройти 76 процедур и обратиться в 31 ведомство. Это был очень трудозатратный марафон с массой препятствий в виде непрозрачной для застройщиков системы рассмотрения их заявок, непонятных отказов, проволочек по времени, вынужденной работы над ошибками и т.д. Многие опускали руки и сходили с дистанции, а у самых упорных на достижение конечной цели уходило более трех лет.

Все начало меняться в 2017 году, когда для оперативного решения проблем инвесторов и застройщиков объектов капитального строительства был создан Центр Содействия Строительству при правительстве Московской области. Главные цели ЦСС – создавать комфортные условия для строительства, а также содействовать снятию административных барьеров.

ЦСС – первый проектный офис при Правительстве Московской области, созданный как единая точка входа для инвесторов. Сто специалистов из двадцати органов власти и организаций Московской области, участвующих в процедурах подготовки исходно-разрешительной документации, были объединены в одном месте для решения любых вопросов, связанных со строительством.

Вот как это работает. За каждым инвестором, обратившимся в ЦСС, закрепляется персональный менеджер, который осуществляет сопровождение застройщика от идеи до оформления права собственности. Он на связи с клиентом в режиме 24/7. Сопровождение проекта начинается с формирования дорожной карты – составляется перечень необходимых мероприятий с указанием ответственных органов, куда предстоит обратиться на каждом этапе, и сроков подачи пакета документов и рассмотрения заявок. Сейчас застройщики проходят семь этапов: получение градостроительного плана земельного участка, проведение инженерных изысканий территории застройки, сбор исходных данных, проектирование, получение согласований, экспертизу проекта и в итоге получение разрешения на строительство. Персональные менеджеры обеспечивают взаимодействие клиентов с органами федерального, регионального и муниципального уровней и ресурсоснабжающими организациями. А также вместе с инвесторами и заинтересованными органами вырабатывают оптимальные пути решения возникающих в ходе согласований проблем. А еще специалисты ЦСС регулярно мониторят производственную и финансовую ситуацию у клиентов-инвесторов, чтобы в случае необходимости помочь привлечь ресурсы.



ЦЕНТР СОДЕЙСТВИЯ СТРОИТЕЛЬСТВУ – ПЕРВЫЙ ПРОЕКТНЫЙ ОФИС ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ, СОЗДАННЫЙ КАК ЕДИНАЯ ТОЧКА ВХОДА ДЛЯ ИНВЕСТОРОВ. ГЛАВНЫЕ ЦЕЛИ ЦСС – СОЗДАВАТЬ КОМФОРТНЫЕ УСЛОВИЯ ДЛЯ СТРОИТЕЛЬСТВА, А ТАКЖЕ СОДЕЙСТВОВАТЬ СНЯТИЮ АДМИНИСТРАТИВНЫХ БАРЬЕРОВ.

Сопровождение проекта на всех этапах помогает увидеть подводные камни, с которыми сталкивается застройщик при получении согласований. В первый год работы ЦСС среди его клиентов было много инвесторов с проблемными участками, имеющими различные обременения, ограничения, требующими перевода земель из одной категории в другую и т.д. Чтобы вывести их на стройку, требовалось много времени и усилий. В итоге в ЦСС появилась новая услуга – градостроительная проработка территории. Перед покупкой клиентом земельного участка специалисты ЦСС анализируют ситуацию, выявляют все его ограничения, рассматривают связанные с ними риски и предоставляют инвестору информацию о том, насколько благоприятным для строительства может быть этот участок.





ПРАВА НА ЗЕМЕЛЬНЫЙ  
УЧАСТОК ОФОРМЛЕНЫ

ЦЕЛЕВОЕ НАЗНАЧЕНИЕ  
ЗЕМЕЛЬНОГО УЧАСТКА  
СООТВЕТСТВУЕТ  
НАМЕРЕНИЯМ  
ИНВЕСТОРА



Во многом благодаря сопровождению проектов за пять лет работы ЦСС удалось в четыре раза снизить процент отказов в выдаче разрешений на строительство. Ведь предприниматель теперь заходит за разрешением на строительство с полным комплектом правильно оформленных документов. Получение всех согласований специалисты ЦСС стараются делать простым и понятным, поэтому к каждому случаю разработаны инструкции. Они размещены портале организации [css-mosreg.online](http://css-mosreg.online).

Не менее важную роль в снижении числа отказов и сокращении сроков выхода инвесторов на стройплощадку сыграла иницированная ЦСС оптимизация услуг. Сейчас все муниципальные, региональные и 15 федеральных услуг в сфере градостроительства переведены в электронный вид, разработаны четкие административные регламенты (пакет документов, причины отказа). На сегодня в электронном виде предоставляется 70 услуг, получить их можно через портал «Госуслуги» Московской области, 17 процедур, то есть 20% от их общего количества, были оптимизированы или исключены только в рамках работы ЦСС. Специалисты центра также выявили, что в перечне необходимых согласований есть ряд услуг, для получения которых требуется лишь предоставление сведений о кадастровом номере участка и назначении объекта. Прежде заявителю приходилось несколько раз обращаться на портал за получением каждой услуги. Поэтому для уменьшения количества заявок в «проактив», или комплекс, были объединены услуги для получения градостроительного плана земельного участка (ГПЗУ), справки о наличии объектов культурного наследия, заключения об отсутствии полезных ископаемых в недрах под участком, информации о расположении рассматриваемого земельного участка в зонах санитарной охраны источников питьевого водоснабжения. И теперь заявитель обращается, например, только за получением ГПЗУ, а остальные запросы из этого комплекса формируются автоматически. В итоге в личный кабинет застройщика направляется не один результат, а сразу четыре.



Специалисты Центра также проанализировали самые частые причины отказов в выдаче разрешений на строительство и на ввод объектов в эксплуатацию. Это обычно недоработки и ошибки проектировщиков. Например, проектирование осуществляется не в соответствии с градостроительным регламентом и установленным видом разрешенного использования или же застройщики и проектировщики собрали неполный комплект документов, не получили необходимых согласований. Эти пробелы в знаниях можно восполнить, посмотрев на сайте ЦСС и на страницах центра в соцсетях записанные его специалистами обучающие видеолекции, а также почитав размещенные там же подробные инструкции. Кроме того, на портале «Госуслуги» и на сайте ЦСС или на портале госуслуг Московской области для инвестора есть возможность пройти специальное тестирование и определить степень готовности к получению разрешительной документации.



ЗА ПЯТЬ ПЕТ РАБОТЫ ЦСС  
УДАЛОСЬ В ЧЕТЫРЕ РАЗА  
СНИЗИТЬ ПРОЦЕНТ ОТКАЗОВ  
В ВЫДАЧЕ РАЗРЕШЕНИЙ  
НА СТРОИТЕЛЬСТВО.



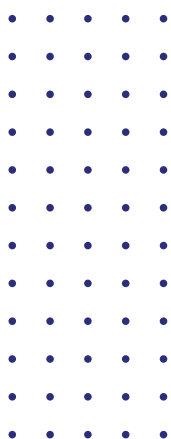
В первые годы деятельности в ЦСС, чтобы отработать алгоритм, брали на сопровождение преимущественно наиболее ресурсный крупный бизнес. В числе первых клиентов центра – компания по производству плитки Kerama Marazzi, построившая производство в Подмоскowie, завод Mercedes-BenzManufacturingRus в Солнечногорском районе и еще целый ряд крупных застройщиков в сфере производства, сельского хозяйства и логистики. Поначалу для потенциальных клиентов ЦСС была установлена довольно высокая планка входа: площадь строящегося ими объекта должна была составлять не менее 5 тысяч квадратных метров. Но по мере того как в ЦСС убеждались, что выбранная ими модель действительно рабочая и очень эффективная, среди клиентов центра стало все больше инвесторов из малого и среднего бизнеса. Порог для инвесторов по площадям объектов был убран, и теперь объекты МСБ вышли в топ в структуре сопровождения ЦСС. Строят они преимущественно торговые площади, чаще всего небольшие – магазины у дома.





Сейчас практически вся коммерческая недвижимость, что строится в Московской области, – это проекты ЦСС. К настоящему моменту реализовано 3700 проектов, по 4000 ведется сопровождение. Ко всем инвесторам одинаково внимательное отношение, одинаково тщательное сопровождение их проектов. Если же говорить о приоритетах, здесь выделяются три основных направления. Первое – объекты актуальнейшего на сегодня импортозамещения, как промышленные, так и сельскохозяйственные. Дополнительный импульс реализации этим проектам придала региональная программа поддержки инвесторов, в рамках которой под импортозамещающие проекты предоставляются земельные участки за всего за 1 рубль. ЦСС на стадии обращения компании за участком оценивает градостроительный потенциал территории и готовит дорожную карту по реализации проекта. Сейчас сопровождает уже 12 таких проектов. Еще один приоритет – сельское хозяйство. Ожидаемые проблемы с логистикой, в том числе в сфере продовольствия, требуют действий на упреждение. И потому всячески стимулируется, в том числе со стороны ЦСС, строительство теплиц, ферм, овощехранилищ. Третий важный вектор развития – туризм. Подмосковье, безусловно, очень интересный и привлекательный для туристов регион, но эту привлекательность надо усиливать, создавая для гостей все более комфортные условия. С этой целью при сопровождении ЦСС реализуется много проектов по развитию глэмпингов, строительству гостиниц, пансионатов и т.д.

СЕЙЧАС ПРАКТИЧЕСКИ ВСЯ КОММЕРЧЕСКАЯ НЕДВИЖИМОСТЬ, ЧТО СТРОИТСЯ В МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ, – ЭТО ПРОЕКТЫ ЦСС. К НАСТОЯЩЕМУ МОМЕНТУ РЕАЛИЗОВАНО 3700 ПРОЕКТОВ, ПО 4000 ВЕДЕТСЯ СОПРОВОЖДЕНИЕ.





ВО МНОГОМ БЛАГОДАРЯ УСИЛИЯМ ЦСС К 2019 ГОДУ В ОБЛАСТИ БЫЛИ УСТРАНЕНЫ ТАК НАЗЫВАЕМЫЕ НУЛЕВЫЕ ТЕРРИТОРИИ, ТО ЕСТЬ ТЕ, ГДЕ НЕ ВЕЛОСЬ СТРОИТЕЛЬСТВО. ПРИЧЕМ В ПОСЛЕДНИЕ ГОДЫ СТАЛИ АКТИВНО РАЗВИВАТЬСЯ ОТДАЛЕННЫЕ ТЕРРИТОРИИ НА ГРАНИЦАХ С ДРУГИМИ ОБЛАСТЯМИ.



Во многом благодаря усилиям ЦСС к 2019 году в области были устранены так называемые нулевые территории, то есть те, где не велось строительство. Причем в последние годы стали активно развиваться отдаленные территории на границах с другими областями. Например, на юге области строится большой тепличный комплекс «Кашира», тепличный комплекс «Луховицы», молочные фермы в Озерах, Волоколамске, особая экономическая зона в Ступине, крупный подмосковный индустриальный парк в Кашире, большой логистический центр в Дмитрове. Все эти и многие другие масштабные проекты реализуются с сопровождением ЦСС.

Несмотря на сложности последних лет – пандемию, а затем санкции, количество проектов на сопровождении ЦСС не сокращается. А в объектах МСБ даже есть прирост по сравнению с прошлым годом. Не наблюдается и оттока иностранных инвесторов, они продолжают строить свои объекты в Подмосковье.

В планах развития Центра содействия строительству на текущий год – ввод в регионе 3,5 миллиона квадратных метров коммерческой недвижимости, создание 45 тысяч новых рабочих мест. А еще – дальнейшая оцифровка всех услуг, чтобы любой застройщик в Московской области мог получить не выходя из дома или из рабочего кабинета всю разрешительную документацию в электронном виде. Есть большие планы и по трансформированию процедур – формированию комплексов услуг, еще большему сокращению для инвесторов сроков выхода на стройку.



ЦЕНТР СОДЕЙСТВИЯ СТРОИТЕЛЬСТВУ  
ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ:

📍 143402, МОСКОВСКАЯ ОБЛ., Г. КРАСНОГОРСК,  
БУЛЬВАР СТРОИТЕЛЕЙ, 4, КОРП. 1, СЕКЦИЯ А.

☎ ТЕЛ: +7 (498) 602 00 00; CSS@MOSREG.RU

🌐 [HTTPS://CSS-MOSREG.ONLINE](https://css-mosreg.online)

## А ПЬТРУИЗМ ПО БИЗНЕС-ПЛАНУ

ГОСУДАРСТВУ ВЫГОДНО РАЗВИТИЕ  
СОЦИАЛЬНОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА.  
КАК И ВСЯКИЙ ПЕРСПЕКТИВНЫЙ ПРОЕКТ, НА НАЧАЛЬНОМ ЭТАПЕ  
СОЦИАЛЬНЫЙ БИЗНЕС ТРЕБУЕТ ОЩУТИМЫХ ВЛОЖЕНИЙ  
И ПРОТЕКЦИОНИСТСКИХ МЕР.  
НАСКОЛЬКО ЭФФЕКТИВНО ОНИ РАБОТАЮТ В МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ?



**ЕКАТЕРИНА КУЗНЕЦОВА,**  
директор и основатель  
детского сага It's Kids



**СВЕТЛАНА НАПЕПОВА,**  
генеральный директор  
АНО «МРЦ «Свершение»

Социальный бизнес – это, безусловно, явление, претендующее на статус общественного, поскольку выходит за рамки конкретных отраслей и экономики в целом. Для бизнес-проектов здесь характерна дуальность целей: коммерческая составляющая и социальная ориентированность. И в приоритете – не заработок, а социальная отдача. Выражается она в том, что социальное предпринимательство обеспечивает снижение нагрузки на бюджет, частично взяв на себя выполнение социальных миссий. К тому же оно поддерживает территориальные экономики через создание новых рабочих мест. Вовлечение в трудовую деятельность граждан из социально уязвимых категорий, в том числе людей с ограниченными возможностями здоровья, дает еще один очень важный эффект: эти работники начинают ощущать себя полноценными членами общества, включенными в активную жизнь. А это уже показатель социального благополучия общества.

Государство, в свою очередь, стимулирует социальный бизнес через систему поддерживающих мер. Внесение компании и ИП в реестр социальных предприятий дает им возможность получить субсидии на развитие и гранты. Чтобы предпринимателям проще попасть в реестр и воспользоваться грантами, в Московской области перевели эту процедуру в электронный вид.

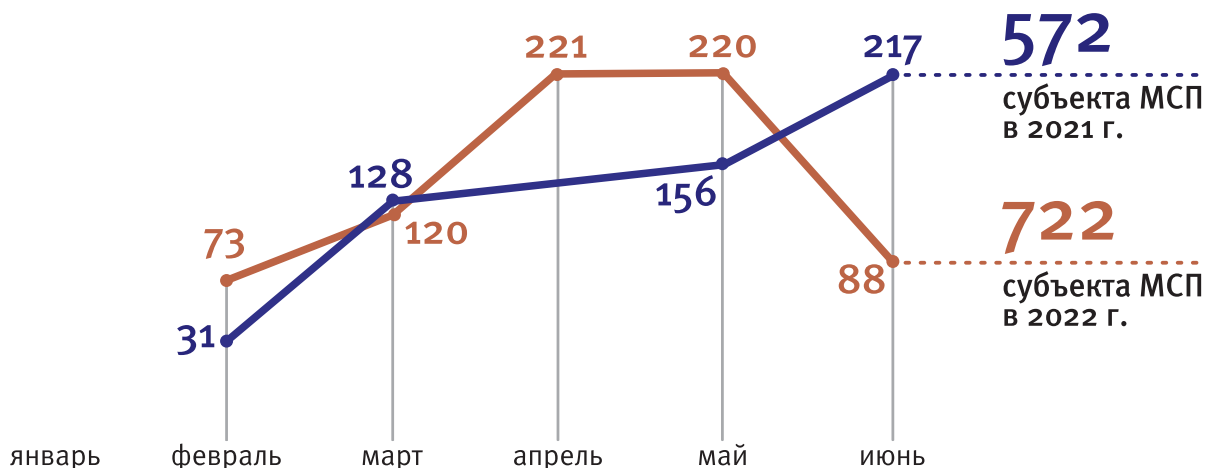
Подмосковье занимает первое место в стране по количеству социальных предприятий. Причем их число год от года увеличивается. За прошедшие полгода по решению Межведомственной комиссии по рассмотрению вопросов признания субъектов малого и среднего предпринимательства социальными предприятиями этот статус получили и были внесены в соответствующий реестр 722 компании и ИП, 235 из которых подали свои заявки впервые. По прогнозам, озвученным губернатором Московской области Андреем Воробьевым, до конца этого года численность социальных предпринимателей в регионе может перешагнуть за тысячу. Для сравнения: за шесть месяцев предыдущего года в Московской области было подано на 192 заявки меньше – всего 559, из которых по результатам рассмотрения социальными предприятиями был признан 531 субъект МСП.

Исследование, проведенное Московским областным отделением «Опоры РОССИИ» в минувшем июне, показало, что из общего числа социальных предпринимателей региона почти 54% реализуют проекты, связанные с образованием и организацией досуга детей – дошкольников и учеников школ. При этом 40% из таких проектов – это работа с особенными детьми, с особенностями в поведении и здоровье. Занятость социально уязвимых категорий обеспечивают 14% опрошенных, столько же – оказывают услуги по реабилитации инвалидов, пожилых, детей с ограниченными возможностями здоровья. Остальное – это проекты в области медицины и оздоровления, культуры и спорта. Статус социального предприятия есть у 80% опрошенных.



ГОСУДАРСТВО СТИМУПИРУЕТ СОЦИАЛЬНЫЙ БИЗНЕС ЧЕРЕЗ СИСТЕМУ ПОДДЕРЖИВАЮЩИХ МЕР. ВНЕСЕНИЕ КОМПАНИИ И ИП В РЕЕСТР СОЦИАЛЬНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ ДАЕТ ИМ ВОЗМОЖНОСТЬ ПОЛУЧИТЬ СУБСИДИИ НА РАЗВИТИЕ И ГРАНТЫ. ЧТОБЫ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЯМ ПРОШЕ ПОПАСТЬ В РЕЕСТР И ВОСПОЛЬЗОВАТЬСЯ ГРАНТАМИ, В МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ ПЕРЕВЕЛИ ЭТУ ПРОЦЕДУРУ В ЭЛЕКТРОННЫЙ ВИД.

### Количество субъектов МСП, признанных социальными предприятиями в первом полугодии





Такое количество в регионе активных социальных предпринимателей, работающих с детьми, связано с тем, что эта сфера поддерживается в Подмосковье очень давно, еще задолго до принятия закона о социальном предпринимательстве в России. А в последние годы сработал еще и демографический фактор, простимулированный материнским капиталом. Стало рождаться больше детей, и инфраструктура муниципалитетов не всегда справляется с задачей дать им качественное дошкольное и школьное образование, обеспечить их всестороннее развитие. Так что вклад занятых в этой сфере социальных предпринимателей бывает просто неоценимым. Один из таких примеров – действующий с 2014 года в Красногорске частный детский сад It's Kids. Рассказывает его директор и основатель Екатерина Кузнецова:

ПО ПРОГНОЗАМ, ОЗВУЧЕННЫМ  
ГУБЕРНАТОРОМ МОСКОВСКОЙ  
ОБЛАСТИ АНДРЕЕМ ВОРОБЬЕВЫМ,  
ДО КОНЦА ЭТОГО ГОДА ЧИСЛЕННОСТЬ  
СОЦИАЛЬНЫХ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ  
В РЕГИОНЕ МОЖЕТ ПЕРЕШАГНУТЬ  
ЗА ТЫСЯЧУ.

– За этот проект я взялась, поскольку такая услуга очень востребована в Красногорске, и потому в структуре социального предпринимательства в городе преобладают детские сады, студии. К тому же я сама – мама, а для детей всегда хочется чего-то лучшего!

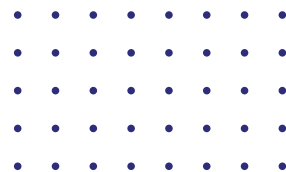
Это лучшее мы создавали всем нашим коллективом, в котором, кроме воспитателей, – методист, психолог, логопед, учителя по английскому языку, по физкультуре, музыке, другие специалисты. Мы во всех доступных источниках выискивали интересные, креативные методики и на их синтезе разработали свои программы с учетом индивидуальных особенностей наших воспитанников, чтобы все они ощущали себя

комфортно в своих группах и хорошо подготовились к школе. У нас преподается английский язык, используется много методик, базирующихся на движении, пластике, – мы даже математике и чтению обучаем в движении, а не за партами.

Сейчас у нас 75 воспитанников в пяти группах, это предельное число детей, которых может взять сад. В прошлом году мы подписали соглашение с Красногорским муниципалитетом и у нас появились бюджетные места – мы стали принимать детей из городской очереди на детсады.

А начинали мы всего с двух групп. Последующим развитием мы во многом обязаны мерам поддержки социального бизнеса. В конкурсах на получение субсидии участвуем с 2016 года, несколько раз их выигрывали. Переезд в более просторное здание, масштабный ремонт помещений, а также разработка наших методик, создание собственного бренда – все это было сделано на средства, полученные в виде субсидий. Довелось нам воспользоваться и кредитом из Фонда микрофинансирования: после пандемии в нашем здании освободилось одно из помещений, которое очень подходило для наших целей открыть пятую группу. На полученные 1,8 млн рублей создали группу с нуля и полностью ее оснастили: сделали ремонт, перепланировку помещения, закупили мебель, игрушки, спортивный и развивающий

ПАТЕНТНАЯ ФОРМА С ЕЕ НИЗКИМИ СТАВКАМИ, БЕЗУСПОВНО, КОМФОРТНА ДЛЯ МСБ, НО НА ОПРЕДЕЛЕННОМ ЭТАПЕ СТАНОВИТСЯ ДЛЯ НЕГО ФАКТОРОМ ТОРМОЖЕНИЯ. КОГДА ПРОЕКТЫ РАЗВИТИЯ ТРЕБУЮТ УВЕЛИЧЕНИЯ ЧИСЛЕННОСТИ СОТРУДНИКОВ, ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬ СТАНОВИТСЯ ПЕРЕД ВЫБОРОМ: ИЛИ НАБРАТЬ НУЖНЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ И ПЕРЕЙТИ С ПАТЕНТНОЙ СИСТЕМЫ НА ГОРАЗДО БОЛЕЕ ЗАТРАТНУЮ УСН, ИЛИ ОСТАНОВИТЬСЯ В РАЗВИТИИ.



инвентарь и т.д. В прошлом году получили грант от Московской области в сумме 500 тыс. рублей. Эти деньги у нас пошли на покрытие затрат по аренде помещения.

Нынешний год для нас непростой. Себестоимость нашей услуги выросла – и из-за подорожания продуктов питания (у нас пятиразовое питание), услуг клининга, прачечной, охраны и т.д., и из-за роста зарплат сотрудников – по-другому классных специалистов не удержишь при всем их альтруистичном настрое. А платежеспособность клиентов понижается. Но мы все равно хотим развиваться и совершенствоваться.

Конечно, нам бы существенно облегчил жизнь и дал возможность развиваться пересмотр режима налогообложения для социального предпринимательства. Патентная форма с ее низкими ставками, безусловно, комфортна для МСБ, но на определенном этапе становится для него фактором торможения. Дело в том, что для ее применения есть ограничения – штат компании или ИП не должен превышать 15 человек. И когда проекты развития требуют увеличения численности сотрудников, предприниматель становится перед выбором: или набрать нужных специалистов и перейти с патентной системы на гораздо более затратную УСН, или остановиться в развитии. Мы пошли по первому пути. Надеемся на свои силы, а также на то, что критичное для МСБ ограничение по численности сотрудников для патента будет пересмотрено.





В сфере социального бизнеса также очень востребованы проекты, решающие проблемы изоляции и сложности с трудоустройством и занятостью инвалидов и пожилых людей. Здесь важно, что социальные предприниматели предлагают альтернативные способы трудоустройства, адаптируют условия труда под ограничение здоровья особенных сотрудников, оказывают им психологическую поддержку. Рассказывает генеральный директор АНО «МРЦ «Свершение» Светлана Налепова:

НЕМЕНЬШАЯ ЗАБОТА ТРЕБУЕТСЯ И СТАРИКАМ, ОСОБЕННО ОДИНОКИМ, МАПОИМУЩИМ. И ОНА ПРИ ОПРЕДЕЛЕННОМ ПОДХОДЕ МОЖЕТ СТАТЬ ПРИБЫЛЬНЫМ ДЕЛОМ.

– Я открыла для себя социальное предпринимательство еще в 2015 году. Тогда наша команда АНО «Многофункциональный центр развития занятости социально уязвимых категорий «Свершение»» даже запустила в Подмосковье первый акселератор для социальных предпринимателей по программе Фонда социальных инвестиций.

И подкупила меня именно идея занятости социально уязвимых категорий: это когда инвалиды при определенных условиях реализуют себя в различных профессиях и могут принести компании даже большую пользу, чем обычные люди. Известны такие примеры из международной практики. И нам очень хотелось создать именно такое предприятие.

Важно, что в социальное предпринимательство люди приходят практически всегда с личной историей утрат, борьбы и преодоления. Должна быть очень значимая цель, чтобы преодолевать непонимание предпринимательства нового времени. Действительно, многие частные детские

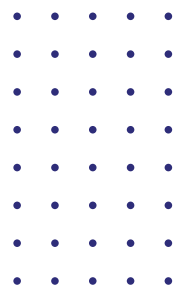


сады, инклюзивные центры появились усилиями мам, столкнувшихся с проблемами своих детей.

Неменьшая забота требуется и старикам, особенно одиноким, малоимущим. И она при определенном подходе может стать прибыльным делом. С нашими социальными мастерскими «Творческие мастерские «Серебряные года»» сотрудничают более ста мастеров старшего поколения. Мы бережно возвращаем пожилых людей в коллективную, продуктивную, творческую деятельность. Они трудятся и творят в адаптированных к их возрасту и здоровью условиях. Для мастеров это общение в коллективе, ощущение собственной востребованности, улучшение здоровья и дополнительный заработок к пенсии.

Мой опыт организации социальных мастерских для пожилых людей и получения государственной поддержки показывает, насколько важно, чтобы эта поддержка была реальной и своевременной. Для нас существенным подспорьем стали субсидия и грант для социального бизнеса, на эти средства мы закупили для наших мастерских вышивальное оборудование, материалы. Причем в связи с пандемией нам даже пошли навстречу и перенесли сроки, за которые мы должны были достичь соответствия параметрам в части развития бизнеса, установленным для получателей субсидии. Но вот в будущем ожидаем трудностей из-за того, что по новым условиям социальные предприниматели теперь смогут получить субсидию только раз в два года.

В июне в Мособлдуме начались обсуждения дополнительных мер поддержки для социальных предпринимателей Подмосковья в виде налоговых льгот по упрощенной системе налогообложения. Это принципиально важная тема, она касается всех социальных предпринимателей вне зависимости от вида деятельности и конкурсных процедур. В упомянутом здесь исследовании «Опоры РОССИИ» в Московской области, в котором приняли участие 200 социальных предпринимателей Подмосковья, отмечается, что многие респонденты, ныне пользующиеся патентной системой налогообложения, выразили готовность перейти на упрощенную систему налогообложения при условии появления льготы по УСН для социальных предпринимателей. Они хотят развивать свой социально значимый бизнес, и их, безусловно, необходимо поддержать.





## ГЛАВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ЦЕНТРАЛЬНОГО БАНКА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ПО ЦЕНТРАЛЬНОМУ ФЕДЕРАЛЬНОМУ ОКРУГУ

📍 115035, Г. МОСКВА, М-35, УЛ. БАЛЧУГ, 2  
☎ (495) 950-21-90, ФАКС (499) 230-34-12 🌐 WWW.CBR.RU

### СБП: НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ БИЗНЕСА

СИСТЕМА БЫСТРЫХ ПЛАТЕЖЕЙ БЫЛА РАЗРАБОТАНА БАНКОМ РОССИИ И НАЦИОНАЛЬНОЙ СИСТЕМОЙ ПЛАТЕЖНЫХ КАРТ И ОБЕСПЕЧИВАЕТ ПЕРЕВОД СРЕДСТВ МЕЖДУ РАЗНЫМИ БАНКАМИ ПО НОМЕРУ МОБИЛЬНОГО ТЕЛЕФОНА. ПОЛЕЗНА ОНА НЕ ТОЛЬКО ДЛЯ РЯДОВЫХ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ, НО И ДЛЯ ВЛАДЕЛЬЦЕВ НЕБОЛЬШОГО БИЗНЕСА. РАЗБИРАЕМСЯ, КАК ПОСТАВИТЬ СБП НА СЛУЖБУ СВОЕМУ ДЕЛУ.

«СИСТЕМА БЫСТРЫХ ПЛАТЕЖЕЙ – ВАЖНЕЙШИЙ ИНФРАСТРУКТУРНЫЙ ПРОЕКТ НАЦИОНАЛЬНОГО ЗНАЧЕНИЯ, ОБЕСПЕЧИВАЮЩИЙ ПЕРЕВОД СРЕДСТВ МЕЖДУ РАЗНЫМИ БАНКАМИ. ЭТО СЕРВИС, КОТОРЫЙ ПОЗВОЛЯЕТ МГНОВЕННО ПЕРЕВОДИТЬ ДЕНЬГИ ПО НОМЕРУ МОБИЛЬНОГО ТЕЛЕФОНА ВНЕ ЗАВИСИМОСТИ ОТ ТОГО, В КАКОМ БАНКЕ ОТКРЫТЫ СЧЕТА ОТПРАВИТЕЛЯ ИЛИ ПОЛУЧАТЕЛЯ СРЕДСТВ. КРОМЕ ТОГО, В РАМКАХ СБП ПРЕДУСМОТРЕНА ВОЗМОЖНОСТЬ ОПЛАТЫ ТОВАРОВ И УСЛУГ ПРИ ПОМОЩИ QR-КОДА», — ПОЯСНЯЕТ НАЧАЛЬНИК УПРАВЛЕНИЯ ПЛАТЕЖНЫХ СИСТЕМ И РАСЧЕТОВ ГЛАВНОГО УПРАВЛЕНИЯ БАНКА РОССИИ ПО ЦФО МИХАИЛ БЕДЛОВСКИЙ. ТАКОЙ ФУНКЦИОНАЛ ПОЗВОЛЯЕТ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЯМ СОЗДАТЬ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЙ КАНАЛ ДЛЯ ПРИЕМА ОПЛАТЫ.

#### Преимущества СБП для бизнеса

Система быстрых платежей очень выгодна для малого и среднего бизнеса, так как для ее использования не нужно никакого дополнительного оборудования. По сравнению с оплатой по картам у QR-технологии есть несколько важных особенностей.

#### Удобство для покупателей

Для оплаты клиенту не понадобится ни банковская карта, ни телефон с функцией бесконтактной оплаты. Достаточно, чтобы на смартфоне было установлено мобильное банковское приложение и встроена камера. Телефон мгновенно считывает QR-код, денежный перевод пройдет за считанные секунды. Это быстрее, чем переводить деньги по номеру счета или карты.

#### Простота для бизнеса

Организации – продавцы товаров и услуг предоставляют клиентам – как жителям мегаполисов, так и тем, кто живет в отдаленных районах страны, простой способ безналичной оплаты без использования банковских карт и наличных денег.

Продавец не несет стоимостных издержек, связанных с эквайрингом, установкой и обслуживанием терминалов для оплаты, сокращаются затраты на работу с наличностью.

СИСТЕМА БЫСТРЫХ ПЛАТЕЖЕЙ – ЭТО СЕРВИС, ПОЗВОЛЯЮЩИЙ МГНОВЕННО ПЕРЕВОДИТЬ ДЕНЬГИ ПО НОМЕРУ МОБИЛЬНОГО ТЕЛЕФОНА ВНЕ ЗАВИСИМОСТИ ОТ ТОГО, В КАКОМ БАНКЕ ОТКРЫТЫ СЧЕТА ОТПРАВИТЕЛЯ ИЛИ ПОЛУЧАТЕЛЯ СРЕДСТВ.



## ДЛЯ ОПЛАТЫ КЛИЕНТУ НЕ ПОНАДОБИТСЯ НИ БАНКОВСКАЯ КАРТА, НИ ТЕЛЕФОН С ФУНКЦИЕЙ БЕСКОНТАКТНОЙ ОПЛАТЫ. ДОСТАТОЧНО, ЧТОБЫ НА СМАРТ-ФОНЕ БЫЛО УСТАНОВЛЕНО МОБИЛЬНОЕ БАНКОВСКОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ И ВСТРОЕНА КАМЕРА.

### Скорость

После того как покупатель подтверждает оплату, деньги зачисляются на ваш счет за несколько секунд. «Увеличивается оборачиваемость денежных средств, поскольку после оплаты товара деньги мгновенно зачисляются на счет продавца и становятся доступными для дальнейшего использования», – подчеркивает Михаил Бедловский.

### СБП выгоднее

Это дешевле, чем принимать оплату с помощью банковских карт. Комиссия, которую банки берут за эквайринг, иногда превышает 3% от суммы покупки. Комиссия за QR-платежи обычно ниже, даже если банк проводит их через собственный сервис. А платежи через СБП обойдутся вам максимум в 0,7% от суммы покупки.

Если банк проводит QR-платежи через СБП, то он обязан соблюдать тарифные ограничения, установленные Банком России.

### Цена вопроса

Тарифы в СБП одинаковы как для обычных, так и для интернет-магазинов. Но различаются в зависимости от того, какие товары и услуги вы предлагаете. Размер комиссии для бизнеса не превышает 0,7%, а для ряда категорий торговых точек – 0,4%. Например, сниженная комиссия будет действовать для услуг ЖКХ, медицинских, образовательных, транспортных и почтовых услуг. Под льготы попадают платежи за товары повседневного потребления и благотворительные переводы.

Банки-участники СБП при желании могут устанавливать и более низкие тарифы.

Банки, предлагающие собственные системы платежей по QR-кодам, сами определяют комиссии, которые берут с продавцов.

### Как пользоваться

QR-код можно разместить практически везде, что позволяет принимать оплату за любые покупки, будь то проезд, оплата услуг и товаров и многое другое.

В QR-коде можно зашифровать ваши банковские реквизиты, а также информацию о конкретной покупке, и эта информация будет надежно защищена системой.

Для оплаты по QR-коду не требуется банковская карта. Деньги идут со счета покупателя на счет продавца – и к этим счетам необязательно должны быть привязаны карты. Нужен лишь телефон с камерой, который поддерживает банковские приложения. Такой формат оплаты может быть очень удобен для службы доставки, поскольку курьеру не нужно будет носить с собой терминал, зависящий от стабильного канала интернета.

Продавец показывает QR-код покупателю в электронном или распечатанном виде, а тот считывает код с помощью мобильного приложения своего банка. QR-коды полностью адаптированы и распознаются любыми сканирующими приложениями. После того как покупатель подтвердит платеж, с его счета списывается сумма покупки, которая за несколько секунд зачисляется на счет продавца.

### Какие бывают QR-коды

«Существует два вида QR-кода: статический и динамический. Разница между ними в том, что в первом случае покупателю надо ввести сумму покупки вручную, а во втором – нет, потому что код уже содержит эту информацию», – отмечает Михаил Бедловский.

Статический код – это чаще всего QR-наклейка. Это много-разовый код, который можно использовать для всех покупок в вашей точке. В нем зашифрованы только ваши реквизиты, а сумму покупки покупатель должен будет ввести вручную в мобильном приложении своего банка.

Статический QR-код подойдет, если речь идет о небольшой торговой точке и не слишком большом потоке покупателей. Вам достаточно будет один раз получить и распечатать QR-код, а затем использовать его для всех продаж.

Динамический QR-код – это одноразовый код, который присваивается каждой конкретной покупке. Динамический код содержит не только реквизиты ТСП, но и сумму к оплате.

«Динамический код удобен для крупного бизнеса с большим потоком клиентов. Такой код уже включает в себя сумму к оплате, поэтому клиенту не придется вводить ее вручную, а кассиру – проверять ее», – поясняет Михаил Бедловский.

## ДЛЯ ПРИЕМА ПЛАТЕЖЕЙ ПО QR-КОДУ НЕОБЯЗАТЕЛЬНО ИСПОЛЬЗОВАТЬ СПЕЦИАЛЬНОЕ ОБОРУДОВАНИЕ. МОЖНО ПРОСТО ПРИКЛЕИТЬ У КАССЫ QR-КОД, КОТОРЫЙ СГЕНЕРИРУЕТ БАНК.

### Шопинг в сети

По QR-коду легко оплачивать покупки в интернете. Если онлайн-магазин предусмотрел такую возможность, то QR-код высветится на странице оплаты, появится в личном кабинете на сайте магазина или придет на электронную почту. После этого не нужно будет вводить данные карты – достаточно открыть приложение банка и навести камеру телефона на QR-код. Приложение считает код, покупатель подтверждает платеж – и деньги сразу будут переведены со счета клиента на счет онлайн-магазина. Без подтверждения деньги не спишут, а значит, снижается вероятность мошенничества на этом этапе.

«В случае с онлайн-покупкой при оплате по QR-коду не придется вводить конфиденциальные данные карты на странице оплаты. А значит, исключен риск, что киберпреступники перехватят данные владельца счета», – подчеркивает Михаил Бедловский.

Более подробно о мерах поддержки предпринимательской инициативы, а также о самых разных финансовых продуктах и услугах вы можете прочитать на портале финансовой культуры Банка России [fincult.info](http://fincult.info).



## ПРОКУРАТУРА МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ

📍 107996, МОСКВА, МАЛЫЙ КИСЕЛЬНЫЙ ПЕР., Д. 5

☎ ГОРЯЧАЯ ЛИНИЯ ПО ЗАЩИТЕ ПРАВ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ: +7 (495) 624-92-33

🌐 [HTTPS://EPP.GENPROC.GOV.RU/WEB/PROC-50](https://epp.genproc.gov.ru/web/proc-50)

## ЧТО НУЖНО ЗНАТЬ О ДОВЕРЕННОСТИ

В ПОВСЕДНЕВНОЙ ЖИЗНИ СЛУЧАЕТСЯ, ЧТО ПО ТЕМ ИЛИ ИНЫМ ПРИЧИНАМ У ЧЕЛОВЕКА МОЖЕТ НЕ БЫТЬ ВОЗМОЖНОСТИ ЛИЧНО ПРЕДСТАВЛЯТЬ СВОИ ИНТЕРЕСЫ ИЛИ СОВЕРШАТЬ КАКИЕ-ЛИБО ДЕЙСТВИЯ. В ТАКИХ СЛУЧАЯХ ГРАЖДАНИН ВЫНУЖДЕН ОБРАТИТЬСЯ К ДРУГОМУ ЧЕЛОВЕКУ С ПРОСЬБОЙ ДЕЙСТВОВАТЬ ОТ ЕГО ИМЕНИ И ОФОРМИТЬ НА ПРЕДСТАВИТЕЛЯ ДОВЕРЕННОСТЬ.

В СООТВЕТСТВИИ СО СТ. 185 ГК РФ ДОВЕРЕННОСТЬЮ ПРИЗНАЕТСЯ ПИСЬМЕННОЕ УПОЛНОМОЧИЕ, ВЫДАВАЕМОЕ ОДНИМ ЛИЦОМ ДРУГОМУ ЛИЦУ ИЛИ ДРУГИМ ЛИЦАМ ДЛЯ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВА ПЕРЕД ТРЕТЬИМИ ЛИЦАМИ.

### Как правильно довериться

В некоторых случаях для доверенности обязательна нотариальная форма. Например, на подачу заявлений о государственной регистрации прав или сделок, а также на распоряжение зарегистрированными в государственных реестрах правами, поскольку переход права собственности в этом случае подлежит государственной регистрации. Во всех остальных случаях достаточно составить доверенность в обычном письменном виде – бумажном или электронном.

Любая доверенность должна включать обязательную информацию: дату выдачи, сведения о представляемом и представителе, его полномочия и др.

### В НЕКОТОРЫХ СЛУЧАЯХ ДЛЯ ДОВЕРЕННОСТИ ОБЯЗАТЕЛЬНА НОТАРИАЛЬНАЯ ФОРМА.

Доверенность должна быть действующей в момент представления интересов, в частности, в момент заключения договора, регистрации перехода права собственности, совершения иных юридически значимых действий. Если нотариус не удостоверил доверенность, когда это обязательно, она ничтожна.

Доверенность можно выдать на любой срок. Ограничен лишь срок этого документа, выданного в порядке передоверия: он не может превышать срок изначальной доверенности. Если срок действия доверенности не указан, значит, она действует в течение года со дня ее выдачи (п. 1 ст. 186 ГК РФ).

### ДОВЕРЕННОСТЬ МОЖНО ВЫДАТЬ НА ЛЮБОЙ СРОК. ОГРАНИЧЕН ЛИШЬ СРОК ЭТОГО ДОКУМЕНТА, ВЫДАННОГО В ПОРЯДКЕ ПЕРЕДОВЕРИЯ.

Исключение – доверенность, выданная для совершения действий за границей. Если в такой доверенности не указан срок действия, она сохраняет силу, пока ее не отменит тот, кто ее выдал (п. 2 ст. 186 ГК РФ).

В связи с истечением срока доверенности представитель обязан вернуть ее представляемому (ст.ст. 188, 189 ГК РФ). Если контрагент отозвал доверенность, представляемая организация ликвидирована или реорганизована, либо в отношении нее введена процедура банкротства, а также в случае смерти доверителя или представителя, действие доверенности прекращается досрочно.

### Отмена миссии

Отмена доверенности совершается в той же форме, в которой она была выдана, либо в нотариальной форме. Сведения о совершенной в нотариальной форме отмене доверенности вносятся нотариусом в реестр нотариальных действий, любой желающий может ознакомиться с ними на интернет-ресурсе Федеральной нотариальной палаты.

Отменить доверенность по общему правилу можно в любое время. Это можно сделать, даже если подписано соглашение об отказе от этого права, поскольку такое соглашение

## ОТМЕНИТЬ ДОВЕРЕННОСТЬ ПО ОБЩЕМУ ПРАВИЛУ МОЖНО В ЛЮБОЕ ВРЕМЯ.

ничтожно (п. 2 ст. 188 ГК РФ). Если выдали доверенность совместно с другими представляемыми, то можно отменить ее без их согласия. Отменить нотариальную доверенность также можно в любое время, если она не безотзывная. Но и безотзывную доверенность в ряде случаев можно отменить:

- при наступлении случая, который указан в доверенности как условие для отмены;
- если прекратилось обязательство, для исполнения или обеспечения которого выдана доверенность;
- если представитель злоупотребляет полномочиями.

С 29.12.2019 доверенность, выданную в простой письменной форме, можно отменить удаленно, через интернет, на портале Федеральной нотариальной палаты, а распоряжение об отмене документа подписать усиленной квалифицированной электронной подписью.

Все заинтересованные лица будут считаться извещенными об отмене доверенности автоматически на следующий день после внесения указанных сведений в реестр. Доверитель же получит электронное уведомление, подтверждающее размещение такой информации в реестре.

Простой и общедоступный принцип отмены доверенности снижает риски мошенничества, а также способствует прозрачности и законности гражданского оборота.

Кроме того, сведения из этого реестра будут при необходимости предоставляться органам государственного и муниципального управления через систему межведомственного электронного взаимодействия, к которой подключена ЕИС нотариата.

## РАБОТОДАТЕЛЕЙ СТИМУЛИРУЮТ ТРУДОУСТРАИВАТЬ МОЛОДЕЖЬ

**В СООТВЕТСТВИИ С ПОСТАНОВЛЕНИЕМ ПРАВИТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ОТ 18.03.2022 № 398 КОМПАНИИ И ОРГАНИЗАЦИИ, ТРУДОУСТРАИВАЮЩИЕ У СЕБЯ РАБОТНИКОВ В ВОЗРАСТЕ ДО 30 ЛЕТ, ПОЛУЧАТ ГОСПОДДЕРЖКУ В ВИДЕ СУБСИДИИ.**

Речь идет о приеме на работу выпускников средних специальных, средних профессиональных и высших учебных заведений без опыта работы, молодых людей, не имеющих и не получающих образования, а также родителей, имеющих на иждивении несовершеннолетних детей, а еще – детей-сирот и инвалидов.

Объем субсидии установлен в сумме трех минимальных размеров оплаты труда, увеличенных на районный коэффициент и на сумму страховых взносов в расчете на каждого трудоустроенного. Первая часть выплаты поступит работодателю через месяц после трудоустройства работника, вторая – через три месяца, третья – через шесть месяцев.

Для получения субсидии работодателю нужно обратиться в центр занятости с заявлением и перечнем вакантных мест для подбора кандидатов на работу.

**ДЛЯ ПОЛУЧЕНИЯ СУБСИДИИ  
РАБОТОДАТЕЛЮ НУЖНО  
ОБРАТИТЬСЯ В ЦЕНТР  
ЗАНЯТОСТИ С ЗАЯВЛЕНИЕМ  
И ПЕРЕЧНЕМ ВАКАНТНЫХ МЕСТ  
ДЛЯ ПОДБОРА КАНДИДАТОВ  
НА РАБОТУ.**

**КОМПАНИИ И ОРГАНИЗАЦИИ,  
ТРУДОУСТРАИВАЮЩИЕ У СЕБЯ  
РАБОТНИКОВ В ВОЗРАСТЕ  
ДО 30 ЛЕТ, ПОЛУЧАТ  
ГОСПОДДЕРЖКУ В ВИДЕ  
СУБСИДИИ.**

Через месяц после трудоустройства работника работодатель должен обратиться в ФСС с заявлением о получении субсидии. В течение 10 рабочих дней после получения заявления ФСС примет решение об отказе либо о выплате субсидии.

Важным условием является продолжение работы трудоустроенным гражданином по истечении всего периода выплат, в противном случае денежные средства подлежат возврату.

Принятое решение поддержит работодателей, а также может молодым людям в получении работы.

# ВАРВАРА МОРОЗОВА: ЖЕНЩИНА, ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬ, МЕЦЕНАТ

Варвара Алексеевна Морозова – первая российская женщина, которая смогла выстроить огромный бизнес, причем социально ответственный. Построенный по ее заказу микрорайон для рабочих фабрики «Тверская мануфактура» в 1900 году на Всемирной выставке в Париже получил золотую медаль как лучший рабочий городок мира.



## Женская судьба

**В**арвара родилась 3 ноября 1848 года в Москве в обеспеченной семье старообрядцев. Отец, известный промышленник Алексей Хлудов, владел ткацкими фабриками. Он много средств жертвовал на благотворительность, это была семейная традиция.

Когда Варваре исполнилось шесть лет, умерла ее мать. Алексей Иванович Хлудов очень любил книги, в доме была большая библиотека, и девочка нашла утешение в чтении. А еще она полюбила театр. Книги и театральное искусство сформировали ее как личность.

В 1868 году Алексей Иванович выдал Варвару замуж за дальнего родственника Абрама Абрамовича Морозова, с которым она была практически незнакома. По тем временам это было обычным делом – брак как коммерческая сделка. В семье родились трое сыновей: Михаил, Иван и Арсений. Впоследствии Иван и Михаил вошли в историю как крупные меценаты и коллекционеры живописи.

Спустя тринадцать лет Абрам Абрамович скончался – у него было тяжелое психическое заболевание. Варвара Алексеевна сама ухаживала за мужем все семь лет его болезни. Кстати, его лечащим врачом был молодой Сергей Корсаков, впоследствии известный специалист и основатель собственной школы психиатрии.

Став богатой вдовой, Варвара приобрела участок земли на Воздвиженке и построила особняк. Так возник известный в Москве литературный салон, который посещали Л.Н. Толстой, А.П. Чехов, А.А. Блок и другие знаменитые и не очень писатели и деятели искусств. Режиссер В.И. Немирович-Данченко писал, что Морозова была «сама по себе красивая женщина, богатая фабрикантша, держала себя скромно, нигде не щеголяла своими деньгами».

В завещании Абрам Морозов указал, что в случае повторного замужества Варвара лишится его наследства – полумиллиона рублей. Поэтому она так и не вышла замуж за человека, которого любила. Это был экономист, редактор газеты «Русские ведомости» Василий Соболевский. У Варвары и Василия родилось двое детей, Глеб и Наталья, но жить предпринимательнице и журналисту приходилось в разных домах.

## Фабрика в надежных руках

В 1871 году Варвара стала пайщицей Товарищества Тверской мануфактуры, принадлежавшего ее супругу и другим членам семьи Морозовых. Она получила пять паев на сумму 20 тысяч рублей

серебром. После смерти мужа она серьезно занялась делами фабрики, на которой тогда уже работало более шести тысяч человек. Как дочь крупного ткацкого промышленника, она знала все нюансы этого дела.

Начала она с того, что заменила директора-иностранца русским инженером. Каждый четверг Варвара Морозова ездила на мануфактуру в Тверь из Москвы, чтобы лично проконтролировать работу подчиненных. Фабрика приносила неплохой доход, четверть которого Варвара Алексеевна неизменно отдавала на благотворительность.

Морозова интересовалась политикой и была за социальную справедливость. Но есть версия, что действие романа А.М. Горького «Мать» разворачивается как раз на Морозовской фабрике. Когда на фабрике появились подпольные кружки, а потом начались забастовки рабочих, Варваре Алексеевне пришлось действовать жестко и решительно: она запретила выдавать продукты в фабричных лавках. Бастующим ничего не оставалось, кроме как подчиниться воле хозяйки.

Большевистская «Искра» писала: «...весь блеск образовательных учреждений Тверской мануфактуры не мешает разглядеть картину грубейшей эксплуатации, практикуемой фабричной администрацией, возмутительных порядков, ею сознательно поддерживаемых». И еще: «Мануфактура Морозовых – это целый городок с больницами, театром, школой, библиотекой. Но под внешним лоском европейской культуры в городке много азиатской дикости. Неудивительно, что в конце XIX – начале XX века на Морозовской фабрике сформировались подпольные кружки и комитеты

РСДРП, а затем большевиков, которые постоянно участвовали в агитации рабочих за свои права, а потом их призывали к революции».

## Благотворительность как образ жизни

С самого начала семейной жизни Варвара Алексеевна занялась благотворительностью. Муж ее поддерживал, благотворительность была нормой для предпринимателей из старообрядцев. В 1873 году она открыла начальное училище, а спустя четыре года ремесленное. В 1881 году стала попечительницей Второго Рогожского начального женского училища (при духовном центре старообрядчества на Рогожском кладбище в Москве).

После смерти Абрама Абрамовича Морозова она решила пожертвовать крупную сумму на создание передовой психиатрической клиники, где к больным применялись бы гуманные методы лечения. С этой целью приобрела усадьбу Олсуфьевых на Девичьем поле, возвела на ее территории здание больницы и передала его в дар Московскому университету.

Психиатрическую клинику, оснащенную новейшим медицинским оборудованием, открыли в 1887 году. В ее здании были проведены редкие в те времена газовое отопление, канализация, водопровод и вентиляция. Пациенты могли свободно перемещаться по территории, к ним применялись исключительно гуманные методы лечения, а на прочных окнах не было решеток. В отдельном помещении клиники, которую назвали в память о покойном Абраме Морозове, организовали лекто-





рий для студентов. Больница обошлась благотворительнице в 425 тысяч рублей.

Больничный сад граничил с усадьбой Л.Н. Толстого. Писатель часто бывал в клинике, общался с врачами и пациентами. Для удобства Толстой даже сделал в своем заборе новую калитку и мог беспрепятственно проходить на территорию больницы в любое время.

Варвара Морозова взяла за правило жертвовать деньги только на медицинские и образовательные нужды общества. В 1898 году она передала 150 тысяч рублей на создание клиники для лечения онкологических больных и приюта за ними.

В сентябре 1883 года Морозова решила пожертвовать Московскому городскому обществу 50 тысяч рублей. Эти деньги нужны были для организации бесплатной читальни в память о писателе Иване Тургеневе. Предпринимательница хотела дать возможность «пользоваться книгами тем слоям городского населения, которым по состоянию их средств существующие библиотеки недоступны». Мечта ее осуществилась, через полтора года Тургеневская библиотека-читальня была открыта. Проект оказался популярным: ежедневно туда приходило около 300 читателей. За первый год работы библиотеку посетило 45 тысяч человек.



### Морозовский городок в Твери: забота о рабочих

Вернемся на фабрику «Тверская мануфактура». При фабрике имелись бесплатная школа 4-годичного курса на 1500 учеников с классом кройки и рукоделия, больница на 80 коек (при больнице постоянно жили два врача, два фельдшера и одна фельдшерица); родильный приют на 20 кроватей (при нем одна постоянно живущая акушерка). А еще богадельня (в ней жили 13 престарелых рабочих), колыбельная на 85 детей с прислугой, няньками и смотрительницей, приют на 35 детей-сирот. Роддом, построенный Варварой Морозовой, до сих пор работает.

Варвара Морозова содержала театр и библиотеку, воскресную и торговую школу для рабочих, женскую воскресную школу, в которой преподавали воспитанницы Тверского епархиального училища. Часть рабочих жила в отдельных домиках, на две семьи каждый, с земельными участками, где разбивались сад и огород, а также в каменных казармах усовершенствованного типа с отоплением и вентиляцией. В 1913 году была построена казарма «Париж» за громадную по тем временам сумму – 580 тысяч рублей. В течение 27 лет Варвара Морозова была председателем попечительского совета Тверской женской Мариинской гимназии.

Морозовский городок, в советское время получивший название «Двор Пролетарки», – это выдающийся архитектурный комплекс, который до сих пор впечатляет своей красотой и масштабами. Его главная улица упирается в казарму «Париж». (Другое название казармы «Дом имени Варвары Алексеевны Морозовой».) Здесь жили инженеры и фабричные мастера, сейчас в этом доме обычные квартиры, и он более или менее комфортабелен. Другие казармы, которые не ремонтировались чуть ли не со времен Морозовых, популярны у туристов, приезжающих из других городов посмотреть на сочетание блестящих архитектурных решений прошлого и сегодняшнего упадка. Чугунные лестницы, трехметровые потолки, коридоры, по которым ездят дети на велосипеде, панорамные окна... Стены казарм настолько прочные, что во время Великой Отечественной войны выдерживали прямое попадание авиационных бомб.

Существует проект превращения этого места в современный квартал в стиле лофт. Несколько казарм уже расселили, они стоят пустыми.

## Конец династии

Варвара Алексеевна скончалась 4 сентября 1917 года, совсем немного не дожив до революции. Большую часть огромного состояния она завещала рабочим своей фабрики. Однако послед-

няя воля хозяйки так и не была исполнена: дома и предприятия, принадлежавшие Морозовым, национализировали.

Сын Иван эмигрировал в 1918 году и через три года умер на чужбине. Он тяжело переживал, что оставил в охваченной революцией стране свое главное богатство – уникальную коллекцию картин.

Михаил скончался еще в 1903 году. У него остались две дочери, которые после революции сразу уехали в Европу. Арсения не стало в 1908 году, о его наследниках данных не сохранилось.

Глеб выучился на инженера и с семьей эмигрировал в Германию в 1924 году. Наталья стала известным врачом-окулистом и осталась на родине, она скончалась в 1971 году.

## Мысли из дневника

Варвару Морозову можно назвать одной из основательниц российского феминизма.

«Выйти замуж, будут дети, и вот назначение женщины кончено. Неужели только? – писала она в своем дневнике. – Нет, женщина может многое сделать, кроме замужества, она может помогать бедным не только вещественно, но и морально, она скорее может направить их, вразумить, мужчина этого не может сделать, он слишком груб, женщина же гораздо мягче, терпеливее».

Мечтой Варвары было общество, в котором не было бы значительной разницы между представителями разных классов. «Вчера я была в театре и видела пьесу, которая сильно меня поразила, – написала она однажды в дневнике. – Все, что я мечтала о великом и прекрасном, олицетворено в этой пьесе. Тут я увидела сближение разных классов. Барин подает руку мужику и садится с ним рядом».



Очень ценный навык для успешного бизнеса – умение по-новому взглянуть на привычные вещи. В раздражающем факторе увидеть ресурс, в рутинных действиях – потенциал для роста, в бытовых привычках – эффективный инструмент маркетинга. Книги, которые мы сегодня представляем в рубрике «Читальный зал», подсказывают, как развить в себе этот полезный навык.

Джанелл Барлоу, Клаус Мёллер  
**«ЖАЛОБА — КАК ПОДАРОК»**

Это практическое пособие для людей, занятых в сфере обслуживания. Авторы предлагают новый взгляд на жалобы — они рассматривают их как подарки, как дешевый и эффективный способ совершенствовать качество продукции и сервиса и оптимизировать бизнес. Ноу-хау авторов — восьмишаговая формула «жалоба = подарок». Авторы дают советы по улучшению климата внутри компании, что позволяет остановить текучесть кадров. В книге представлено множество примеров из жизни, иллюстрирующих как успешное возвращение доверия разочарованных клиентов, так и потерю бизнеса из-за принятой в компании политики отрицательного отношения к жалобам.

Ларри Боссиди, Рэм Чаран  
**«ИСКУССТВО РЕЗУЛЬТАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ»**

В современном деловом мире отсутствие дисциплины выполнения задач становится основным препятствием к достижению успеха и причиной большинства неудач. Авторы нашли недостающее звено в практике менеджмента, позволяющее добиться выполнения поставленных задач путем анализа, их правильной постановки и контроля исполнения. Результативное управление, или искусство выполнения планов, — это особый комплекс поведенческих стандартов и приемов, которые компания должна освоить, чтобы получить конкурентное преимущество. Это отдельная прикладная дисциплина, критически важная для достижения успеха и в больших, и в малых компаниях.





## Джозеф Пайн, Джеймс Гилмор «ЭКОНОМИКА ВПЕЧАТЛЕНИЙ»

Для успешного ведения бизнеса одних только товаров уже недостаточно, как утверждают авторы этой книги. Потребители, уставшие от стандартизированной продукции, стремятся получить товар, созданный специально для них да еще соответствующий их внутреннему миру. Поэтому, по мнению авторов, в настоящее время зарождается новая экономика — экономика впечатлений, ориентированная на ощущения потребителя. В контексте этой экономики авторы предлагают отказаться от традиционных отношений между компанией и клиентами; вместо этого компания должна стать «режиссером впечатлений», а клиенты — «зрителями» или «гостями». В книге рассматриваются принципы успешной постановки впечатлений, а также театральные приемы, которые может использовать компания.

## Бернард Феррари «УМЕНИЕ СЛУШАТЬ»

Ничто не приводит к плохим решениям так же часто, как неумение слушать. Хорошая новость состоит в том, что этот навык можно развить, как и любой другой. Эта книга научит вас быть внимательным слушателем, благодаря чему вы сможете лучше чувствовать собеседника и задавать тон в любом разговоре. А также принимать лучшие решения в вашем бизнесе.



# ОБЩЕСТВЕННЫЕ ПРИЕМНЫЕ



## ГОРОДСКОЙ ОКРУГ БАПАШИХА

ШЕСТАКОВ  
АНАТОЛИЙ  
ВЛАДИМИРОВИЧ

г. Балашиха,  
пл. Славы, д. 1  
8 (495) 529-10-00  
btpp@btpp.ru  
btpp97@mail.ru



## БОГОРОДСКИЙ ГОРОДСКОЙ ОКРУГ

САКАЛОВ  
МАГОМЕТ  
АЛИХАНОВИЧ

г. Ногинск,  
Аптечный пер., д. 2а  
8 (496) 515-93-56  
8 (925) 720-67-77  
sntpp@mail.ru



## ГОРОДСКИЕ ОКРУГА ВОПОКОПАМСК, ПОТОШИНО, ШАХОВСКАЯ

КАРАСЬКОВА  
НАТАЛЬЯ  
ВИКТОРОВНА

г. Волоколамск,  
ул. Школьная, д. 8а  
8 (929) 625-31-52  
probusiness.west@yandex.ru



## ГОРОДСКОЙ ОКРУГ ВОСКРЕСЕНСК

ЕРОШИН  
ПАВЕЛ  
ЕВГЕНЬЕВИЧ

г. Воскресенск,  
ул. Советская,  
д. 10а, оф. 1  
8 (916) 600-75-06  
ombudsmenvr@yandex.ru



## ДМИТРОВСКИЙ, ТАПДОМСКИЙ ГОРОДСКИЕ ОКРУГА

ТЕРЕНТЬЕВ  
АЛЕКСАНДР  
ЛВОВИЧ

г. Дмитров, ул. Профес-  
сиональная, д. 1а, оф. 305  
8 (496) 224-35-44  
8 (916) 970-44-54  
terentyeval.dm@gmail.com



## ГОРОДСКОЙ ОКРУГ ДОМОДЕДОВО

ЛОЖКОВОЙ  
ПЕТР  
НИКОЛАЕВИЧ

г. Домодедово,  
Кутузовский пр-т, д. 12  
8 (905) 754-59-74  
8 (916) 950-02-88  
rtgpetr@ya.ru



## ГОРОДСКОЙ ОКРУГ ДУБНА

ЧУПРОВ  
ВАЛЕРИЙ  
ЮРЬЕВИЧ

г. Дубна,  
пр-т Боголюбова, д. 35  
8 (496) 212-75-18  
8 (911) 680-80-38  
upp-83@mail.ru



## ГОРОДСКОЙ ОКРУГ ЕГОРЬЕВСК

АКСЕНОВ  
ИГОРЬ  
МИХАЙЛОВИЧ

г. Егорьевск,  
2-й микрорайон, д. 25  
8 (496) 403-38-79  
8 (496) 403-48-02  
palata@egortpp.ru



## ГОРОДСКОЙ ОКРУГ ЖУКОВСКИЙ

ЛУЧИН  
ВЛАДИМИР  
ИЛЬИЧ

г. Жуковский,  
ул. Мичурина, д. 2/9  
8 (495) 556-13-39  
8 (498) 487-45-54  
tppz@inbox.ru



## ГОРОДСКОЙ ОКРУГ ИСТРА

ГУРЕЕВ  
СЕРГЕЙ  
ВИКТОРОВИЧ

г. Истра, ул. Главного  
конструктора В.И. Адасько,  
д. 9, оф. 12  
8 (903) 720-80-00  
irrs@mail.ru



## ГОРОДСКОЙ ОКРУГ КОПОМНА

ШИЛОВ  
МАКСИМ  
АЛЕКСЕЕВИЧ

г. Коломна,  
ул. Уманская, д. 20  
8 (926) 220-45-11  
m.shilov@mail.ru



## ГОРОДСКОЙ ОКРУГ КОРОПЕВ

КОЗЛОВА  
ЛЮДМИЛА  
АНАТОЛЬЕВНА

г. Королёв,  
ул. Трудовая, д. 1  
8 (903) 746-69-93  
mail@tppk.ru  
info@olent.ru



## ГОРОДСКОЙ ОКРУГ КРАСНОГОРСК

ФРАНЦУЗОВ  
ДЕНИС  
ЕВГЕНЬЕВИЧ

г. Красногорск,  
ул. Ленина, д. 2 (ТРК  
«Красный Кит», 4-й этаж)  
8 (495) 540-54-97  
info@krascci.ru



## ГОРОДСКОЙ ОКРУГ КПИН

КОЛОМИЕЦ  
ДМИТРИЙ  
АЛЕКСАНДРОВИЧ

г. Клин, ул. Дзержинского,  
д. 15а; ул. К. Маркса, д. 81, к. 2  
8 (496) 242-34-21  
8 (496) 242-80-02  
8 (496) 249-77-55  
1973.05.08@mail.ru



## ГОРОДСКИЕ ОКРУГА ПЮБЕРЦЫ, КОТЕПЬНИКИ, ДЗЕРЖИНСКИЙ

ЛЕЖНЕВА  
АННА  
АЛЕКСАНДРОВНА

г. Люберцы,  
ул. Кирова, д. 28  
8 (926) 094-85-78  
al.aura-legal@mail.ru



## ПЕНИНСКИЙ ГОРОДСКОЙ ОКРУГ

РЫМША  
ВЛАДИСЛАВ  
ВАЛЕРЬЕВИЧ

г. Видное,  
пр-т Ленинского  
комсомола, д. 14, кв. 4  
8 (903) 728-04-02  
rymshav@tpplmr.ru



## ГОРОДСКОЙ ОКРУГ МЫТИЩИ

КОРОБЕЙКИН  
РОМАН  
СЕРГЕЕВИЧ

г. Мытищи, Олимпий-  
ский пр-т, д. 10, оф. 1905  
8 (495) 778-19-38  
8 (903) 825-48-11  
stroiteli@oporamo.ru

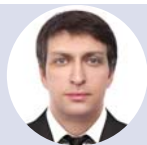


## МОЖАЙСКИЙ ГОРОДСКОЙ ОКРУГ

ЕЛИЗАРЕНКОВА  
НАДЕЖДА  
ВИТАЛЬЕВНА

г. Можайск,  
д. Тетерино,  
ТСК «Гросс», оф. 1а  
8 (926) 860-58-85  
elizarenkova@mail.ru

# УПОЛНОМОЧЕННОГО ПО ЗАЩИТЕ ПРАВ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ В МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ



## РУЗСКИЙ ГОРОДСКОЙ ОКРУГ

ЭЦИЕВ  
ГЕОРГИЙ  
ИСАЕВИЧ

📍 г. Руза, ул. Солнцева,  
д. 11, 1-й этаж  
☎ 8 (926) 988-05-37  
✉ [george-etsiev@mail.ru](mailto:george-etsiev@mail.ru)



## НАРО-ФОМИНСКИЙ ГОРОДСКОЙ ОКРУГ

ПРОХОРОВ  
БОРИС  
АНАТОЛЬЕВИЧ

📍 г. Наро-Фоминск,  
ул. Площадь Свободы,  
д. 10, каб. № 518  
(бизнес-центр «Гермес»)  
☎ 8 (925) 172-74-14  
✉ [prokhorovba@mail.ru](mailto:prokhorovba@mail.ru)



## ГОРОДСКОЙ ОКРУГ ОРЕХОВО-ЗУЕВО

ЛАВРЕНТЬЕВ  
АНДРЕЙ  
ВЛАДИМИРОВИЧ

📍 г. Орехово-Зуево,  
Октябрьская пл.,  
д. 4, оф. 3  
☎ 8 (496) 412-34-73  
✉ [bizoninn@rambler.ru](mailto:bizoninn@rambler.ru)



## ОДИНЦОВСКИЙ ГОРОДСКОЙ ОКРУГ

СТЕПАНОВА  
ВАЛЕНТИНА  
АЛЕКСАНДРОВНА

📍 г. Одинцово,  
ул. Чикина, д. 14, оф. 1  
☎ 8 (925) 589-85-91  
✉ [vs@auditfinans.net](mailto:vs@auditfinans.net)



## ГОРОДСКОЙ ОКРУГ ПОДОПСЬК

ЦВЕТКОВА  
АЛЕКСАНДРА  
ИГОРЕВНА

📍 г. Подольск,  
ул. Федорова,  
д. 19, оф. 201  
☎ 8 (915) 004-16-76  
✉ [aleksandra115@list.ru](mailto:aleksandra115@list.ru)



## ПУШКИНСКИЙ ГОРОДСКОЙ ОКРУГ

ПАИКИДЗЕ  
КОБА  
РОМАНОВИЧ

📍 г. Пушкино,  
ул. Грибоедова, д. 7  
(ТОЦ «Флагман»), оф. 416  
☎ 8 (965) 233-15-14  
✉ [k1378@bk.ru](mailto:k1378@bk.ru)



## ГОРОДСКИЕ ОКРУГА ПАВЛОВСКИЙ ПОСАД, ЭЛЕКТРОГОРСК

СМИРНОВА  
МАРГАРИТА  
АНАТОЛЬЕВНА

📍 г. Павловский Посад,  
пл. Революции, д. 4, оф. 315  
☎ 8 (496) 435-33-65  
☎ 8 (496) 432-25-17  
☎ 8 (496) 416-16-32  
✉ [vmtp@rambler.ru](mailto:vmtp@rambler.ru)



## ГОРОДСКОЙ ОКРУГ РЕУТОВ

САДОВНИКОВ  
ВИКТОР  
СЕРГЕЕВИЧ

📍 г. Реутов, ул. Новая, д. 19  
☎ 8 (495) 791-70-78  
☎ 8 (495) 791-70-79  
☎ 8 (495) 791-70-83  
✉ [mail@rtpp.ru](mailto:mail@rtpp.ru)  
✉ [rtpp@inbox.ru](mailto:rtpp@inbox.ru)



## ГОРОДСКИЕ ОКРУГА РАМЕНСКИЙ, БРОНИЦЫ

РОДИНА  
АЛЛА  
ВАСИЛЬЕВНА

📍 г. Раменское,  
ул. Красноармейская, д. 11  
☎ 8 (496) 461-64-21  
✉ [ram-priemnaya@yandex.ru](mailto:ram-priemnaya@yandex.ru)



## ГОРОДСКОЙ ОКРУГ СОПНЕЧНОГОРСК

ШАШКИН  
АЛЕКСЕЙ  
ГЕРМАНОВИЧ

📍 г. Солнечногорск,  
ул. Тельнова,  
д. 3/2, каб. 38  
☎ 8 (903) 708-57-55  
✉ [89037085755@yandex.ru](mailto:89037085755@yandex.ru)



## ГОРОДСКОЙ ОКРУГ СЕРГИЕВ ПОСАД

ГАДЖИЕВ  
ОЛЕГ  
ПЕТРОВИЧ

📍 г. Сергиев Посад,  
ул. Вознесенская, д. 55  
☎ 8 (496) 549-90-51  
✉ [oleg.gadzhiev@gmail.com](mailto:oleg.gadzhiev@gmail.com)



## ГОРОДСКИЕ ОКРУГА СЕРПУХОВ, ПРОТВИНО, ПУШИНО

ВОРОНОВА  
ЛЮБОВЬ  
КОНСТАНТИНОВНА

📍 г. Серпухов,  
ул. Советская,  
д. 31/21, оф. 208  
☎ 8 (903) 225-29-13  
✉ [voronova.lk@yandex.ru](mailto:voronova.lk@yandex.ru)



## ГОРОДСКИЕ ОКРУГА СТУПИНО, КАШИРА СЕРЕБРЯНЫЕ ПРУДЫ

КУЗНЕЦОВ  
ВЛАДИМИР  
АНАТОЛЬЕВИЧ

📍 г. Ступино,  
ул. Чайковского, д. 18/12  
☎ 8 (903) 716-20-00  
✉ [pocart@mail.ru](mailto:pocart@mail.ru)



## ГОРОДСКИЕ ОКРУГА ХИМКИ, ПОБНЯ, ДОПГОПРУДНЫЙ

ЦЕНТЕРОВ  
АНДРЕЙ  
НИКОЛАЕВИЧ

📍 г. Химки,  
пр-т Мельникова, д. 12  
г. Химки, мкр-н Сходня,  
ул. Кирова, д. 9а  
☎ 8 (495) 574-06-30  
✉ [atsenterov@gcorp.ru](mailto:atsenterov@gcorp.ru)



## ГОРОДСКОЙ ОКРУГ ЧЕХОВ

СЫСОЕВ  
СЕМЕН  
СЕМЕНОВИЧ

📍 г. Чехов, ул. Почтовая,  
д. 8, каб. 302  
☎ 8 (916) 395-65-35  
✉ [sysoev.04061974@mail.ru](mailto:sysoev.04061974@mail.ru)



## ГОРОДСКОЙ ОКРУГ ШАТУРА

ТУРУКИН  
АЛЕКСЕЙ  
АЛЕКСАНДРОВИЧ

📍 г. Шатура,  
ул. Красноармейская,  
д. 8а  
☎ 8 (926) 835-32-58  
✉ [deteri@ya.ru](mailto:deteri@ya.ru)



## ГОРОДСКОЙ ОКРУГ ШЕПКОВО

КОРОЧКИН  
ВЛАДИСЛАВ  
ЛЕОНТЬЕВИЧ

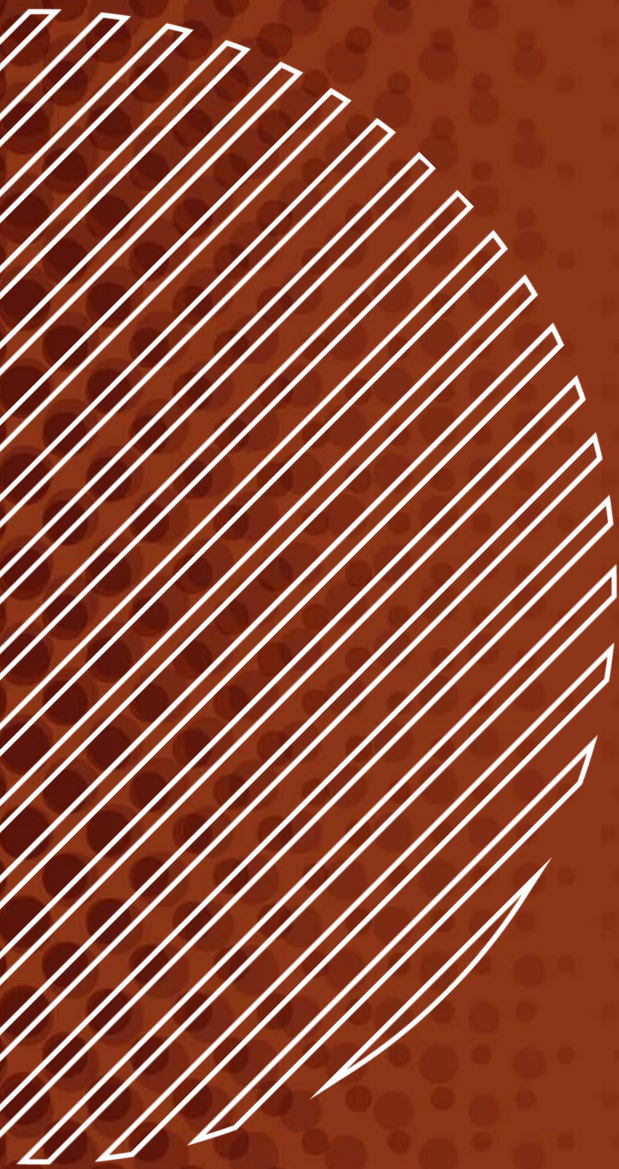
📍 г. Щелково,  
ул. Заводская, д. 15  
☎ 8 (495) 221-18-07 доб. 129  
✉ [lozunov.boris@yandex.ru](mailto:lozunov.boris@yandex.ru)



## ГОРОДСКОЙ ОКРУГ ЭЛЕКТРОСТАЛЬ

КАРЛОВ  
СЕРГЕЙ  
СЕРГЕЕВИЧ

📍 г. Электросталь,  
пр-т Ленина, д. 44/14  
☎ 8 (926) 134-54-40  
✉ [karlovss@yandex.ru](mailto:karlovss@yandex.ru)



ЖУРНАЛ «ПРАВО БИЗНЕСА»  
Уполномоченный по защите прав  
предпринимателей в Московской области  
Июнь, 2022

