

# ПРАВО бизнеса

№ 4 (29) ДЕКАБРЬ 2022

8

## КАК ЗАЯКОРИТЬ ИНВЕСТОРА

Чем привлекательны  
индустриальные парки Подмосковья

22

## МОДЕЛИРОВАТЬ БУДУЩЕЕ ЛУЧШЕ В 3D

Из инвестиционного стартапа – в лидеры отрасли

36

## НАЛОГОВ МНОГО – СЧЕТ ОДИН

Как будет работать механизм ЕНП

## СТАНИСЛАВ КАТОРОВ:

СОЗДАВАЯ ИННОВАЦИОННУЮ ЭКОНОМИКУ,  
ПОВЫШАЕМ КАЧЕСТВО ЖИЗНИ



# Журнал «ПРАВО БИЗНЕСА»

uzpp.mosreg.ru

издается с 2015 года

ПУТЕВОДИТЕЛЬ БИЗНЕСА  
В ПОДМОСКОВЬЕ



- **Актуально:** что меняется в нормативно-правовом поле
- **Выгодно:** как занять перспективные бизнес-ниши
- **Полезно:** практика уполномоченного по защите прав предпринимателей
- **Компетентно:** истории успеха и мнения бизнес-лидеров
- **Интересно:** дневник наблюдений за бизнес-процессами

ЖУРНАЛ РАСПРОСТРАНЯЕТСЯ В ПРАВИТЕЛЬСТВЕ  
МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ, АДМИНИСТРАЦИЯХ  
МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ, ПРИЕМНЫХ  
УПОЛНОМОЧЕННОГО ПО ЗАЩИТЕ ПРАВ  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ В МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ

Электронную версию журнала «ПРАВО БИЗНЕСА» можно найти  
на официальном сайте уполномоченного в разделе «Деятельность»  
(ссылка: <https://uzpp.mosreg.ru/deyatelnost/zhurnal-pravo-biznesa>)

Ежеквартальный журнал  
«ПРАВО БИЗНЕСА»  
№ 4 (29) декабрь 2022

УЧРЕДИТЕЛЬ  
Государственный орган  
Московской области  
«Уполномоченный по защите  
прав предпринимателей  
в Московской области  
и его Аппарат»

ИЗДАТЕЛЬ  
ООО «СИС»

Адрес издателя:

129164, г. Москва,  
Ракетный б-р, д. 16,  
пом. XXXI, пом. 23

РЕДАКЦИЯ

ДИРЕКТОР  
Ирина Железнякова

ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР  
Светлана Бакарджиева

КОНТРОЛЬНЫЙ РЕДАКТОР  
Юлия Мартынова

КОРРЕСПОНДЕНТЫ:  
Светлана Бакарджиева  
Мария Орлова  
Юлия Мартынова  
Екатерина Харламова

КОРРЕКТОРЫ:  
Елена Таран  
Ирина Чижикова

ДИЗАЙНЕР-ВЕРСТАЛЬЩИК  
Оксана Анисимова

АДРЕС РЕДАКЦИИ:  
170100, г. Тверь,  
ул. Новоторжская,  
д. 31, оф. 8

Формат 210 x 297 мм  
Объем блока – 48 полос

Печать цифровая

Дата выхода  
15 декабря 2022 г.

Тираж – 300 экз.

Отпечатано:  
ООО «ИЗДАТЕЛЬСТВО  
ТРИАДА»  
г. Тверь, пр. Чайковского,  
д. 9, оф. 504

Адрес типографии:  
115093, г. Москва,  
Партийный пер., д. 1,  
корп. 58, стр. 1, пом. 1

Распространяется  
БЕСПЛАТНО

При перепечатке  
и использовании материалов  
издания в любой форме,  
в том числе в электронных  
СМИ, ссылка на журнал  
«ПРАВО БИЗНЕСА»  
обязательна

«У НАС ЕСТЬ МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ ДЛЯ ТЕХ, КТО РАСШИРЯЕТ БИЗНЕС, ДЛЯ НОВОГО БИЗНЕСА И ДЛЯ ТЕХ, КТО ВХОДИТ В РАЗЛИЧНЫЕ ПРОГРАММЫ, НАПРИМЕР ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ... ЭТО И ЗЕМЛЯ, КОТОРУЮ ТЫ МОЖЕШЬ ПОЛУЧИТЬ БЕСПЛАТНО ИЛИ СО ЗНАЧИТЕЛЬНЫМИ СКИДКАМИ, И КОМПЕНСАЦИЯ ЗА ИНФРАСТРУКТУРУ, ЕСЛИ ЭТО ОТДЕЛЬНЫЙ УЧАСТОК, ПОТОМУ ЧТО В ИНДУСТРИАЛЬНЫХ ПАРКАХ ИНФРАСТРУКТУРА УЖЕ ЕСТЬ», —

ГУБЕРНАТОР МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ АНДРЕЙ ВОРОБЬЁВ

В НОМЕРЕ

2

### Персона

СТАНИСЛАВ КАТОРОВ:  
СОЗДАВАЯ  
ИННОВАЦИОННУЮ  
ЭКОНОМИКУ, ПОВЫШАЕМ  
КАЧЕСТВО ЖИЗНИ

8

### Экономика среды

КАК ЗАЯКОРИТЬ  
ИНВЕСТОРА

Владимир Слипенькин о том,  
чем привлекательны  
индустриальные парки  
Подмосковья

11

### В фокусе

БИЗНЕС:  
СОБЫТИЯ, ЦИФРЫ,  
ТЕНДЕНЦИИ

16

### Частная практика

КОММЕНТИРУЕТ  
ВЛАДИМИР ГОПОВНЁВ

Хроника работы института  
уполномоченного по защите прав  
предпринимателей  
в Московской области

22

### Стратегия прорыва

МОДЕЛИРОВАТЬ  
БУДУЩЕЕ ЛУЧШЕ В 3D

Из инвестиционного стартапа –  
в лидеры отрасли

28

### Бизнес-вектор

ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ  
В ТРЕНДЕ

Интервью с руководителями  
подмосковных компаний,  
занимающихся  
импортозамещением

34

### Регулятор

УФСИН:  
ПОДСПОРЬЕ В БИЗНЕСЕ  
И ШАНС НА ИСПРАВЛЕНИЕ

О работе исправительных центров  
в Подмосковье

УФНС:  
НАПОГОВ МНОГО –  
СЧЕТ ОДИН

Как будет работать  
механизм ЕНС

40

### Экспертное мнение

КАК ПРАВИЛЬНО  
СОБИРАТЬ  
ПЕРСОНАЛЬНЫЕ  
ДАННЫЕ НА САЙТАХ  
КОМПАНИЙ-ПРОДАВЦОВ

43

### Чтиво

КНИГИ, ПОМОГАЮЩИЕ  
ЭФФЕКТИВНО  
УПРАВЛЯТЬ БИЗНЕСОМ

44

### Далекое близкое

КУПЕЦ БАРДЫГИН:  
ЧЕЛОВЕК, КОТОРЫЙ  
БЛАГОУСТРОИЛ  
ЕГОРЬЕВСК

48

### Приемные

КОНТАКТЫ  
ОБЩЕСТВЕННЫХ  
ПРИЕМНЫХ  
УПОЛНОМОЧЕННОГО  
ПО ЗАЩИТЕ ПРАВ  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ  
В МОСКОВСКОЙ  
ОБЛАСТИ

# СТАНИСЛАВ КАТОРОВ:



СОЗДАВАЯ  
ИННОВАЦИОННУЮ  
ЭКОНОМИКУ,  
ПОВЫШАЕМ  
КАЧЕСТВО ЖИЗНИ



Создание экономики знаний – мировой тренд, и Россия, невзирая на все сложности и препятствия, продолжает ему следовать. Точками роста, генерирующими все необходимое для инновационного развития, в этом плане являются наукограды, где сосредоточены лучшие научные и производственные кадры и создана мощная промышленная база, решающая прорывные задачи. Сейчас в стране всего тринадцать наукоградов, восемь из них расположены в Подмосковье, в их числе – Реутов. О том, чем живет сегодня и как создает свое завтра наукоград Реутов, в своем интервью нам рассказал глава города Станислав Каторов.



**Станислав Анатольевич, статус наукограда ассоциируется с высокой социальной активностью и культурой жителей. Каковы особенности муниципального управления такой территорией?**

В следующем году исполнится двадцать лет, как наш Реутов стал наукоградом. За это время мы уже несколько раз подтверждали этот статус, в очередной раз это предстоит сделать в 2027 году. Уверен, мы снова успешно его подтвердим.

Реутов – сравнительно небольшой город, при этом плотность населения – одна из самых высоких в Европе и России, она составляет 12,5 тысячи человек на квадратный километр, что в 2,5 раза выше, чем в Москве. И поэтому проблемы, с которыми мы сталкиваемся, характерны для мегаполисов мира. Это, например, дефицит парковочных мест, и мы делаем все для того, чтобы его минимизировать. Город очень тесно интегрирован с Москвой и Московской областью: половина нашей территории прилегает к Москве, половина граничит с городским округом Балашиха. В Реутове есть станция Московского метрополитена «Новокосино», а в следующем году будет открыта станция МЦД-4 «Реутов», и тогда наши жители смогут добраться до Апрелевки, а также до 23 районов Москвы без пересадок за 40–45 минут. Это значительный рывок в скорости перемещения.

В Реутове, как и в каждом наукограде РФ, в соответствии с федеральным законодательством разработана и реализуется стратегия социально-экономического развития территории. Главная цель стратегии Реутова – создание инновационной экономики, а также улучшение качества жизни населения и городской среды. При такой плотности населения нам очень важно наращивать количество рабочих мест, даже несмотря на нехватку земельных участков под новые производственные мощности. Стараемся максимально эффективно использовать имеющиеся территории и запускать новые производства. Например, компания «Фаворит Моторс», входящая в пятерку крупнейших предприятий России по продаже автомобилей, сегодня переводит треть своих активов в нашу реутовскую налоговую резиденцию – с открытием новых автосалонов, созданием новых рабочих мест.



**Но флагманом развития для Реутова, конечно же, является градообразующее предприятие АО «ВПК «НПО машиностроения»?**

Безусловно, это – ядро, вокруг которого развивается территория, основа научно-производственного комплекса наукограда. Ведущее ракетно-космическое предприятие страны АО «ВПК «НПО машиностроения» входит в АО «Корпорация «Тактическое ракетное вооружение». Здесь трудятся более четырех с половиной тысяч человек. Предприятие находится под жесткими западными санкциями еще с 2014 года, но его это не останавливает, делает только сильнее, и до сих пор некоторые образцы выпускаемой им техники не имеют аналогов в мире.

АО «ВПК «НПО машиностроения» – наш основной работодатель для высококвалифицированных кадров. Оно же помогает растить такие кадры и мотивировать их работать в родном городе. В рамках реализации стратегии в городе создан инновационный образовательный кластер, включающий уникальную образовательную программу «От детского сада до вуза». Это технология повышения инновационного потенциала, создания кадрового резерва. Выполнить эту масштабную задачу нам помогает НПО. При его поддержке мы создали два филиала детского технопарка – «Изобретариум» и «Изобретариум 2.0» почти на 1200 учеников. Ребята там изучают робототехнику, космические технологии, языки программирования Scratch и Python, и еще многое другое – всего 58 направлений и дисциплин. Кстати, если сначала город закупал для технопарка наборы для занятий, то теперь его воспитанники сами изготавливают их на 3D-принтерах.

Наш «Изобретариум» уже три года подряд признается лучшим в России учреждением дополнительного образования. Сейчас мы строим новый, третий «Изобретариум», который будет полностью введен в 2023 году. Средства на его создание мы получили благодаря победе в конкурсе инновационных проектов, прошедшем под эгидой Минобрнауки России среди наукоградов. Конкурс выиграл наш проект по созданию стартап-студии для развития студенческого техно-



предпринимательства на базе детского технопарка «Изобретариум 3.0».

Конечно, АО «ВПК «НПО машиностроения» – не единственный активный участник реализации стратегии. Например, компания «ГлавОрто» заключила соглашение с НПО по производству инновационной продукции реабилитационной направленности и внедрению наукоемких технологий. В его рамках будет создано производство высокотехнологичных протезов нижних конечностей.

Кроме того, совместно с НПО ежегодно реализуем крупные инфраструктурные проекты. Это, например, благоустройство парков и скверов, реконструкция и расширение улиц. И когда встречаемся с предпринимателями города, слышим слова благодарности: людям стало удобнее ходить на работу по новым тротуарам, комфортнее гулять в местах отдыха.



**Кстати, об инфраструктуре и благоустройстве: наукограду в силу статуса важно использовать современные методы формирования и развития городской среды?**

В рейтинге по благоустройству российских городов Реутов уже несколько лет занимает вторую строчку, сразу за Москвой. Благоустройство города – одна из наших главных задач. Нас мотивирует в том числе и то, что жители в силу близости Реутова с Москвой сравнивают наш город со столицей, то есть здесь повышенный спрос на уровень благоустройства. И муниципалитет старается соответствовать. В Реутове создан и функционирует расширенный сегмент Центра управления регионом. Он включает в себя мобильную мониторинговую бригаду для отслеживания нарушений по периметру города, систему контроля и планирования работ в области дорожной инфраструктуры. На всю коммунальную технику установлена маршрутизация и система ГЛОНАСС.



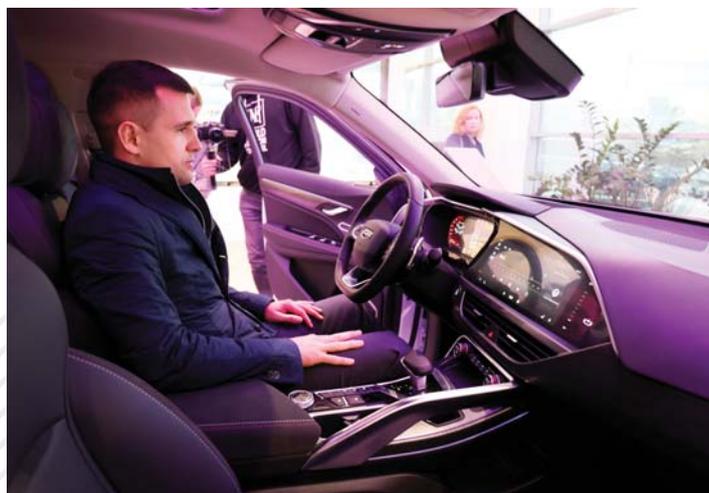
**Территориальная близость к Москве создает для муниципальных образований Подмосковья проблему маятниковой миграции. Как она решается в Реутове?**

Эффективный способ решения этой проблемы – создание новых рабочих мест с конкурентной заработной платой. С 2017 года мы поставили перед собой задачу ежегодно создавать не менее тысячи таких рабочих мест. Для этого всячески способствуем открытию новых малых производств.

Первым шагом к выстраиванию инновационной инфраструктуры для размещения бизнеса стало создание в 2020 году муниципального коворкинга OPEN на 150 рабочих мест. Здесь предусмотрены все необходимые стартовые условия для ведения бизнеса: мини-офисы оснащены современным оборудованием и мебелью, имеется студия видеозаписи, есть возможность предоставления юридического адреса. Там же можно получить бухгалтерские, юридические услуги. Сейчас в OPEN 95 резидентов, которые ежегодно приносят порядка 140 млн рублей в бюджет Московской области. Многие из тех, кто начинал свой бизнес в этом коворкинге, теперь вышли на новый уровень развития, имеют собственные офисы и производственные площади, создают новые рабочие места.

А далее задумано обустроить бизнес-инкубатор или технопарк с офисным и производственным пространством. Эту задачу решаем, запустив проект по ревитализации Реутовской хлопкопрядильной фабрики с использованием передовых креативных идей лучших зарубежных бизнес-центров. Как раз сейчас приступаем к очередному этапу, на котором планируем создать не менее полутора тысяч новых рабочих мест. Что не менее важно, этот проект из тех, что меняют городскую среду, делают ее более привлекательной. На выходе получим новый красивый и комфортный общественно-деловой центр города, который, мы уверены, будет востребован у жителей и бизнеса. В рамках проекта будут созданы зоны легких индустрий, уличной торговли, шоурумов, офисных зон.

В то же время планы по созданию конкурентоспособных рабочих мест связаны в первую очередь с реализацией на территории городского округа Реутов крупных инвестиционных проектов. В этом году продолжается модернизация производства и техническое перевооружение АО «ВПК «НПО машиностроения», реконструкция электростанции № 212 «Восточная» силами ПАО «Россети Московский регион». Также ООО «СОД-98Н» ведет строительство центра по техническому обслуживанию



автомобилей, а ООО «Фитнес» – строительство большого физкультурно-оздоровительного комплекса, ООО «АСТ» строит складской комплекс. Ряд крупных проектов в этом году уже реализован. ГК «Фаворит Моторс» модернизировала свои автосалоны и открыла новый – с шоурумом китайской марки Geely. Компания «Аэродизайн» построила производственно-технический комплекс по выпуску полиграфической продукции. Всего в 2022 году создано 1550 новых рабочих мест.

К сожалению, в нашем Реутове дефицит свободных площадей под промышленные мощности. И мы стараемся с максимальной эффективностью использовать то, что имеем. Привлекаем новых резидентов в индустриальный парк «Строй Парк», сейчас изучаем возможности подобного реформатирования еще двух площадок.



**Судя по приведенным примерам успешных компаний, в Реутове активно развивается малый и средний бизнес. А сколько всего субъектов МСП на данный момент действует в городе? В каких сферах они преимущественно представлены?**

За последние годы малый и средний бизнес завоевал устойчивые позиции в экономике города. Высокая предпринимательская активность населения в сочетании с благоприятным климатом дает свои эффективные результаты, в связи с чем ежегодно растет количество субъектов малого и среднего предпринимательства, в среднем прирост в последние годы составляет от 6 до 10%. И сегодня у нас ведут бизнес почти 5 600 субъектов малого и среднего предпринимательства. Тренд последних лет – сокращение количества юридических лиц в сфере МСП с увеличением числа ИП. Вероятнее всего, это связано с желанием предпринимателей оптимизировать налоговые затраты. Малое и среднее предпринимательство в городе сконцентрировано в основном в пяти отраслях. В лидерах – торговля (33% от общей численности), затем идут транспорт и связь, операции с недвижимостью, строительство, обрабатывающее производство. Доля налоговых поступлений от малого и среднего предпринимательства в консолидированный бюджет составляет около 40% от общей суммы поступлений.

Помимо АО «ВПК «НПО машиностроения», в научно-производственный комплекс города также входят и малые предприятия. В их числе НТО «Пламя», разрабатывающее и производящее средства пожаротушения, компания «Интертекстиль корп», выпускающая компрессионные медицинские изделия, разработчик и производитель приборов и программно-аппаратного комплекса для количественного мониторинга микробиологических и биохимических процессов пищевой продукции компания «Интелбио», ООО «Политех», занимающееся разработкой и производством медицинских и косметических препаратов, разработчик лекарственных и фармацевтических средств, медицинских технологий научная компания «Фламена».

**Есть ли в числе реализуемых на территории городского округа Реутов инвестпроектов импортозамещающие?**

В этом году у нас реализованы три проекта по импортозамещению. Компания «У Пальча» освоила производство посыпки и сахарной помадки для декорирования кондитерских изделий. Прежде эту продукцию компания закупала в Польше. Предприятие приобрело российское оборудование, запустило линию для производства кондитерской продукции. Объем инвестиций составил 2 млн рублей. Еще один импортозамещающий проект реализовала компания «Кофепод», осуществляющая выпуск зернового кофе, капсульного кофе и чая для машин Nespresso. Продукция компании является российским аналогом капсул итальянского производства. После ухода с российского рынка итальянцев «Кофепод» начал расширяться, закупил еще одну технологическую линию. А группа компаний «Двери Ягуар» теперь успешно производит российский аналог продукции итальянских поставщиков – входные и межкомнатные двери престижного сегмента. Для обеспечения производства импортозамещающей продукции были закуплены необходимое оборудование, станки, оснастка. На сегодня двери выпускаются под брендом Academy. Компания консолидирует сейчас в Реутове все свои производственные мощности, часть которых переводит сюда из Москвы. Мы со своей стороны помогли компании найти участки под расширение производства.



**Какие материальные и нематериальные меры федеральной, региональной и муниципальной поддержки МСП наиболее востребованы и популярны у предпринимателей? Что делается для того, чтобы бизнесмены могли легко ими воспользоваться?**

Наиболее востребована сегодня финансовая поддержка бизнеса. На региональном уровне ежегодно проводятся конкурсы на субсидирование затрат на закупку оборудования в целях модернизации производства, на лизинг оборудования, на поддержку социального предпринимательства, на продвижение товаров через маркетплейсы. Также в текущем году были реализованы новые конкурсы на субсидирование затрат на поддержку предпринимателей, работающих по договорам франшизы.

Реутовские предприниматели в этом году подали на региональные конкурсы по субсидиям и грантам 65 заявок на общую сумму 62,9 млн рублей, из них 24 субъекта МСП получили суммарную поддержку на 18,2 млн рублей. Льготными кредитами и поручительствами воспользовались 24 предприятия города



на 393 млн рублей, это больше в два раза, чем в прошлом году. У нас 53 компании, которые занимаются бизнесом по франшизе, и 15 из них обратились в правительство Московской области за получением поддержки.

Всего в этом году из Реутова было порядка 50 обращений в регион и муниципалитет, и мы смогли помочь практически всем.

Наш муниципалитет также традиционно оказывает финансовую поддержку по субсидированию затрат на закупку оборудования в целях модернизации производства. В этом году такая помощь по итогам конкурсных отборов оказана пяти субъектам МСП на сумму 5,8 млн рублей. В результате компании развили свой бизнес и создали порядка 30 рабочих мест.

Субъекты МСП города, обращаясь за финансовой поддержкой, подают соответствующие заявки в электронном виде через региональный портал государственных услуг Московской области при ручном сопровождении сотрудниками экономического управления администрации города.

**Реализация стратегии развития территории – это командная игра с обязательным участием местного предпринимательского сообщества, институтов развития и поддержки бизнеса. Как у вас осуществляется взаимодействие с ними?**

Мы традиционно проводим встречи с предпринимательским сообществом города в формате бизнес-завтраков. В их рамках обсуждаем вопросы и проблемы, волнующие предпринимателей. И важно, что те инициативы, которые рождаются в ходе таких обсуждений, мы сразу же передаем нашим депутатам всех уровней, они всегда помогают муниципалитету, а значит, и всей области, поскольку это системная работа. К примеру, предложения по преодолению сложностей в бизнесе в связи с санкциями, которые были высказаны компанией «Фаворит Моторс», в итоге были рассмотрены в Госдуме и Совете Федерации и получили там поддержку.

Недавно совместно с уполномоченным по защите прав предпринимателей в Московской области Владимиром Головнёвым был проведен бизнес-завтрак с участием предпринимательского сообщества городского округа Реутов. Обсуждались вопросы по поддержке бизнеса. По итогам обсуждения бизнес-омбудсмен предложил направить на его имя инициативные письма для оказания помощи предприятиям.

Например, ООО «ГлавОрто» занимается изготовлением высокотехнологичных протезов верхних и нижних конечностей с последующей реабилитацией пациентов. Организация оказывает помощь участникам специальной военной операции, пострадавшим в боевых действиях. Министерство обороны РФ обеспечивает только модульными повседневными протезами. Пациенты обращаются в организацию за получением более высокотехнологичного биоэлектрического протеза. В процессе лечения пациентам необходим этап реабилитации – физиотерапия и лечебная физкультура. Не каждый реабилитационный центр может принять данных пациентов. В связи с ограничением финансирования предприятия необходимо дополнительное финансирование из федерального или регионального бюджетов на расходы по обеспечению высокотехнологичными протезами участников СВО, пострадавших в ходе выполнения боевых задач, а также возможности выделения бюджетного финансирования для оплаты реабилитации пациентов. Будем сообща добиваться решения этого вопроса.

Создаваемые в городе новые производства влекут за собой рост выпуска продукции, создание дополнительных рабочих мест и, как следствие, увеличение налоговых поступлений в консолидированный бюджет Московской области и бюджет городского округа Реутов. Мы ценим каждого предпринимателя, многих знаем лично, осуществляем сопровождение их проектов развития, стараемся решить все их проблемы, обеспечить безбарьерную бизнес-среду. И когда мы у них спрашиваем, что повлияло на их выбор территории и налоговой резиденции, они отвечают, что в том числе это возможность получить быструю обратную связь в администрации города и оперативно решать все возникающие вопросы, чувствовать поддержку по муниципальным и региональным программам. Только при таких условиях бизнес-сообщество и муниципалитет становятся единой эффективной командой.



# КАК ЗАЯКОРИТЬ ИНВЕСТОРА

**КОРПОРАЦИЯ РАЗВИТИЯ  
МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ СОПРОВОЖДАЕТ  
МАСШТАБНЫЕ ИНВЕСТПРОЕКТЫ**

Как известно, Московская область входит в тройку лидеров в рейтинге Агентства стратегических инициатив (АСИ) среди российских регионов по инвестиционной привлекательности. Системное развитие индустриальной инфраструктуры региона и поддержание благоприятного бизнес-климата обеспечивают стабильный приток новых инвесторов в Подмоскowie. При этом многие из них предпочитают индустриальные парки области. За последние пять лет более 450 компаний стали их резидентами, суммарный объем их инвестиций превысил 240 млрд рублей, а общее количество создаваемых рабочих мест составило более 32 тысяч.

Каким образом индустриальным паркам региона получается якорить инвесторов, в том числе тех, которые сами потом становятся якорными? Бесспорно, готовой инженерной инфраструктурой. По данным экспертов, 20% от общих затрат на создание производственной площадки составляют вложения в инфраструктуру. Это многовато даже для крупного бизнеса. И потому индустриальный парк с развитыми инженерными коммуникациями, достаточными энергетическими мощностями и удобной логистикой, безусловно, привлекательная площадка для серьезных инвестпроектов. В Подмоскowie много именно таких парков. Однако для инвесторов не меньшее значение имеет созданный для них режим наибольшего благоприятствования, возможность индивидуального подхода. В Подмоскowie это обеспечивает Корпорация развития Московской области (КРМО), созданная в 2012 году для развития и реализации инвестиционного потенциала территории. КРМО решает двуединую задачу: привлекать инвесторов в регион, а также содействовать муниципалитетам и частным инвесторам в создании индустриальных парков и промышленных территорий в области.

Инвесторы обращаются в КРМО за помощью в подборе промышленных площадок, проведении переговоров с государственными структурами и контрагентами, подготовке необходимых документов, а также за консультациями по получению мер господдержки, по вопросам привлечения финансирования проектов. Корпорация совместно с правительством Московской области разрабатывает индивидуальные условия для инвесторов, включающие различные льготы и субсидии, а также в ряде случаев осуществляет сопровождение инвестпроектов. С начала текущего года при содействии Корпорации развития Московской области на территорию региона, в основном в индустриальные парки Подмоскowie, привлечено 49 инвесторов с общим объемом инвестиций свыше 43,2 млрд рублей. Благодаря этим проектам в области будет создано около четырех тысяч рабочих мест.



## **ВЛАДИМИР СПИПЕНЬКИН, генеральный директор Корпорации развития Московской области**

Всего же с начала года специалисты КРМО получили 266 заявок от представителей среднего и крупного бизнеса на реализацию инвестпроектов в Московской области. Новые проекты могут принести экономике Подмоскowie более 136 млрд рублей.

Корпорация работает с инвесторами из целого ряда отраслей и сфер деятельности. По 25% от общего объема инвестиций, привлеченных при участии КРМО в регион, обеспечивают компании химической и пищевой промышленности. Еще один из самых популярных секторов – производство строительных материалов, вклад компаний этого сегмента в общий объем инвестиций составляет 12,5%. По сравнению с началом 2022 года увеличилось число предприятий, планирующих реализацию проектов в деревообрабатывающей промышленности, с 4,8 до 12,5%.

Но в целом, конечно, спектр отраслей, представляемых инвесторами, которым оказывает помощь КРМО, гораздо шире. Тренд последних лет – увеличение числа высокотехнологичных, экспортно ориентированных бизнесов. Вот лишь несколько примеров таких проектов, запускаемых и реализуемых с участием КРМО. Разработчик и производитель систем контроля уровня глюкозы в крови – компания «Диаконт» реализует при содействии КРМО инвестиционный проект на территории городского округа Королев. Общий объем инвестиций в проект превысит 1 млрд рублей. На первом этапе инвестор построит цех по производству тест-полосок. На втором этапе планируется запуск цеха по производству глюкометров, датчиков биосенсоров глюкозы и инсулиновых помп.

Ведущее отечественное производство кабельно-проводниковых изделий АО «ОКБ КП» вложит более 500 млн рублей в расширение производства проводов и кабельной продукции, которые используются в России везде, где требуется надежная работа оборудования в экстремальных условиях, от космических спутников до подводных лодок. Сейчас на предприятии в Мытищах работает порядка 800 человек, расширение производства позволит создать около 100 дополнительных рабочих мест.

Компания «Паллада» из Санкт-Петербурга при содействии Корпорации развития Московской области запустила производство на территории городского округа Богородский. Здесь инвестор будет производить вентилируемые фасады, кирпичи ручной формовки, черепицу. Объем инвестиций в проект ком-

пании «Паллада» составит более 200 млн рублей. На новом производстве уже создано 50 рабочих мест, в дальнейшем их число увеличится до 350.

Еще один клиент КРМО – компания «Новатэк» построит в Кашире СПГ-комплекс. Объем инвестиций составит примерно 2,6 млрд рублей. На территории комплекса будет запущено производство сжиженного природного газа марки Б, используемого как топливо в двигателях внутреннего сгорания. КРМО также сопровождает инвестиционный проект ООО «Дмитровский завод РТИ», занимающегося обработкой и утилизацией автомобильных шин и бытовой техники. В его рамках компания увеличит производственные мощности и расширит линейку готовой продукции на территории городского округа Дмитров. В расширение инвестор вложит более 500 млн рублей.

ООО «Сибирский газ» при содействии Корпорации развития Московской области запустит производство в Наро-Фоминске. Компания поставляет технические газы в баллонах на различные промышленные и коммерческие объекты, строительные площадки, в дома частного сектора. Общий объем инвестиций в проект превысит 300 млн рублей. Инвестпроект будет реализован в течение пяти лет.

Кроме того, у КРМО есть собственный индустриальный парк «Есипово». При его создании акцент был сделан на современную инфраструктуру. Там построены водозаборный узел и комплексы очистных сооружений, проложены новые дороги. В прошлом году была открыта транспортная развязка с Ленинградским шоссе – на этом проекте были освоены миллиардные инвестиции. Изначально все это строилось для резидентов ИП, сейчас дороги и развязка активно используются автомобилистами, они сильно облегчили передвижение к близлежащим населенным пунктам и увеличили пропускную способность. В этом году в «Есипове» начали реализацию второго этапа развития инженерно-транспортной инфраструктуры, в рамках которого построят более трех километров дорог, несколько десятков километров инженерных сетей. В рамках этого этапа также будут построены коллекторы для повышения коэффициента используемых земель в парке. Инвестиции в реализацию второго этапа составят более 1 млрд рублей.

Резиденты «Есипова» реализуют масштабные инвестиционные проекты. Стартовавшая в этом году государственная госпрограмма «Промышленная ипотека» обеспечила рост спроса на недвижимость формата «Лайт индустриал» – готовые помещения для производственных компаний. В результате один из крупнейших подмосковных операторов недвижимости такого формата – холдинг «Строительный Альянс» принял решение увеличить производственно-складские площади проекта «Индастриал Сити» именно в индустриальном парке «Есипово». Соответствующее соглашение подписали ООО «Индастриал Сити «Есипово-3» и АО «Корпорация развития Московской об-



ласти». Общий объем инвестиций в проект создания комплекса «Индастриал Сити» в «Есипове» увеличится до 1,5 млрд рублей. На новой производственной площадке будет создано порядка 300 рабочих мест. Комплекс будет построен по формату «Лайт индустриал», это промышленный коворкинг, резидент которого получает полностью готовое помещение для ведения производственной деятельности. Проект будет реализован до конца 2027 года. Для приобретения площадки в этом комплексе инвесторы смогут воспользоваться промышленной ипотекой.

В рамках новой госпрограммы инвесторы, реализующие проекты запуска промышленного производства, смогут получить льготные кредиты на приобретение готовой недвижимости формата «Лайт индустриал». По промышленной ипотеке можно будет получить до 500 млн рублей под 3–5% годовых.

«Завершающийся 2022 год оказался для нас успешным и в то же время очень напряженным, – рассказывает генеральный директор Корпорации развития Московской области Владимир Слипенькин. – Не скрою, что работать с иностранными партнерами стало очень непросто. Ряд сделок, которые были на продвинутой стадии, к сожалению, либо приостановлены, либо отменены. Уверен, мы обязательно найдем им замену. Но что отрадно, есть и немало компаний, продолживших работать. Сейчас мы видим большой интерес со стороны российского бизнеса, для которого открылись новые возможности. В ИП «Есипово» никто из российских резидентов не отказался от своих проектов, а некоторые даже решили ускорить строительство.

В этом году мы планируем приступить к реализации еще одного значимого для Московской области проекта – созданию нового индустриального парка «Жуковский», который по масштабам не уступит, а, возможно, даже превысит ИП «Есипово». Общие инвестиции в проект превысят 4 млрд рублей. Конечно, этого недостаточно, чтобы реализовать принцип комплексного развития, но мы к этому стремимся, и я уверен, что дальше темпы будем только наращивать».



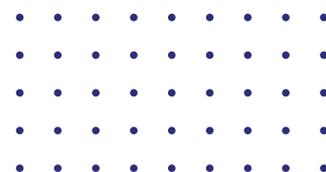
## В 50+ МОЖНО БЕСПЛАТНО ПОЛУЧИТЬ НОВУЮ ПРОФЕССИЮ

Трудоустроенные жители Подмосковья, достигшие 50 лет, смогут бесплатно получить дополнительное профильное образование, подав заявку на портале государственных и муниципальных услуг Московской области.

Эта уникальная возможность для самореализации и увеличения своих доходов появилась у жителей региона благодаря участию команды правительства Московской области в пилотном проекте Минфина РФ по социальному сертификату. Оплачиваться обучение будет за счет бюджетных средств. Выбрать программу обучения и оформить документы необходимо до 20 ноября этого года.

**ПОДАЧА ЗАЯВКИ, ВЫБОР ПРОГРАММЫ ОБУЧЕНИЯ И ОФОРМЛЕНИЕ ДОКУМЕНТОВ ОСУЩЕСТВЛЯЮТСЯ ОНЛАЙН НА ПОРТАЛЕ ГОСУДАРСТВЕННЫХ И МУНИЦИПАЛЬНЫХ УСЛУГ МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ. ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОГО ВЫБОРА В БАНКЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ПРОГРАММ ДОСТУПНЫ СПЕЦИАЛЬНОСТИ: «ИНСПЕКТОР ПО КАДРАМ», «ОПЕРАТОР ПЕРСОНАЛЬНЫХ КОМПЬЮТЕРОВ», «СЕКРЕТАРЬ-РЕФЕРЕНТ», «КВАДРОВЩИК СО ЗНАНИЕМ ПРОГРАММЫ «1С: ТОРГОВЛЯ И СКЛАД», «АДМИНИСТРАТОР».**

Обучение организовано в онлайн-формате. Оно включает лекции с преподавателями, практические задания и тесты. Для успешного освоения программы необходимо выполнить учебный план, а затем пройти аттестацию. По результатам обучения слушатель получит удостоверение государственного образца.



## ПОДМОСКОВЬЕ ПРОДОЛЖИТ ЦИФРОВИЗАЦИЮ ЗЕМЕЛЬНО-ИМУЩЕСТВЕННЫХ ТОРГОВ

Московская область – лидер в сфере земельно-имущественных торгов, который впервые в России, опережая нормативно-правовое регулирование, централизовал, оцифровал и ввел планирование торгов.

С каждым годом показатели эффективности только возрастают. Например, за три квартала 2022 года превышение итоговых цен над стартовыми составило 250%, а количество реализованных объектов составило почти 2400 лотов, что выше показателей аналогичного периода 2021 года на 50%.

Каждый участник земельно-имущественных торгов реализует в этих сделках свои интересы. Государству важно сократить издержки на содержание имущества, повысить доход от его реализации и как можно быстрее вовлечь в хозяйственный оборот, в том числе создавая рабочие места. Для бизнеса – быстро купить или арендовать земельный участок, здание, помещение, оперативно открыть производство и начать получать доход. Для жителей – осуществить свою мечту построить дом для жизни в Подмосковье.

Для достижения этих целей и удовлетворения интересов участников земельно-имущественных торгов планируется продолжить цифровизацию сервисов, сопровождающих торги вплоть до заключения договора, и сократить временные затраты.

Следующим шагом Подмосковье подготовило законодательные инициативы по внесению изменений в нормативно-правовое регулирование в части сокращения сроков проведения торгов, чтобы минимизировать потери как для бизнеса, так и для государства.

**ЗНАЧИМЫЙ ШАГ УЖЕ СДЕПАН: ПРИ УЧАСТИИ МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ ПОДПИСАН ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ЗАКОН О ПЕРЕВОДЕ ТОРГОВ ПО ЗЕМЕЛЬНЫМ УЧАСТКАМ, В ТОМ ЧИСЛЕ ДЛЯ ГРАЖДАН ПО АРЕНДЕ И ПРОДАЖЕ УЧАСТКОВ ПОД ИЖС И ППХ, В ЭЛЕКТРОННУЮ ФОРМУ. УЖЕ СЕМЬ ВИДОВ ЗЕМЕЛЬНО-ИМУЩЕСТВЕННЫХ ТОРГОВ НА ЗАКОНОДАТЕЛЬНОМ УРОВНЕ ПРОВОДЯТСЯ В ЭЛЕКТРОННОЙ ФОРМЕ.**

## ПРОЕКТ БЮДЖЕТА МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ НА 2023 ГОД: ПРИОРИТЕТЫ – НЕИЗМЕННЫЕ

В Подмосковье представили проект закона о бюджете на 2023 год.

Изменение макроэкономической ситуации в стране и мире, антироссийские санкции сказались на экономических показателях региона. По предварительной оценке итогов 2022 года, валовый региональный продукт (ВРП) снизится на 5,3%, оборот розничной торговли – на 6,3%. Рост промышленности, согласно оценке, замедлится со среднего докризисного уровня 10,3 до 3,4%. Инвестиции снизятся с 15,2 до 3,4%. Среднемесячная заработная плата в регионе увеличится на 9,8%.

**В 2023 ГОДУ ЗАДАЧА РЕГИОНАЛЬНОГО ПРАВИТЕЛЬСТВА – ПОДДЕРЖИВАТЬ СТАБИЛЬНОСТЬ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНА. В 2024–2025 ГОДАХ ПРОГНОЗИРУЕТСЯ ВЫХОД НА ДОКРИЗИСНЫЙ УРОВЕНЬ ПО ОСНОВНЫМ БАЗОВЫМ ПОКАЗАТЕЛЯМ (В 2025 ГОДУ ОТНОСИТЕЛЬНО 2022 ГОДА ОЖИДАЕТСЯ РОСТ ВРП НА 9,9%, ПРОМЫШЛЕННОСТИ – НА 29,1%, ИНВЕСТИЦИЙ – НА 15,8%, СТРОИТЕЛЬСТВА – НА 13,1%).**

Динамика основных социально-экономических показателей определяет параметры областного бюджета на 2023–2025 годы. Доходы в 2023 году составят 867,9 млрд рублей, что выше утвержденных показателей 2022 года на 9%. В 2024 году доходы спрогнозированы в сумме 984,2 млрд рублей, а в 2025 году – 1,1 трлн рублей. Расходы бюджета на 2023 год составят 946,6 млрд рублей, в том числе с учетом собственных средств – в объеме 866,2 млрд рублей с ростом к показателям текущего года на 11%. В плановом периоде расходы бюджета предусматриваются в ежегодном объеме 1,1 трлн рублей.

Проект бюджета Московской области сформирован с дефицитом, не превышающим установленных ограничений в 10%.

Финансирование дефицита бюджета в 2023–2025 годах планируется осуществлять за счет привлечения заемных средств. При этом параметры госдолга не превысят ограничений, установленных федеральными соглашениями.

Приоритеты бюджетной политики остаются неизменными, в первую очередь это социальные обязательства и поддержка реального сектора экономики.

## ЦЕНТРОБАНК ОГРАНИЧИТ ВЫДАЧУ ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ КРЕДИТОВ

Центробанк поставил ограничения на выдачу потребительских кредитов в первом квартале 2023 года. С января для всех банков и микрофинансовых организаций (МФО) будут работать ограничения на объем выдаваемых кредитов. Такая система должна сократить риски закредитованности россиян. У банков снизится мотивация выдавать кредиты лицам с высоким показателем долговой нагрузки (ПДН).

Доля необеспеченных потребкредитов, выданных россиянам с ПДН более 80%, была больше 32% в третьем квартале 2022 года по сравнению с 28% во втором квартале. Количество займов МФО, выданных россиянам с ПДН более 80%, во II квартале было 41% по сравнению с 38% в I квартале текущего года.

В связи с этим необходим лимит.

**ОТНЫНЕ БАНКИ НЕ СМОГУТ ВЫДАВАТЬ БОЛЕЕ 25% НЕОБЕСПЕЧЕННЫХ ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ КРЕДИТОВ ЛИЦАМ С ВЫСОКИМ ПДН. ОГРАНИЧЕНИЯ ПО КОЛИЧЕСТВУ ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ КРЕДИТОВ НА СРОК БОЛЕЕ ПЯТИ ЛЕТ НА ЯНВАРЬ – МАРТ 2023 ГОДА – 10%. ПОМИМО ЭТОГО, МФО БУДУТ ВЫДАВАТЬ НЕ БОЛЕЕ 35% ОТ ОБЩЕГО ОБЪЕМА ЗАЙМОВ ДЛЯ ГРАЖДАН, У КОТОРЫХ УЖЕ МНОГО КРЕДИТОВ.**

## ПОДМОСКОВНОМУ БИЗНЕСУ РЕСТРУКТУРИРОВАЛИ КРЕДИТЫ

Предприниматели Московского региона с 1 марта по 30 сентября 2022 года получили в банках реструктуризацию по 12,5 тыс. кредитных договоров на сумму свыше 400 млрд рублей, из них 341,6 млрд рублей пришлось на представителей малого и среднего бизнеса Москвы и 58,5 млрд рублей – области.

**В СВЯЗИ СО СПОЖНОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СИТУАЦИЕЙ И ВВЕДЕНИЕМ САНКЦИЙ ПОДМОСКОВНЫЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛИ ИЗ ПОСТРАДАВШИХ ОТРАСПЕЙ МОГЛИ ВОСПОЛЬЗОВАТЬСЯ КРЕДИТНЫМИ КАНИКУПАМИ ПО ЗАКОНУ И РЕСТРУКТУРИЗАЦИЕЙ ПО СОБСТВЕННЫМ ПРОГРАММАМ БАНКОВ. ЭТИ МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ НАПРАВЛЕНЫ НА УРЕГУЛИРОВАНИЕ И ПРЕДОТВРАЩЕНИЕ ПРОСРОЧЕННОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ СУБЪЕКТОВ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА.**

Кредитные каникулы были предоставлены предпринимателям Подмосковья по 2,6 тысячи обращений на сумму 23,4 млрд рублей. Кредиты были реструктурированы по чуть менее тысячи обращений предпринимателей Московской области на общую сумму 35,2 млрд рублей.

## БАНК РОССИИ ОПРЕДЕЛИЛ, В КАКИХ СЛУЧАЯХ МОЖНО ВЫВОЗИТЬ ВАЛЮТУ

Совет директоров Банка России дал определение, в каких случаях возможен вывоз за рубеж наличной иностранной валюты в сумме свыше 10 тысяч долларов США или в эквиваленте в другой иностранной валюте.

Решение предусматривает, что уполномоченные банки и ВЭБ.РФ смогут вывозить изъятые из обращения или объявленные к изъятию из обращения денежные знаки для их обмена. При условии обратного ввоза в Россию такой же суммы наличной иностранной валюты достаточно будет направить в Банк России уведомление о планируемой операции.

В случае если последующий ввоз наличной иностранной валюты в таком же объеме не предусмотрен, а также для вывоза ветхих купюр потребуется получить разрешение Банка России.

Кроме того, уполномоченные банки и ВЭБ.РФ могут получить разрешение на вывоз наличной иностранной валюты для других случаев, не связанных с внешнеторговой деятельностью или возвратом и предоставлением займов. Но только при условии обратного ввоза такой же суммы наличной иностранной валюты.

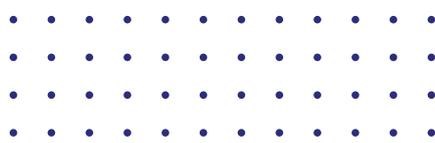
Банк России получил право выдавать разрешение на вывоз иностранной наличной валюты в сумме свыше 10 тысяч долларов США по Указу Президента Российской Федерации от 15 октября 2022 года № 737.

**ВЫВОЗ НАЛИЧНОЙ ИНОСТРАННОЙ ВАЛЮТЫ ИНЫМИ ЮРИДИЧЕСКИМИ ИЛИ ФИЗИЧЕСКИМИ ЛИЦАМИ, В ТОМ ЧИСЛЕ В РАМКАХ ВНЕШНЕТОРГОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, А ТАКЖЕ ДЛЯ ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ ИЛИ ВОЗВРАТА ЗАЙМОВ НЕ ПРЕДУСМОТРЕН. ИЗ-ЗА САНКЦИЙ ПОСТУПЛЕНИЕ НАЛИЧНОЙ ИНОСТРАННОЙ ВАЛЮТЫ В СТРАНУ ОГРАНИЧЕНО.**

## БОЛЕЕ 3,5 ТЫСЯЧИ СУБЪЕКТОВ МСП ПОЛУЧИЛИ ПОДДЕРЖКУ РЕГИОНА

В этом году финансовую поддержку Московской области получили более 3,5 тысячи субъектов малого и среднего предпринимательства. Это субсидии, гранты, софинансирование услуг, льготные кредиты, микрозаймы и поручительства. Общий объем предоставленной поддержки превысил 22,6 млрд. рублей.

По сравнению с аналогичным показателем прошлого года сумма поддержки увеличилась в 3,7 раза, а количество получателей – на 70%.



## ЧИСЛО СУБЪЕКТОВ МСП В ПОДМОСКОВЬЕ ПРЕВЫСИЛО 405 ТЫСЯЧ

В Московской области продолжает расти количество субъектов малого и среднего предпринимательства. Сегодня в Подмоскovie зарегистрировано более 405 тысяч субъектов МСП, почти 274 тысячи из них индивидуальные предприниматели.

Для сравнения: в ноябре прошлого года в регионе было зарегистрировано порядка 380 тысяч МСП. Таким образом, за год рост составил 6,5%.

Кроме того, в регионе работает еще один механизм поддержки предпринимателей – подмосковный центр «Мой бизнес». С начала 2022 года специалисты центра оказали более 96 тысяч услуг физическим лицам и предпринимателям области.

**В ЦЕПЯХ ПОДДЕРЖКИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ МИНИВЕСТ ПОСТОЯННО РАБОТАЕТ НАД ВНЕДРЕНИЕМ НОВЫХ МЕР ПОДДЕРЖКИ, АКТУАЛЬНЫХ ДЛЯ РЕГИОНАЛЬНОГО БИЗНЕС-СООБЩЕСТВА. В ЭТОМ ГОДУ В ПОДМОСКОВЬЕ СОЗДАНА НОВАЯ СУБСИДИЯ ДЛЯ БИЗНЕСА ПО ФРАНШИЗЕ. ПОБЕДИТЕЛЯМИ КОНКУРСА СТАЛИ 205 ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ. СУММАРНЫЙ ОБЪЕМ ПОДДЕРЖКИ СОСТАВИЛ 100 МПН РУБЛЕЙ.**

## ПРЕДПРИНИМАТЕЛИ ВКЛАДЫВАЮТСЯ В ПОДМОСКОВНОЕ СЕПО

С 2014 года в агропромышленный комплекс Московской области было привлечено свыше 200 млрд рублей. Подмоскovie – привлекательный регион для реализации масштабных инвестиционных проектов в сфере сельхозпроизводства. За восемь лет на территории региона реализовано 284 проекта в этом сегменте.

На сегодняшний день завершены 10 крупных инвестпроектов, которые принесли экономике Московской области 16,1 млрд рублей, а жителям региона – более 700 рабочих мест.

Наиболее крупные из них – тепличный комплекс ООО «ТК «Подмоскovie» (Воскресенск), завод по производству и замороженных полуфабрикатов и хлебулочных изделий ООО «Фрозен Бек» (Ступино) и тепличный комплекс ООО «Луховицкие овощи» (Луховицы).

**СЕЙЧАС НА СТАДИИ РЕАЛИЗАЦИИ НАХОДИТСЯ 11 ПРОЕКТОВ С ОБЩИМ ОБЪЕМОМ ИНВЕСТИЦИЙ 21,4 МПРД РУБЛЕЙ.**

## МОПОДЕЖИ ПОМОГУТ ОТКРЫТЬ БИЗНЕС

В рамках нацпроекта «Демография» российская молодежь может получить помощь в организации своего бизнеса и развитии собственной карьеры.

**АГЕНТСТВО РАЗВИТИЯ НАВЫКОВ И ПРОФЕССИЙ ПРИ ФЕДЕРАЛЬНОМ ПРОЕКТЕ «СОДЕЙСТВИЕ ЗАНЯТОСТИ» ОКАЗЫВАЕТ ПОМОЩЬ МОЛОДЫМ ЛЮДЯМ В ВОЗРАСТЕ ОТ 16 ДО 35 ЛЕТ НАЙТИ ЛЮБИМОЕ ДЕЛО И НАЧАТЬ РАЗВИВАТЬСЯ В РОЛИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЯ.**

Они могут обратиться за помощью в центры карьерного продвижения, где их обучат и подготовят к собеседованиям для успешного трудоустройства в будущем.

Кроме того, кураторы проекта «Страна мастеров» также оценят навыки ребят, обучат их создавать и привлекать внимание к собственному бренду, а также помогут оформить самозанятость.

Почаствовать в данных программах можно бесплатно.

## ДЛЯ РАЗВИВАЮЩИХСЯ КОМПАНИЙ СОХРАНЯТСЯ НАПГОВЫЕ ПЬГОТЫ

Московская областная дума продлила срок действия ряда налоговых льгот, предоставляемых организациям в Подмосковье.

Льгота, предоставляемая организациям, на балансе которых числятся автомобильные дороги общего пользования регионального, межмуниципального, местного значения, а также частные дороги общего пользования, продлена до 1 января 2026 года. Эти компании освобождаются от уплаты налога на имущество организаций в отношении автомобильных дорог общего пользования и сооружений, являющихся их неотъемлемой технологической частью. До 1 января 2025 года будут действовать льготы на имущество для производителей пива.

**ДО 1 ЯНВАРЯ 2024 ГОДА ПРОДПЕНЫ ПЬГОТЫ ПО НАПГУ НА ПРИБЫПЬ ДЛЯ ОРГАНИЗАЦИЙ, ИНВЕСТИРУЮЩИХ В НОВОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО, МОДЕРНИЗАЦИЮ И РЕКОНСТРУКЦИЮ, ВПОЖИВШИХ СРЕДСТВА В ПРИОБРЕТЕНИЕ АДМИНИСТРАТИВНО-ДЕПОВЫХ ЦЕНТРОВ, А ТАКЖЕ ДЛЯ ОРГАНИЗАЦИЙ НАРОДНЫХ ХУДОЖЕСТВЕННЫХ ПРОМЫСЛОВ.**

## В ПОДМОСКОВЬЕ ПОМОГУТ РЕАПЬНОМУ СЕКТОРУ ЭКОНОМИКИ

Проектом бюджета Московской области на 2023 год и плановый период 2024 и 2025 годов запланирована помощь компаниям, работающим в реальном секторе экономики.

В 1,4 раза по сравнению с текущим годом вырастут расходы на поддержку инвесторов и предприятий, реализующих проекты в сфере импортозамещения. Они составят 2,1 млрд рублей. На оказание мер поддержки в предпринимательстве в бюджете заложено 1,6 млрд рублей.

На уровне 2022 года останется финансирование государственной программы «Сельское хозяйство», общая сумма собственных расходов составит 5,4 млрд рублей. Чуть больше половины этих средств, 2,6 млрд рублей, будет направлено на поддержку животноводства и растениеводства. На развитие инвестиционного потенциала сельского хозяйства предусмотрено 1,6 млрд рублей. На эти средства запланировано провести модернизацию 11 объектов АПК, а также построить селекционно-племенной комплекс.

Основные расходы, финансируемые за счет собственных доходов бюджета, в рамках госпрограммы «Цифровое Подмосковье» планируется направить на мероприятия в сфере информационной безопасности, сопровождение и развитие цифровых платформ в социально значимых сферах, предоставление грантов ИТ-компаниям, развитие МФЦ, на что будет выделено 4,6 млрд рублей.

**ПРЕДУСМАТРИВАЕТСЯ ФИНАНСИРОВАНИЕ ПО ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПРОГРАММЕ «ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО ПОДМОСКОВЬЯ» ЗА СЧЕТ СОБСТВЕННЫХ СРЕДСТВ БЮДЖЕТА В РАЗМЕРЕ 8,1 МПРД РУБЛЕЙ. НА РАЗВИТИЕ ВОСЬМИ ИНДУСТРИАПЬНЫХ ПАРКОВ И ОСОБОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЗОНЫ ЗАППАНИРОВАНО 3,5 МПРД РУБЛЕЙ, ЧТО В 2,1 РАЗА БОПЬШЕ ПО СРАВНЕНИЮ С 2022 ГОДОМ.**

## В МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ ПРОДППИ НАПГОВЫЕ КАНИКУПЫ ДЛЯ МСП

В Подмосковье с целью поддержки предпринимателей принят ряд изменений в законодательство, продлевающих налоговые каникулы и действие пониженных налоговых ставок.

До 2025 года продлено действие нулевых ставок по упрощенной системе налогообложения и по патентной системе налогообложения для впервые зарегистрированных индивидуальных предпринимателей, занятых в производственной, социальной, бытовой или научной сферах.

Также до 2025 года будет действовать пониженная налоговая ставка по упрощенной системе налогообложения «доходы минус расходы» в размере 10% для 65 видов экономической деятельности, предусмотренных Законом Московской области «О ставках налога, взимаемого в связи с применением упрощенной системы налогообложения».



Комментирует  
**ВЛАДИМИР ГОПОВНЁВ,**  
бизнес-омбудсмен  
Московской области

# ХРОНИКА РАБОТЫ ИНСТИТУТА УПОЛНОМОЧЕННОГО ПО ЗАЩИТЕ ПРАВ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ В МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ



## СОПНЕЧНОГОРСК ПОЛИЦИИ ПОМОГЛИ «УВИДЕТЬ» КРАЖУ

В конце сентября в ходе совместного приема уполномоченного по защите прав предпринимателей в Московской области Владимира Головинёва и исполняющего обязанности прокурора Московской области Андрея Ганцева за защитой своих прав и законных интересов обратилась предпринимательница из Солнечногорска.

Женщина арендовала под торговлю нежилое помещение в Солнечногорске. В апреле этого года оно было захвачено неизвестными лицами. При этом злоумышленники похитили из офиса финансово-хозяйственную документацию, имущество и денежные средства на общую сумму, превышающую шесть миллионов рублей. Столь ощутимый ущерб парализовал деятельность фирмы.

Предпринимательница обратилась в полицию, однако после проведенной процессуальной проверки ей отказали в возобновлении уголовного дела. Как подчеркнула на совместном приеме потерпевшая, в результате возникла опасность утраты доказательств совершенных преступлений.

По результатам прокурорской проверки были выявлены нарушения уголовно-процессуального законодательства, допущенные при проведении процессуальных действий. Должностные лица, уличенные в волюнтаризме, привлечены к дисциплинарной ответственности.

Похищенное у предпринимательницы имущество изъято у злоумышленников и выдано на ответственное хранение представителю потерпевшей.

Меры оказались действенными – полиция в результате разгрома в ситуации состав преступлений. По фактам кражи и самоуправства были возбуждены уголовные дела по соответствующим статьям Уголовного кодекса РФ.



## БАЛАШИХА РЕКОНСТРУКЦИЯ – БЕЗ АДМИНИСТРАТИВНЫХ БАРЬЕРОВ



К уполномоченному обратилась фирма, осуществляющая предпринимательскую деятельность в городском округе Балашиха. Представитель заявителя жаловался на неоднократные отказы в выдаче разрешения на реконструкцию производственного здания. В рамках реконструкции предполагается сооружение перекрытия в части здания с целью организации бытового помещения для сотрудников.

Из содержания документов, обосновывающих отказ в выдаче разрешения на реконструкцию, а также пояснений заявителя уполномоченный сделал вывод о том, что областное Министерство жилищной политики в данном случае установило избыточные требования к пакету документов, представленных заявителем в составе проекта реконструкции.

Для всестороннего рассмотрения сложившейся ситуации бизнес-омбудсмен инициировал проведение заседания рабочей группы экспертного совета при уполномоченном по защите прав предпринимателей Московской области. К участию в нем были приглашены представители заявителя и регионального Министерства жилищной политики.

В ходе дискуссии представитель министерства отрицал намеренное установление избыточных требований к представленному заявителем проекту реконструкции. Он пояснил, что для исключения разногласий необходимо явным образом указать в проекте основания для определения заказчиком объема архитектурных и конструктивных решений.

По итогам заседания уполномоченному и Центру содействия строительству Московской области (ЦСС МО) поручено осуществить сопровождение заявителя до получения им разрешения на реконструкцию. Затем в ЦСС МО состоялось совещание с участием представителя уполномоченного, в рамках которого представители министерства разъяснили заявителю, какие именно сведения необходимо внести в текстовую часть проекта. Других замечаний к проектной документации не имелось. Были определены сроки подачи заявления о выдаче разрешения на реконструкцию.

Благодаря сопровождению Центра содействия строительству Московской области и уполномоченного по защите прав предпринимателей 2 ноября этого года Министерством жилищной политики Московской области обществу с ограниченной ответственностью было выдано разрешение на реконструкцию нежилого здания без истребования каких-либо дополнительных документов.

Вопросы, связанные с получением заявителем разрешения на реконструкцию, оставались на контроле уполномоченного, осуществлявшего поэтапное сопровождение заявителя до получения необходимых ему документов.

## КРАСНОГОРСК НИ ПРЕТЕНЗИЙ, НИ ОППАТЫ

При участии бизнес-омбудсмена Московской области достигнут промежуточный результат по взысканию денежных средств за выполненные организацией услуги по муниципальному контракту.

В середине декабря прошлого года организация из Республики Карелии и администрация городского округа Красногорск заключили муниципальный контракт на оказание услуг по начислению платы за наем жилых помещений, рассылке платежных документов сроком на весь 2022 год.

Во втором квартале этого года организация-исполнитель подготовила соответствующие акты о выполнении услуг. Однако администрация Красногорска их не подписала, при этом никак не мотивировала свой отказ это сделать. Соответственно, и платы за выполненную по контракту работу не последовало.

И тогда организация обратилась за защитой своих законных интересов к уполномоченному по защите прав предпринимателей в Московской области Владимиру Головнёву.

Бизнес-омбудсмен направил материалы обращения в Главное контрольное управление Московской области, которое по результатам проверки возбудило дело об административном правонарушении в отношении ответственного должностного лица администрации по части 9 статьи 7.32 КоАП РФ.

Поскольку попытка урегулирования спора в досудебном порядке, инициированная и реализованная обществом и уполномоченным, не принесла положительного результата, появились основания для обращения в суд.

Арбитражный суд Московской области вынес решение о взыскании с администрации денежных средств по контракту в размере более полу-миллиона рублей, а также пеней и расходов по оплате государственной пошлины.



Более того, администрация городского округа Красногорск в ответе на запрос уполномоченного сообщества о заинтересованности в дальнейшем сотрудничестве с обществом по исполнению заключенного контракта, но не так и не запомнила.

## ХИМКИ ВМЕСТО РЕЗУЛЬТАТОВ ОБСПЕДОВАНИЯ – КАРТИНКА ИЗ ИНТЕРНЕТА



К уполномоченному по защите прав предпринимателей в Московской области Владимиру Головнёву обратился предприниматель из городского округа Химки. Принадлежащее бизнесмену полуподвальное помещение было безосновательно включено в перечень объектов недвижимости, в отношении которых налоговая база определяется как их кадастровая стоимость.

Этот бизнесмен купил помещение, находящееся на цокольном этаже многоквартирного дома. Площадь объекта, согласно техпаспорту, превышала три тысячи квадратных метров, ввиду чего сотрудники областного Министерства имущественных отношений внесли его в перечень объектов недвижимости, в отношении которых налоговая база определяется как их кадастровая стоимость. Информация об этом была размещена на официальном сайте ведомства.

Не согласившись с этим решением, предприниматель обратился за помощью к уполномоченному и в Московский областной суд с заявлением о признании этого распоряжения Минимущества не действующим в отношении его помещения.

Московский областной суд привлек уполномоченного к участию в процессе в качестве заинтересованного лица.

При рассмотрении дела суд установил, что, согласно технической документации, в помещении, принадлежащем бизнесмену, ни метра не было выделено под торговлю. И таким образом, его никак нельзя было отнести к торговому центру (комплексу) или иному виду объектов недвижимости, в отношении которых налоговая база определяется как их кадастровая стоимость.

Уполномоченным, а также представителем прокуратуры Московской области доводы административного искового заявления были поддержаны в полном объеме. Московский областной суд удовлетворил требования предпринимателя.

Кроме того, как выяснилось, сотрудники Минимущества не проводили обспедования здания на предмет его фактического использования, а вывод о назначении помещения сделан по фотоснимкам из интернета и исходя из наименования объекта.

## ИСТРА ЗА ОТПИЧНУЮ РАБОТУ – В ЧЕРНЫЙ СПИСОК?



Предприниматель из Истры, находившийся в шаге от включения в черный список, избежал этого, обратившись за защитой своих прав и законных интересов к уполномоченному по защите прав предпринимателей в Московской области Владимиру Головнёву.

В июне индивидуальный предприниматель, проводивший в рамках муниципального контракта работы по отделке фасада и цоколя одной из школ городского округа Истра, столкнулся с проблемой. Несмотря на то, что контрактом была предусмотрена одномоментная сдача и приемка работ, бизнесмен сам неоднократно инициировал приемку промежуточных этапов хода отделки, но заказчик от этого уклонялся.

Предприниматель выполнил работы досрочно, однако заказчик вообще отказался подписывать акты выполненных работ. Мотивировал он это тем, что при так называемых скрытых работах был применен утеплитель, не соответствующий контракту. При этом характеристики теплоизоляционного материала и требования к нему не были прописаны ни в техническом задании, ни в приложениях к нему.

Расторжение контракта по инициативе заказчика грозило бизнесмену включением сведений о нем в реестр недобросовестных поставщиков (РНП). И тогда предприниматель обратился к бизнес-омбудсмену Московской области.

Документы и сведения, предоставленные уполномоченному, свидетельствовали, что действия заказчика нарушают требования Федерального закона от 05.04.2013 № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд».

«В настоящее время работа бизнеса в сфере госзаказов – прекрасный трамплин в будущее. Для многих предпринимателей, которые продают свои товары или выполняют заказы для государственных и муниципальных нужд, доходы от этого часто составляют основную долю выручки. Если заказчик чинит

препятствия бизнесу, возникает некий эффект домино: вовремя не заплатили за предыдущий заказ – нет достаточных средств, чтобы выполнить следующий, по надуманным признакам отправили в РНП – два года предприниматель не может принимать участие в торгах. А это серьезно бьет по карману субъектов малого и среднего бизнеса. Поэтому так важно соблюдать баланс интересов и стараться находить компромиссные пути выхода из ситуации», – заключил уполномоченный по защите прав предпринимателей в Московской области Владимир Головнёв.

На заседании комиссии Московского областного УФАС России, где рассматривался вопрос о включении предпринимателя в реестр недобросовестных поставщиков, представитель уполномоченного привел исчерпывающие доводы, подтверждающие, что исполнитель добросовестно выполнил условия муниципального контракта. В результате было принято решение об отсутствии оснований для включения индивидуального предпринимателя в РНП.

## ОДИНЦОВО ФИРМЕ ВЕРНУЛИ ГРУЗОВИК И С НИМ ВОЗМОЖНОСТЬ РАБОТАТЬ

К уполномоченному по защите прав предпринимателей в Московской области обратился представитель предпринимателя из городского округа Одинцово с жалобой на действия ОМВД России по городскому округу Истра. У предприятия, занимающегося сбором неопасных отходов, истринская полиция изъяла принадлежащий ей грузовой автомобиль МАЗ, парализовав тем самым его деятельность.

Автомобиль был изъят и перемещен на специализированную стоянку в рамках процессуальной проверки полиции по факту оказания компанией услуг, не отвечающих требованиям безопасности жизни и здоровья, и совершения преступления, предусмотренного ст. 238 УК РФ.

Изучив доводы заявителя, Владимир Головнёв направил обращение в ГУ МВД России по Московской области, по итогам проведенной проверки транспортное средство возвращено компании.



При изъятии полицией были нарушены требования статей Уголовно-процессуального кодекса РФ к составлению протоколов осмотра, освидетельствования и порядка производства осмотра. Несмотря на неоднократные обращения владельца о выдаче ему грузовика на ответственное хранение, машина владельцу не возвращалась.

## СОЛНЕЧНОГОРСК «ЗАБЫВЧИВОСТЬ» АДМИНИСТРАЦИИ НЕ В ПОЛЬЗУ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЯ

Два предпринимателя заключили между собой договор передачи прав и обязанностей по договору аренды (перенайма) земельного участка, расположенного в городском округе Солнечногорск. В соответствии с договором к новому арендатору перешли все права и обязанности, связанные с участком, включая долговые обязательства.

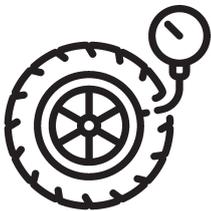
И тут администрация Солнечногорска обратилась в суд с иском по поводу признания недействительным этого договора о передаче прав в части передачи долга. Новый арендатор, в свою очередь, обратился за защитой своих прав и законных интересов в суд, а также к бизнес-омбудсмену Подмоскovie Владимира Головнёву.

Арбитражный суд Московской области привлёк уполномоченного к участию в слушаниях дела в качестве третьего лица. В их ходе суд установил, что новый арендатор земельного участка добросовестно исполняет принятые на себя обязательства по оплате задолженности прежнего арендатора и исправно вносит арендную плату. Из материалов дела также следует, что сделка по уступке прав и обязанностей по договору аренды земельного участка была одобрена администрацией, в том числе в части перехода обязанности по погашению имеющейся по договору аренды задолженности, хотя администрация в суде отрицала данный факт.



Поскольку фирма представила документы, подтверждающие надлежащее исполнение обязательств по договору аренды, арбитражный суд принял сторону предпринимателя. Десятый арбитражный апелляционный суд оставил решение в силе.

## СЕРПУХОВ НЕ ВИД «НЕПРАВИЛЬНЫЙ», А ОТКАЗ – НЕОБОСНОВАННЫЙ



Приобрести в собственность земельный участок, арендуемый у муниципального образования, у предпринимателя из Серпухова получилось только с третьей попытки. Местная администрация всякий раз отказывала бизнесмену, ссылаясь на то, что располагающийся на его территории шиномонтаж и другие помещения не соответствуют фактическому использованию земли. Отчаявшийся коммерсант обратился за защитой прав и законных интересов к бизнес-омбудсмену Московской области Владимиру Головнёву.

Уполномоченный изучил детали дела. Итак, в марте 2022 года на земельном участке, арендованном у администрации городского округа Серпухов, был введен в эксплуатацию объект дорожного сервиса – тот самый шиномонтаж. В соответствии с ч. 1 ст. 39.20 Земельного кодекса РФ исключительное право на приобретение земельных участков в собственность или в аренду имеют граждане, юридические лица, являющиеся собственниками зданий, сооружений, расположенных на таких земельных участках.

Пытаясь воспользоваться этим правом, бизнесмен обратился в муниципалитет по поводу приобретения арендуемого им земельного участка в собственность без проведения торгов. Но дважды получал отказ от администрации с формулировкой «установленный вид не соответствует его фактическому использованию».

«Ну как же вид не соответствует, – недоумевал предприниматель, – ведь он же испрашивал участок для размещения объектов придорожного сервиса и при этом там уже работал именно такой объект – шиномонтаж».

Уполномоченный согласился с доводами бизнесмена о том, что обоснования отказов вступали в противоречия с фактическими обстоятельствами. А также усмотрел признаки несоответствия действий администрации требованиям Земельного кодекса Российской Федерации. Вопрос заявителя был рассмотрен на совместном приеме бизнес-омбудсмена и прокурора Московской области.

По результатам проверки, проведенной прокуратурой Московской области, в связи с выявленными нарушениями, выразившимися в необоснованных отказах в предоставлении муниципальной услуги, Серпуховской городской прокуратурой в адрес главы городского округа Серпухов Московской области внесено представление об их устранении.

На сегодня нарушения устранены, договор купли-продажи участка заключен и находится на государственной регистрации.

## БАПАШИХА ДОМИНИРОВАТЬ – НЕ ЗНАЧИТ ДИКТОВАТЬ

Московское областное УФАС России на основании письма уполномоченного по защите прав предпринимателей в Московской области Владимира Головнёва пресекло попытку злоупотребления доминирующим положением регионального оператора. Тот применил к помещению, где располагался пункт выдачи интернет-заказов, норматив накопления ТКО, установленный для предприятий бытового обслуживания. За защитой своих прав и законных интересов владелец помещения обратился к подмосковному бизнес-омбудсмену.

Еще в декабре 2020 года предприниматель заключил договор на вывоз твердых коммунальных отходов (ТКО) с региональным оператором. Ссылаясь на распоряжение регионального Министерства жилищно-коммунального хозяйства «Об утверждении нормативов накопления твердых коммунальных отходов на территории Московской области», регоператор применил для исчисления платы за оказание услуг норматив накопления, установленный для предприятий бытового обслуживания.

При этом ни владелец помещения, ни арендатор, специализирующийся на выдаче интернет-заказов, таких услуг не оказывали.

Бизнесмен попросил регоператора разъяснить порядок исчисления объема ТКО и произвести его перерасчет. Оператор ответил, что расчет произведен верно, а перерасчет не предусмотрен. Не удовлетворенный таким ответом предприниматель обратился в региональное министерство ЖКХ. Там подтвердили его правоту: действительно, недопустимо применение норматива накопления ТКО, установленного для предприятий бытового обслуживания, к пунктам выдачи заказов магазинов дистанционной торговли. И в отношении этого помещения должен применяться норматив накопления ТКО, установленный для офисных помещений.

Заявитель информировал об этом регоператора, но тот его обращение проигнорировал. Прошло несколько месяцев, а для владельца помещения так ничего и не изменилось.

Региональный оператор – единственный поставщик по обращению с ТКО, следовательно, он обладает доминирующим положением. Закон о защите конкуренции запрещает злоупотребление им в том числе путем навязывания невыгодных условий договора. У уполномоченного имелись основания полагать, что действия (бездействие) регоператора могут содержать признаки злоупотребления доминирующим положением.

Бизнес-омбудсмен направил в адрес Московского областного УФАС России письмо с соответствующими доводами и просьбой провести проверку правомерности действий (бездействия) регоператора и принятия мер антимонопольного реагирования в случае необходимости.

В адрес регоператора Московским областным УФАС России в соответствии со статьей 39.1 «Закона о защите конкуренции» внесено предупреждение. Дополнительное соглашение к договору на вывоз ТКО из офиса бапашихинского бизнесмена, регулирующее отношения сторон, регоператором подписано и соблюдается им.



## КРАСНОГОРСК ВМЕСТО СИЗО – ПОДПИСКА О НЕВЫЕЗДЕ



У руководителей двух подмосковных компаний возник спор по поводу оплаты задолженностей. Сначала он носил гражданско-правовой характер, но затем перерос в уголовное дело. И обоим предпринимателям были предъявлены обвинения в преступлении, предусмотренном частью 4 статьи 159 Уголовного кодекса РФ (мошенничество, совершенное организованной группой лиц либо в особо крупном размере). Объектом инкриминируемого преступления являлись денежные средства, находившиеся в коммерческом обороте организаций, генеральными директорами которых являлись обвиняемые. Предприниматели были заключены под стражу.

В результате избранная предпринимателям мера пресечения изменена на подписку о невыезде и надлежащем поведении.

Адвокаты бизнесменов обратились к подмосковному бизнес-омбудсмену Владимиру Головнёву. Рассмотрев доводы защитников предпринимателей и положений законодательства, уполномоченный направил письма прокурору Московской области с просьбой изменить обвиняемым меру пресечения на более мягкую.

# М

МОДЕПИРОВАТЬ БУДУЩЕЕ ЛУЧШЕ В 3D

ПОДМОСКОВНАЯ КОМПАНИЯ ЗА ПЯТЬ ЛЕТ  
ПРОШЛА ПУТЬ ОТ ИННОВАЦИОННОГО СТАРТАПА  
ДО ОДНОГО ИЗ ЛИДЕРОВ В СВОЕМ СЕГМЕНТЕ



**КОНСТАНТИН ЧУРКИН,**  
совладелец и директор по развитию  
компании HARZ Labs

Развитие аддитивных технологий – устойчивый тренд мировой индустрии на протяжении последних десяти лет. 3D-печать широко используется в ряде отраслей как для производства конечной продукции и ее компонентов, так и для промышленного прототипирования, моделирования продукции будущего. Россия, в общем-то вовремя поймавшая эту волну, тем не менее еще пять лет назад была в этой отрасли в положении догоняющей, не в последнюю очередь из-за отставания на рынке производства материалов для 3D-печати – порошков, полимеров.

## В 2017 ГОДУ БЫЛА СОЗДАНА ИННОВАЦИОННАЯ КОМПАНИЯ HARZ LABS, СПЕЦИАЛИЗИРУЮ- ЩАЯСЯ НА ПРОИЗВОДСТВЕ ВЫСОКОКАЧЕСТВЕННЫХ МАТЕРИАЛОВ ДЛЯ 3D-ПЕЧАТИ.

Компания – резидент «Сколково» успешно развивалась при поддержке Министерства инвестиций, промышленности и науки Московской области, Фонда поддержки экспортеров Московской области, создала в подмосковных Мытищах собственное инновационное производство. И на сегодня она уже сама задает тренды на отечественном рынке аддитивных технологий и экспортирует продукцию более чем в 65 стран мира.

А началось все, как водится в инновационном бизнесе, с идеи. Ученый, кандидат химических наук Андрей Адамов, работая в российских и зарубежных компаниях, занимался разработкой материалов для лакокрасочного производства. Ознакомившись с революционной на тот момент технологией выпуска полимеров для 3D-печати, обнаружил, что она во многом схожа с применяемой на лакокрасочном производстве, и загорелся идеей адаптировать свой опыт под эту перспективную отрасль. В течение пяти лет он разрабатывал экспериментальные составы и наконец получил рабочие образцы. И тогда зарегистрировал компанию HARZ Labs.



Рассказывает совладелец и директор по развитию компании Константин Чуркин:

– Мы с момента открытия компании в 2017 году сфокусировались на создании продуктов, которые будут конкурентоспособными не только в России, но и на международном рынке и не будут уступать лучшим мировым аналогам. В связи с этим делаем ставку на квалифицированные научные кадры, составляющие костяк нашей команды разработчиков. А также регулярно модернизируем лабораторное оборудование, позволяющее проводить широкий спектр исследований. Помимо этого, наши внутренние стандарты разработки и проверки качества продукции опережают общепринятые на рынке, что говорит о серьезном потенциале в дальнейшем развитии и совершенствовании продукции. Изначально на рынке фотополимеров для 3D-печати в России были представлены только европейские и азиатские компании, поэтому наша продукция замещает собой зарубежные аналоги, обеспечивая отечественные производства качественными материалами по более выгодным ценам и с более оперативной доставкой, а также необходимой профессиональной технической поддержкой.

После открытия компании появились первые заказы на российском рынке под разработку фотополимеров для нужд конкретных предприятий. Тогда же появилась возможность привлечь частное финансирование, что дало толчок дальнейшему развитию компании. Инвестиции были вложены во все направления: укрепление команды разработчиков, закупку необходимого производственного оборудования и расширение лаборатории, затраты на маркетинг и продажи на внутреннем и внешнем рынках.



УЖЕ В ПЕРВЫЙ ГОД РАБОТЫ HARZ LABS ПРЕЗЕНТОВАЛА СВОЮ ПРОДУКТОВУЮ ПИНЕЙКУ ФОТОПОЛИМЕРНЫХ СМОЛ НА КРУПНЕЙШЕЙ ПРОФИЛЬНОЙ МЕЖДУНАРОДНОЙ ВЫСТАВКЕ В ГЕРМАНИИ. И СРАЗУ ВЫШЛА НА МИРОВОЙ РЫНОК. А ЗАТЕМ ЗАКРЕПИЛАСЬ НА НЕМ, ОПИРАЯСЬ НА ПОМОЩЬ ФОНДА ПОДДЕРЖКИ ЭКСПОРТЕРОВ МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ.



Фонд организует регулярные бизнес-миссии за рубежом, где компании-экспортеры из Подмосковья могут как в онлайн-формате, так и вживую представить свою продукцию широкому спектру потенциальных потребителей. HARZ Labs регулярно участвует в таких миссиях. Недавно таким образом пообщались с потенциальными заказчиками из Малайзии. Благодаря переводчикам фонда для подмосковных участников был организован диалог с представителями 50 промышленных компаний этой страны. После знакомства и презентаций следующий этап – обсуждение возможностей заключения конкретных контрактов. Фонд также оказывает помощь компаниям-экспортерам региона в участии в международных профильных выставках – частичным субсидированием затрат на обустройство стендов, переводом на соответствующий язык маркетинговых материалов компаний. Фонд также организует общие стенды экспортеров Подмосковья, на котором компании могут практически бесплатно разместить свои материалы.

Путь на внешние рынки пролегает через жесткие фильтры стандартов качества. HARZ Labs начинала бизнес как поставщик медицинских фотополимеров, а ко всем медицинским изделиям и расходным материалам предъявляются особые требования качества и безопасности.

HARZ LABS – ЕДИНСТВЕННЫЙ В РОССИИ ПРОИЗВОДИТЕЛЬ ФОТОПОЛИМЕРОВ ДЛЯ ЗД-ПЕЧАТИ, ИМЕЮЩИЙ ПОПНОСТЬЮ СЕРТИФИЦИРОВАННУЮ ДЛЯ МЕДИЦИНСКОГО ПРИМЕНЕНИЯ ПРОДУКЦИЮ. ЭТО ПОДТВЕРЖДАЕТСЯ СООТВЕТСТВУЮЩИМ РЕГИСТРАЦИОННЫМ УДОСТОВЕРЕНИЕМ, ВЫДАННЫМ РОСЗДРАВНАДЗОРОМ. ПРОВЕРКА СООТВЕТСТВИЯ ПРОДУКЦИИ ЕГО ТРЕБОВАНИЯМ У КОМПАНИИ ЗАНЯЛА ДВА ГОДА.



Вся продукция компании сертифицирована по ISO 9001, и сейчас HARZ Labs заканчивает оформление сертификата ISO 13485 – управление качеством на предприятии, выпускающем медицинскую продукцию. Этот стандарт компания внедрила у себя полтора года назад, сейчас готовится к аудиту.

Потребители продукции HARZ Labs в России – дистрибьюторы медицинской продукции, цифровые зуботехнические лаборатории, бюро прототипирования и моделирования. Эти компании сейчас активно используют 3D-печать. А также коммерческие компании разных отраслей, которые осуществляют у себя цифровую трансформацию. Например, если нужно изготовить прототип двигателя в натуральную величину, делать это в металле дорого и долго. А технология 3D-печати позволяет быстро получить нужный образец, исследовать его на наличие уязвимости деталей и узлов, на предмет эргономики и т.д.

И все это дело нескольких дней и очень небольших по сравнению с традиционными способами затрат. Эти возможности передовой технологии все шире используют отечественные предприятия из машиностроения, автопрома, агросектора, литейные производства, производители мелкосерийной продукции. HARZ Labs работает и с компаниями-аутсорсерами крупных автопроизводителей, например с теми, кто разрабатывает для них дизайн отдельных элементов – ручек, зеркал заднего вида, спойлеров, крепежа и т.д.

СЕЙЧАС КОМПАНИЯ ЗАНИМАЕТ ПРИМЕРНО 30% ВНУТРЕННЕГО РЫНКА МЕДИЦИНСКИХ И ИНЖЕНЕРНЫХ ФОТОПОЛИМЕРОВ ДЛЯ 3D-ПЕЧАТИ. А ЕСЛИ ГОВОРИТЬ ОТДЕЛЬНО О МЕДИЦИНСКОМ СЕГМЕНТЕ, А ЭТО В ОСНОВНОМ ПОЛИМЕРЫ ДЛЯ СТОМАТОЛОГИИ, ЭТОТ ПОКАЗАТЕЛЬ БУДЕТ ЧУТЬ ВЫШЕ – ПОРЯДКА 35%.

Собственная научная база и лаборатория позволяют компании создавать новые материалы, которые подойдут для любых задач, разрабатывать и выпускать кастомизированную продукцию с особыми физико-механическими характеристиками. При этом 30% продукции HARZ Labs поставяет за рубеж, в том числе под конкретные запросы иностранных партнеров на разработки. Нарботанный опыт экспортеров помогает специалистам компании делать точный анализ рынков в других странах, в основном в Европе, где рынок объективно опережает российский на 3–4 года. И затем развивать тамешние ноу-хау и адаптировать их для применения в России.

– Сотрудники наших отделов по развитию медицинского рынка и по развитию материалов для промышленности находят, что называется, на переднем крае, – рассказывает Константин Чуркин. – Они участвуют во всех профильных мероприятиях – конференциях, выставках, осуществляя регулярное взаимодействие с нашими партнерами – научными институтами. Мы также посещаем практически все профильные выставки в России, СНГ, стараемся не пропускать главные международные профильные выставки и форумы. Таким образом, мы получаем срез, показывающий перспективные потребности рынка. Это ориентирует нас, где в обозримом будущем можно будет использовать материалы для 3D-печати и, соответственно, как развивать их применение в текущих условиях. Поэтому мы всегда, в соответствии с собственными принципами, работаем на опережение и сейчас создаем продукты, которые будут востребованы и начнут массово производиться где-то через год-два. Это достигается благодаря плотной связи с передовыми компаниями, которые используют наши материалы, – и в промышленности, и в медицине. Например, мы работаем с медицинскими институтами, и они просят нас делать определенный вид экспериментальных материалов, пишут совместно с нами научные статьи, публикуемые в российских и международных отраслевых изданиях, там описывается опыт применения экспериментальных материалов. У нас есть так называемое открытое тестирование: мы выводим в него некоторые экс-

периментальные продукты, опережающие развитие рынка, и изучаем спрос на них. И, как показывает жизнь, примерно половина таких разработок из-за ограниченного спроса сразу не идет в серийное производство. И эти рецептуры у нас ждут своего часа. Так что вполне можно сказать, что мы создаем тренды, во всяком случае, на отечественном рынке медицинских и инженерных фотополимеров.

Один из таких кейсов – рентгеноконтрастный материал, применяемый в стоматологии. Полимер используется для печати КТ-шаблонов, которые легко совмещать с изображениями компьютерной томографии. На изображении КТ модели имеют четкие края без зернистости, что помогает получить необходимую для планирования лечения информацию о точном расположении и состоянии зубов. В передовых странах это уже широко используется, ряд западных производителей выпускает такую продукцию. Мы запускали наш материал в России, но пока у нас цифровые технологии в стоматологии не настолько развиты, и поэтому пришлось отложить его производство на некоторое время.

Сейчас, как известно, ситуация на рынках передовых технологий для России существенно осложнилась и ряд экспертов выражают опасения, что наша индустрия может выпасть из мировой системы, общих трендов, что, в свою очередь, чревато падением рынков в высокотехнологичных сегментах. Однако, по мнению партнеров HARZ Labs из числа ведущих компаний, в краткосрочной перспективе в сегменте 3D-печати в России падения рынка не будет – он динамично развивается, в среднем за последние пять лет он ежегодно рос на 35%. Возможно, чуть сократится его динамика. Давать среднесрочные прогнозы пока преждевременно, сейчас чуть ли не ежедневно поступает множество новых вводных. Но во всех случаях у HARZ Labs есть надежный задел.

В этом году компания столкнулась с серьезными проблемами, которые возникли из-за разрыва цепочек поставок сырья и оборудования. Пришлось срочно перестраивать цепочки, искать новых поставщиков в других странах, прорабатывать новые сроки поставок, а также заменить некоторые компоненты сырья другими. Компания частично закупает сырье в России, но пока что у нас в стране производится не все, что ей необходимо, и потому от импорта части компонентов пока не уйти. Потребовались огромные усилия отдела закупок сырья в части поиска альтернативных контрагентов и научной лаборатории, укомплектованной разработчиками, в плане срочной адаптации новых компонентов в текущие рецептуры. Эти службы, работая в связке, сумели в очень сжатые сроки – буквально за полтора-два месяца – получить десятки образцов нового сырья, проверить его качество и, заключив соответствующие договоры с новыми поставщиками, имплементировать отобранные варианты в технологические карты предприятия.





ТАКЖЕ ЧАСТЬ СЫРЬЯ, КОТОРОЕ ПРЕЖДЕ ЗАКУПАЛОСЬ ЗА ГРАНИЦЕЙ, В HARZ LABS СМОГЛИ СИНТЕЗИРОВАТЬ У СЕБЯ САМОСТОЯТЕЛЬНО. РАЗРАБОТЧИКИ КОМПАНИИ ЗА ЧЕТЫРЕ МЕСЯЦА СОЗДАЛИ, ПРОТЕСТИРОВАЛИ И ВНЕДРИЛИ СООТВЕТСТВУЮЩИЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ ПРОЦЕССЫ, БЫЛО ЗАКУПЛЕНО ДЛЯ ЭТОГО СПЕЦИАЛЬНОЕ ОБОРУДОВАНИЕ. И ТАКИМ ОБРАЗОМ, HARZ LABS ТЕПЕРЬ ПРОИЗВОДИТ ОКОЛО 20% НЕОБХОДИМЫХ НАМ КОМПОНЕНТОВ.

На текущий момент практически все ключевые задачи, связанные с поставками сырья, уже решены. Это позволило ни на один день не останавливать производство и отгрузки продукции, тем самым еще раз подтвердив высокие стандарты HARZ Labs.

– Что касается экспорта, – говорит Константин Чуркин, – то компания, предприняв ряд необходимых мер, сохранила возможность поставлять продукцию на внешние рынки. Безусловно, мы столкнулись с рядом проблем – логистических, таможенных, а также связанных с возвратом экспортной выручки в Россию. Но пока что нам удается их решать, и мы в этом году сохранили объем экспорта на уровне прошлого года. Российская выручка у нас растет в связи с уходом с отечественного рынка ряда зарубежных поставщиков. Мы замещаем их доли на рынке. А вот за рубежом у нас динамика роста пока что приостановилась, надеемся, временно.

Будучи малым инновационным импортозамещающим бизнесом, HARZ Labs подходит под условия целого ряда федеральных и региональных программ поддержки производителей. Сейчас компания изучает возможности участия в этих программах. Компанию также во всех начинаниях поддерживает Министерство инвестиций, промышленности и науки Московской области – помогает в реализации проекта модернизации производственного помещения, развитии мощностей.

Статус лидеров и создателей трендов обязывает постоянно развивать инновационный потенциал компании. Поэтому HARZ Labs очень заинтересована в привлечении как молодых, так и опытных специалистов – разработчиков в области химической технологии. Компания регулярно участвует в днях выпускника в РХТУ, берет студентов столичных и подмосковных вузов и колледжей на практику. Молодым специалистам предоставляются возможности для профессионального и карьерного роста, компания также помогает им с жильем – оплачивает им аренду квартир недалеко от работы. На позициях технических специалистов и операторов печати в компании работают выпускники кафедр и отделений аддитивных технологий вузов и колледжей Москвы и Подмоскovie, прошедшие в компании специальную программу адаптации и обучения.

В прошлом году компания запустила проект «ХАРЦ Лабс – академия» и в его рамках провела 65 обучающих программ по 3D-печати, цифровому моделированию и применению наших материалов в промышленности и медицине. Учеба проводится как для широкого круга слушателей, включая студентов, практикантов, так и для партнеров, конечных клиентов компании.

– Рост спроса на обучение очень большой, поскольку знаний у производителей на нашем быстро развивающемся рынке не хватает, – рассказывает Константин Чуркин. – В августе мы открыли новую компанию – академию аддитивных технологий «Цифра Цифра», она занимается профессиональным обучением широкого профиля в сфере аддитивных технологий. Сейчас ведется работа по получению государственной образовательной лицензии, формируется пул программ и спикеров – профессионалов, лидеров рынка, с которыми мы будем сотрудничать в развитии этого проекта. Там также есть большая база для практики на современном оборудовании. Уже были проведены несколько больших обучений, в том числе для государственных учреждений, например Московской технической школы. Для прошедших обучение специалистов остается возможность обращаться в академию за консультациями. Мы исходим из того, что, развивая этот проект, мы будем развивать рынок в целом. Ну и расширять свою клиентскую базу.

В ОКТЯБРЕ ЭТОГО ГОДА БЫЛИ ПОДВЕДЕНЫ ИТОГИ ОКРУЖНОГО ЭТАПА ПРЕМИИ «ЭКСПОРТЕР ГОДА» В ЦЕНТРАЛЬНОМ ФЕДЕРАЛЬНОМ ОКРУГЕ (ЦФО). ПРЕДСТАВИТЕЛИ МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ СТАЛИ ПОБЕДИТЕЛЯМИ СРАЗУ В ЧЕТЫРЕХ НОМИНАЦИЯХ. ПРИ ЭТОМ НАИБОЛЕЕ УСПЕШНОГО РЕЗУЛЬТАТА ДОСТИГЛА КОМПАНИЯ «ХАРЦ ПАБС», ПОЛУЧИВШАЯ ДВЕ НОМИНАЦИИ: ПЕРВОЕ МЕСТО КАК «ЭКСПОРТЕР ГОДА В СФЕРЕ ПРОМЫШЛЕННОСТИ» СРЕДИ МСП И ВТОРОЕ МЕСТО ЗА «ПРОРЫВ ГОДА».

– Мы очень рады стать номинантами сразу в двух номинациях и считаем это заслуженным результатом работы нашей команды. Продукция HAZZ Labs широко используется в разных отраслях промышленности, позволяя компаниям переходить на новые цифровые технологии производства, при этом обеспечивая ускорение процессов и повышение точности. Что касается номинации «Прорыв года», на наш взгляд, на решение жюри повлияла положительная динамика роста около 11% нашего экспорта в 2021 году по сравнению с 2020 годом, несмотря на серьезные ковидные ограничения. Также в 2021 году компания приняла участие в двух крупнейших в мире профильных выставках в Германии, что, безусловно, помогло привлечь новых клиентов и заключить договоры поставки. В Германии у нас были собственные стенды, региональный фонд поддержки экспортеров нам помог грантами на их обустройство. А недавно мы участвовали в выставке по цифровой стоматологии в Казахстане, на стенде наших партнеров провели презентацию своей продукции и обучение. Словом, мы настроены на дальнейшее расширение наших ниш на внутреннем и внешних рынках.



# И

## ИНВЕСТИЦИИ В ЧИСТОЕ ДЫХАНИЕ

ИМПОРТОЗАМЕЩАЮЩИЙ ПРОЕКТ  
ПОДМОСКОВНОЙ КОМПАНИИ РЕШИТ ПРОБЛЕМУ  
ОБЕСПЕЧЕНИЯ МЕДИЦИНСКИХ УЧРЕЖДЕНИЙ  
КИСЛОРОДНЫМИ МАСКАМИ



**АНДРЕЙ КОНИН,**  
директор по развитию  
ООО «Основной элемент»

Те, кому в минувшую пандемию потребовалась госпитализация, наверняка помнят, что койко-места в ковидных госпиталях были оснащены аппаратами для кислородно-аэрозольной терапии. Эта терапия существенно облегчала ход болезни, а кому-то кислородно-газовая смесь, поступающая через лицевую маску, даже спасла жизнь. Маски эти были импортными, что на тот момент не казалось такой уж существенной проблемой. Но вот с начала этого года проблема поставок этого необходимого медицинского оснащения встала в полный рост. Подмосковная компания «Основной элемент» предложила ее быстрое решение, в рамках импортозамещения расширяя производство медицинских изделий – ингаляторов-баллончиков с газовой кислородной смесью и кислородных масок. При содействии Корпорации развития Московской области (КРМО) предприятие запускает производственные автоматизированные линии в технопарке «Лыткино» в Солнечногорске.

ОБЩИЙ ОБЪЕМ ИНВЕСТИЦИЙ В РЕАЛИЗАЦИЮ ПРОЕКТА СОСТАВИТ ОКОЛО 225 МПН РУБЛЕЙ. НОВАЯ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНАЯ ПЛОЩАДКА В СОЛНЕЧНОГОРСКЕ, НА КОТОРОЙ В МЕСЯЦ БУДУТ ПРОИЗВОДИТЬ ДО 150 ТЫСЯЧ УНИКАЛЬНЫХ МЕДИЦИНСКИХ КИСЛОРОДНЫХ МАСОК И ИНГАЛЯТОРОВ, БУДЕТ ЗАПУЩЕНА ДО КОНЦА ГОДА. НА НЕЙ БУДЕТ СОЗДАНО ПОРЯДКА 40 НОВЫХ РАБОЧИХ МЕСТ. НОВОМУ ПРОИЗВОДСТВУ ПОТРЕБУЮТСЯ ОПЕРАТОРЫ, НАПАДЧИКИ ТЕРМОПАСТАВТОМАТА, СБОРЩИКИ И КОМПЛЕКТОВЩИКИ.

«Кислородная» тема для будущих учредителей компании «Основной элемент» началась с обычного бытового наблюдения. Они обратили внимание на то, что в городе практически невозможно заправить кислородную подушку. Получалось, что эта необходимая вещь для тех, у кого неладит с дыхательной системой, по факту оказывалась бесполезной. Аптек всюду много, но, чтобы организовать там заправку подушек, аптека должна получить массу разрешительных документов, выделить отдельное помещение под кислородные баллоны под давлением. Далеко не у всех аптек есть такие возможности. К тому же на тот момент на рынке уже появилась альтернатива – ингаляторы-баллончики с кислородно-газовой смесью.



Поначалу – импортные, алюминиевые, немецкого производства. Чуть позже их производство наладили и в России. Сейчас в нашей стране медицинские ингаляторы выпускают всего две компании, одна из которых – «Основной элемент», созданная в 2017 году с нуля (ее учредителям для запуска бизнеса пришлось брать банковские кредиты как физическим лицам). Затем, уже наладив производство ингаляторов и начав получать прибыль, стали инвестировать в дальнейшее развитие.

ИНГАЛЯТОР ОТ ПОДМОСКОВНЫХ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ ДЕШЕВЛЕ ЗАРУБЕЖНОГО АНАЛОГА, А В КАЧЕСТВЕ НЕ УСТУПАЕТ ЕМУ. ТРЕХСОСТАВНЫЕ ЖЕЛТЫЕ АЭРОЗОЛЬНЫЕ БАЛЛОНЧИКИ ОНИ ПОЛУЧАЮТ ОТ РОССИЙСКОГО ПОСТАВЩИКА – ПРЕДПРИЯТИЯ «МЕТАПРИНТ» ПОД САНКТ-ПЕТЕРБУРГОМ, А ПЛАСТИКОВЫЕ ДЕТАЛИ ИЗГОТОВЛИВАЮТ САМИ.



Эти комплектующие поначалу закупили у производителей из Германии и Италии, но с весны этого года начались проблемы с логистикой, затем стали сокращаться объемы поставок. В результате в компании решили сами изготавливать оснастку для собственного литья, разместили производство в Серпухове и зарегистрировали это изделие на территории РФ. Термопластавтоматы – техника скоростная, пластиковые комплектующие появляются за секунды. К тому же это оборудование работает на сервоприводах, что позволяет еще и экономить электроэнергию. Оборудование в процессе работы выделяет большое количество тепла, так что решен вопрос и с отоплением производственных помещений.

– После запуска собственного производства оснастки для нас уже было делом техники начать выпуск лицевых кислородных масок, применяемых для кислородно-аэрозольной терапии, – рассказывает директор по развитию ООО «Основной элемент» Андрей Конин. – Сначала стали их делать для собственных нужд, но почти сразу задумались о массовом выпуске. Когда встал вопрос о покупке оборудования, поначалу рассматривали варианты от поставщиков из Польши и Китая, но в итоге остановились на отечественном производителе. Оборудование для нашего нового производства в Солнечногорске разрабатывали

с нуля под наш заказ. Мы предоставили образцы пластика, с которым будем работать, и изготовители техники подобрали оптимальные опции и режимы обработки. Эта производственная линия разработана и изготовлена на предприятии, расположенном в Мытищах. Для нас очень удобно: поставщик в шаговой доступности и, если вдруг понадобится ремонт или консультация, все вопросы будут решаться оперативно. Мы вообще стараемся работать преимущественно с российскими партнерами, учитывая сегодняшние проблемы с логистикой и курсами валют. Маски производим из ПВХ, который поставляется в гранулах от завода-изготовителя – тверской компании «Полигран». И сами становимся поставщиками.

Производство у нас безотходное, экологически безопасное. Новые мощности размещаются в технопарке «Лыткино» под Солнечногорском. Выбор места во многом обусловлен тем, что здесь мы без проблем получили всю необходимую инфраструктуру, прежде всего – электрические мощности. Также немаловажно, что там неподалеку располагался завод легковых автомобилей Mercedes-Benz, где теперь высвободились высококвалифицированные кадры, на которых мы рассчитываем. Когда запустимся на полную мощность, в Солнечногорске сможем задействовать уже около 40 работников.

ДУМАЕТСЯ, МЫ БУДЕМ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНЫМИ РАБОТОДАТЕЛЯМИ: СЕГОДНЯ СОТРУДНИКИ, ОСОБЕННО МОЛОДЫЕ, ОРИЕНТИРОВАНЫ НА ПЕРЕДОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ С КОМФОРТНЫМИ УСЛОВИЯМИ РАБОТЫ, А У НАС КАК РАЗ АВТОМАТИЗИРОВАННЫЕ РАБОЧИЕ МЕСТА. И НАМ НУЖНЫ ЛЮДИ, КОТОРЫЕ ХОТЯТ УЧИТЬСЯ, РАЗВИВАТЬСЯ, РАСТИ. ОБУЧАТЬ НОВИЧКОВ БУДЕМ В ПРОЦЕССЕ ПРОИЗВОДСТВА.

Мы и сами учимся все время. Когда закупили полуавтоматы, я сам ездил стажироваться на завод-производитель, чтобы точно знать, что именно спрашивать с рабочих. Нам также понадобится механик, разбирающийся в современном оборудовании. Надо будет – направим его учиться. По мере расширения производства компании потребуются и технологи – по разным пластикам, полимерам и т.д. Планов и идей по поводу дальнейшего развития у нас много.

Эти планы и идеи связаны в основном с тем, чтобы замкнуть на себя полный цикл производства. Это отчасти вынужденная мера. Дело в том, что крупные поставщики неохотно работают с малыми объемами заказов. Поэтому компании приходится брать сырье не у них напрямую, а у их дистрибьюторов, а это совсем другие цены. Соот-

ветственно, это отражается на себестоимости конечной продукции. В этом плане производство полного цикла обеспечивает независимость от внешних поставщиков. Потребовалось, к примеру, 10 килограммов пластика – запустили небольшой станок и получили нужный объем сырья. Отказавшись в этом году от зарубежных поставщиков, «Основной элемент» решил для себя большую проблему. И теперь, когда у предприятия освобождаются средства, можно уже не забивать склад комплектующими, а купить нужный станок или сделать оснастку.

Одновременно с подготовкой к запуску новой линии по выпуску медицинских масок компания изучает возможности организации их сбыта. За консультацией по поводу того, как проходят тендерные закупки по этой продукции, планирует обратиться в «Мой бизнес». Также есть идеи обратиться за помощью в региональный Минздрав, ведь производящая импортозамещающую продукцию компания «Основной элемент» может претендовать на участие в государственной программе импортозамещения, воспользоваться ее преференциями. В свою очередь, компания может стать выгодным поставщиком ингаляторов и масок для небольших лечебных учреждений на местах, которым не требуются большие партии этой продукции, и потому они могут проводить ее закупки без тендеров. И возможность сэкономить на этих закупках несколько сотен рублей, думается, будет для них большим подспорьем.

– Будет ли наша продукция конкурентной по цене, что очень важно при участии в тендерах на ее поставки? – говорит Андрей Конин. – Думаю, да, поскольку даже если у зарубежных поставщиков себестоимость окажется ниже, у них будут большие расходы на логистику, таможенные сборы и т.д. А нам даже не требуются большие складские площади, мы можем поставлять продукцию с колес, а малые партии в Москву и Подмоскovie можем сами доставлять. В качестве нашей продукции мы тоже уверены: ингаляторы от «Основного элемента» сертифицированы по ISO-9000. Маски еще предстоит сертифицировать, думается, с этим проблем не будет.



Д  
Д  
ДЛЯ ГУРМАНОВ ВСЕХ ПОРОД

ПОДМОСКОВНАЯ КОМПАНИЯ НПО «ИНФОРМБИО»  
В РАМКАХ ИМПОРТОЗАМЕЩАЮЩЕГО ПРОЕКТА  
РАЗВИВАЕТ ПРОИЗВОДСТВО КОРМОВЫХ ИНГРЕДИЕНТОВ  
ДЛЯ ЖИВОТНЫХ



Минувшим летом владельцы домашних питомцев столкнулись с очень неприятной ситуацией: корма для кошек и собак подорожали в несколько раз. Это было вполне ожидаемо, так как ключевые компоненты для них производители получали из Европы, а из-за санкций эти поставки прекратились. Однако проблема импортозамещения в этом сегменте оперативно разрешается благодаря инновационной разработке НПО «ИнформБио». Созданная в апреле этого года компания при поддержке региональных институтов развития реализует масштабный инвестиционный проект.

Первый этап проекта – построенный в Коломне завод по производству высокопротеиновых компонентов, входящих в состав кормов для сельскохозяйственных животных и домашних питомцев. Белковый концентрат «Биомит», разработанный компанией – резидентом «Сколкова», позволит решить сразу две задачи. Во-первых, он представляет собой альтернативу импортным ингредиентам кормов, причем не только для домашних питомцев. «Биомит» можно непосредственно добавлять и в рационы сельскохозяйственных животных, пушных зверей, птицы, рыб или же смешивать с другими кормовыми средствами для получения сбалансированного по питательности комбикорма. Во-вторых, благодаря этой технологии решается давняя проблема кожзаводов – возможность переработки малоценных отходов производства. По сути, будет развиваться целая новая отрасль, решающая задачу импортозамещения.

Объем инвестиций на первом этапе проекта составил 150 миллионов рублей. Они вложены в строительство и оснащение двух цехов. В первом производятся лакомства для домашних питомцев – похожие на фигурное печенье кусочки в компактных упаковках. Другой цех выпускает белково-углеводные ингредиенты.

Планируемый объем инвестиций на втором этапе – еще 1,5 миллиарда рублей, которые предстоит освоить в ближайшие три года. Проектная мощность производства – свыше 6 тысяч тонн белкового концентрата в год. Новое производство позволит создать для жителей региона дополнительно порядка 150 рабочих мест.

Мы задали несколько вопросов генеральному директору НПО «ИнформБио» Игорю Волоцкову.

**Ваша продукция из сырья животного происхождения, но все же, наверное, без использования химии в технологии ее производства не обойтись. Насколько экологично ваше производство?**

У нас предприятие полного цикла – от входа сырья до выхода готовой продукции. Проект прошел положительную экспертизу по ряду таких параметров, как актуальность темы, инновационность, экологичность, коммерциализация, и был одобрен фондом «Сколково». Производство белковых концентратов по нашей технологии отличается минимальным применением химических компонентов, не говоря уже о тяжелых химических реакциях. Основой технологии является физический процесс переработки сырья в жидких средах, в результате которого в раствор извлекаются все незаменимые и заменимые аминокислоты и белки.

**Кто будет поставлять вам сырье?**

Технология позволяет использовать малоценное и непригодное в кормовой и кожевенной промышленности сырье. Это, например, отбракованные промышленностью шкуры сельскохозяйственных животных.

**Кто разработал и произвел эксклюзивное оборудование для завода, технологию производства?**

Инновационный метод производства белковых концентратов – разработка команды специалистов НПО



«Информ Био». Оборудование сначала хотели закупить за рубежом, но сразу поняли, что это в нынешней ситуации вряд ли получится. Стали искать отечественных поставщиков, и это было нелегко: нам требовался, по сути, эксклюзив, но, как оказалось, не все крупные производители готовы нужным образом кастомизировать свои продукты. И здесь нам очень помогло консультациями и содействием в подборе поставщика представительство государственной корпорации по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции «Ростех» в Санкт-Петербурге. Так что оборудование для нашего завода на 90% произведено российскими предприятиями, с которыми мы планируем сотрудничать и впредь.

**Почему именно Коломна выбрана площадкой проекта?**

Изначально с точки зрения доступности сырьевой базы для расположения предприятия рассматривался именно юг/юго-восток Московской области. Благодаря поддержке корпорации развития Московской области мы остановили свой выбор в границах городского округа Коломна. Удобная транспортная доступность, развитая инфраструктура и реализуемые на территории серьезные программы поддержки предпринимателей – основные преимущества выбора.

**Где и как будете готовить персонал для нового производства?**

Ввиду инновационности метода производства белковых концентратов по нашей технологии обучение сотрудников, а это в первую очередь операторы линии, будет происходить непосредственно на рабочих местах под контролем и наставничеством команды разработчиков проекта.

**Будет ли новый продукт конкурентоспособным по цене?**

В нашей технологии используется максимально доступное сырье, не применяется энерго- и капиталоемкое оборудование, сам производственный цикл гораздо короче, чем у конкурентных решений. Все эти факторы позволяют сделать нашу продукцию более доступной по цене, чем существующие аналоги.

**Какую долю рынка, по прогнозам, займет новый продукт после выхода производства на полную мощность?**

Мы планируем внедрить инновационную технологию переработки вторичного сырья животноводства, за счет этого занять до 20% рынка белковых концентратов отечественного производства. Уже сейчас у нас есть предварительные договоренности с ведущими производителями кормов для домашних животных о поставках белкового концентрата, который является ключевым продуктом для производства кормов для кошек и собак.



## УПРАВЛЕНИЕ ФЕДЕРАЛЬНОЙ СЛУЖБЫ ИСПОЛНЕНИЯ НАКАЗАНИЙ ПО МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ

📍 143966, Г. РЕУТОВ, УЛ. ПОБЕДЫ, Д. 13

☎ Тел. 8 (498) 661-11-76

🌐 [HTTPS://50.FSIN.GOV.RU](https://50.fsin.gov.ru)

### ПОДСПОРЬЕ В БИЗНЕСЕ И ШАНС НА ИСПРАВЛЕНИЕ

УГОЛОВНО-ИСПОЛНИТЕЛЬНАЯ СИСТЕМА И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИЕ СТРУКТУРЫ ВЗАИМОДЕЙСТВУЮТ НА ПРОТЯЖЕНИИ УЖЕ НЕ ОДНОГО ДЕСЯТИЛЕТИЯ. ФСИН РОССИИ ОБЛАДАЕТ ОГРОМНЫМ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМ ПОТЕНЦИАЛОМ, ПОЗВОЛЯЮЩИМ ОБЕСПЕЧИВАТЬ НЕ ТОЛЬКО ГОСУДАРСТВЕННЫЕ НУЖДЫ, НО И ЭФФЕКТИВНО СОТРУДНИЧАТЬ С БИЗНЕСОМ. ЭТО, В СВОЮ ОЧЕРЕДЬ, СПОСОБСТВУЕТ РАЗВИТИЮ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА, А ТАКЖЕ РЕШЕНИЮ РЯДА СОЦИАЛЬНО ЗНАЧИМЫХ ПРОБЛЕМ, В ТОМ ЧИСЛЕ ТРУДОУСТРОЙСТВА ОСУЖДЕННЫХ И ИХ ДАЛЬНЕЙШЕЙ РЕСОЦИАЛИЗАЦИИ.

ОЧЕРЕДНЫМ ШАГОМ В РАЗВИТИИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ МЕЖДУ УГОЛОВНО-ИСПОЛНИТЕЛЬНОЙ СИСТЕМОЙ И БИЗНЕСОМ СТАЛО, КАК НИ СТРАННО, ВВЕДЕНИЕ НОВОГО ВИДА НАКАЗАНИЯ, НЕ СВЯЗАННОГО С ЛИШЕНИЕМ СВОБОДЫ, – ПРИНУДИТЕЛЬНЫХ РАБОТ.



За свой труд осужденные получают заработную плату не ниже МРОТ. На предприятии предусмотрена система премирования

Осужденные в данном случае проживают в специальных учреждениях – общежитиях под контролем сотрудников УИС и трудятся на предприятиях или в организациях. За свой труд осужденные получают заработную плату, при этом часть их заработка удерживается в пользу государства или, что чаще, уходит на погашение судебных исков.

В Подмоскovie этот новый формат взаимовыгодного сотрудничества начали использовать в 2021 году. Тогда на территории городского округа Одинцово открылось первое в регионе учреждение для осужденных к принудительным работам на базе имущественного комплекса ООО «Старт». Осужденные заняты на предприятии легкой промышленности – шьют одежду и другие изделия – и живут в расположенном здесь же специально оборудованном общежитии.

Как отмечают в УФСИН России по Московской области, создание и открытие таких учреждений, участков, функционирующих как исправительные центры (УФИЦ), возможно на имущественной базе организаций любой организационно-правовой формы. Однако для этого надо соблюсти ряд требований. Одно из них – необходимость предоставить занятым на производстве осужденным общежитие для проживания с обязательным соблюдением норм, установленных Уголовно-исполнительным кодексом РФ.

Один из таких участков, функционирующих как исправительный центр, открыт на базе имущественного комплекса сельхозпредприятия АО «Озеры», организованного в 1992 году на базе одноименного совхоза. В 1999 году хозяйство стало составной частью группы компаний ОАО «Малино». Занимается оно в основном выращиванием картофеля и овощей.

«Идея открыть УФИЦ на базе нашего сельхозпредприятия возникла у меня во время посещения такого же учреж-



Организацию деятельности УФИЦ проверяют члены Общественной наблюдательной комиссии Московской области

дения, созданного на базе АО «Северка», входящего, как и мы, в группу компаний «Малино», – рассказывает генеральный директор АО «Озеры» Сергей Прямов. – Я тогда увидел, что многие из граждан, приговоренных к принудительным работам, попали в учреждение по воле случая, совершили свои деяния неумышленно. Были и те, кто отговаривал меня, предостерегал. Но моя жизненная позиция такова: людям нужно дать шанс социализироваться. И условия для тех, кто оступился единожды, случайно, не должны совпадать с условиями отбывания наказания тех, кто сознательно нарушил закон».

**К ПРИНУДИТЕЛЬНЫМ РАБОТАМ ПРИВЛЕКАЮТСЯ ГРАЖДАНЕ ЗА СОВЕРШЕНИЕ ПРЕСТУПЛЕНИЯ НЕБОЛЬШОЙ ИЛИ СРЕДНЕЙ ТЯЖЕСТИ. У ТЕХ, КТО ПРИЗНАЛ СВОЮ ВИНУ И РАСКАЯЛСЯ, ПРИ СОВЕРШЕНИИ ПРЕСТУПЛЕНИЯ ОТСУТСТВОВАЛ МОТИВ ИЛИ ЗЛОЙ УМЫСЕЛ. ПРЕСТУПЛЕНИЕ СОВЕРШЕНО ПО ЛЕГКОМЫСЛИЮ ЛИБО ДОПУЩЕНО ПО НЕОСТОРОЖНОСТИ.**

Путь от принятия решения до открытия учреждения занял у АО «Озеры» почти полгода. Изначально у предприятия не было подходящего помещения для размещения осужденных. Для этой цели было выбрано здание в стороне от поселка совхоза, расположенное ближе к производству. С марта этого года приступили к реконструкции и капитальному ремонту с учетом всех соответствующих требований уголовно-исполнительного законодательства. Выделили помещения для дежурной части и кабинетов сотрудников УИС, спланировали спальные помещения, комнату приготовления пищи, столовую и т.д.

УФИЦ рассчитан почти на 100 человек, сейчас в нем проживают 39 осужденных к принудительным работам, все они трудоустроены в АО «Озеры». Руководство учреждения совместно с администрацией сельхозпредприятия при трудоустройстве осужденных учитывают их предыдущий опыт работы, наличие специальности и квалификации, а также готовность обучаться новым профессиям, для них организуется стажировка.

**ОСУЖДЕННЫЕ РАБОТАЮТ ТРАКТОРИСТАМИ, МЕЛИОРАТОРАМИ, КЛАДОВЩИКАМИ, ПОДСОБНЫМИ РАБОЧИМИ, ТРУДЯТСЯ ОНИ БОК О БОК СО ШТАТНЫМИ РАБОТНИКАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ. В АО «ОЗЕРЫ» ДЕЙСТВУЕТ СИСТЕМА НАСТАВНИЧЕСТВА, СОТРУДНИКИ СОВХОЗА ПОМОГАЮТ ОСУЖДЕННЫМ АДАПТИРОВАТЬСЯ НА ПРЕДПРИЯТИИ ДЛЯ ДОСТИЖЕНИЯ НЕОБХОДИМОГО УРОВНЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ.**



Важно наладить взаимодействие между сотрудниками уголовно-исполнительной системы и сотрудниками предприятия

Сейчас в условиях нехватки кадров в АПК радует желание некоторых осужденных остаться на предприятии и после завершения срока наказания. Конечно, не обходится и без проблемных ситуаций, но они оперативно разрешаются в тесном сотрудничестве руководства совхоза с сотрудниками УИС.



## УПРАВЛЕНИЕ ФЕДЕРАЛЬНОЙ НАЛОГОВОЙ СЛУЖБЫ ПО МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ

📍 125284, МОСКВА, ХОРОШЕВСКОЕ ШОССЕ, ДОМ 12а

☎ ТЕЛ. КОНТАКТ-ЦЕНТРА 8-800-222-22-22

✉ E-MAIL: DOV@R50.NALOG.RU 🌐 WWW.NALOG.RU

### НАЛОГОВ МНОГО – СЧЕТ ОДИН

С 2023 ГОДА КАРДИНАЛЬНО МЕНЯЕТСЯ ПОРЯДОК УПЛАТЫ НАЛОГОВ – ВСЕ ОРГАНИЗАЦИИ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛИ ПЕРЕЙДУТ НА ЕДИННЫЙ НАЛОГОВЫЙ ПЛАТЕЖ. О ТОМ, КАК БУДЕТ РАБОТАТЬ МЕХАНИЗМ ЕНП, ПОДРОБНО РАССКАЗЫВАЕМ В ЭТОМ МАТЕРИАЛЕ.

Значительные издержки на операции по уплате налогов, масса дополнительных показателей, которые нужно отразить в платежном поручении, ошибки при перечислении платежей, из-за чего деньги могут уйти не туда, по какому-то из бюджетов возникнет недоимка и, соответственно, появятся пени, взыскания, – все это явилось предпосылками для разработки нового инструмента – единого налогового счета (ЕНС).

И ТЕПЕРЬ ВМЕСТО БОЛЬШОГО КОЛИЧЕСТВА ПЛАТЕЖЕЙ И НЕОБХОДИМОСТИ УКАЗАНИЯ В НИХ БОЛЕЕ 900 ТРЛН ВАРИАНТОВ РЕКВИЗИТОВ ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА БУДУТ ПЕРЕЧИСЛЯТЬСЯ ЕДИНЫМ НАЛОГОВЫМ ПЛАТЕЖОМ (ЕНП) С УКАЗАНИЕМ ТОЛЬКО ДВУХ ИЗМЕНЯЕМЫХ РЕКВИЗИТОВ – СУММЫ ПЛАТЕЖА И ИНН НАЛОГОПЛАТЕЛЬЩИКА.

Налоговый орган на основе имеющихся у него документов и информации самостоятельно распределит единый налоговый платеж в счет исполнения плательщиком обязанностей по уплате налогов.

#### Каковы преимущества единого налогового платежа?

Такая система уплаты налогов уже прошла трехлетнюю апробацию в виде института единого налогового платежа физического лица. Благодаря ей налогоплательщики, перечисляя средства в бюджетную систему РФ с помощью одного платежного поручения, получили возможность равномерно планировать и производить свои выплаты по налогу на имущество физлиц, транспортному и земельному налогам, а также НДФЛ.

С внедрением единого налогового счета не только упрощается процедура уплаты с объединением разных сумм в одной платежке, но и исключается наличие задолженности и переплаты по разным платежам у одного плательщика. Уточнения и зачеты исчезнут за ненадобностью. А еще в случае уплаты по ЕНП практически невозможно потерять платеж с учетом указания в нем двух реквизитов (ИНН и сумма).

#### Как налогоплательщик сможет контролировать свой ЕНС?

Для поиска платежа в личном кабинете уже сейчас существует одноименный сервис.

Налогоплательщик будет всегда четко видеть свой баланс расчетов с государством: либо он имеет актив в виде суммы на своем счете, либо что-то должен – и тогда будет только один документ взыскания. Данные о состоянии ЕНС и детализированная информация о распределении ЕНП будут доступны в онлайн-режиме в личном кабинете налогоплательщика, через ТКС или в учетной системе налогоплательщика (ERP-система).

#### Как определяется принадлежность ЕНП?

Определение принадлежности ЕНП осуществляется автоматически строго в соответствии с правилами, установленными НК РФ. Суммы обязательств юридических и физических лиц будут погашены исходя из указанных самим плательщиком в декларации или заявлении об исчисленных суммах. Сначала будет погашена недоимка, начиная с налога с более ранним сроком уплаты, затем начисления с текущим сроком уплаты, затем пени, проценты и штрафы.





Если сроки уплаты совпадают, то ЕНП распределится пропорционально суммам таких обязательств. Если у налогоплательщика есть долги по налогам, сначала погашается задолженность с более ранней датой возникновения. Потом начисления с текущей датой. После этого ЕНП определяется в погашение пеней. Погашение обязательств по хронологии их возникновения позволит исключить дополнительные издержки налогоплательщиков, поскольку ст. 75 НК РФ предусмотрены более серьезные санкции в зависимости от срока просрочки уплаты налога. Механизм начисления пени также не меняется.

**Как быть в случае ошибки оператора при уплате налогов через ЕНС?**

**ЧТО СУЩЕСТВЕННО, ПРИ ЕНС ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ ФАКТОР В ПРОЦЕДУРЕ УПЛАТЫ НАЛОГОВ ПРАКТИЧЕСКИ ИСКЛЮЧАЕТСЯ. В СЛУЧАЕ НЕСОГЛАСИЯ С ДОЛГОМ НУЖНО ПРОВЕСТИ СВЕРКУ С НАЛОГОВОЙ ИНСПЕКЦИЕЙ ДЛЯ УСТРАНЕНИЯ ПРИЧИН (ПРИ ИХ НАЛИЧИИ), ПОВЛИЯВШИХ НА ВОЗНИКНОВЕНИЕ ЗАДОЛЖЕННОСТИ. ВСЕ СПОСОБЫ РАЗРЕШЕНИЯ СПОРНЫХ НАЧИСЛЕНИЙ, ИМЕЮЩИЕСЯ СЕЙЧАС, ОСТАЮТСЯ ДОСТУПНЫ НАЛОГОПЛАТЕЛЬЩИКУ.**

Также исключается автосписание сумм при отсутствии согласия плательщика. Существующая сегодня процедура оспаривания налогоплательщиком своих обязательств в случае несогласия с начисленными суммами не меняется. Если долг оспаривается в апелляционном порядке или суде и судом наложены обеспечительные меры, указанная сумма не подлежит взысканию и исключается из ЕНС.

Ранее определенную принадлежность ЕНП можно изменить в случае уменьшения обязательств. В этом случае происходит высвобождение сумм ЕНП и определяется новая принадлежность или возврат ЕНП после проведения распределения денежных средств по обязательствам.

**Изменится ли с внедрением ЕНС порядок расчета налогов?**

Внедрение ЕНС никак не меняет порядок расчета налогов и состав предоставляемой плательщиком информации. Объем информации не увеличится, поскольку это не декларация, а, по сути, только указание суммы и вида бюджета для ее распределения. Уведомление об исчисленных суммах налогов содержит пять показателей из платежного поручения (ИНН, КПП, КБК, ОКТМО, срок уплаты) взамен 15 показателей, заполняемых сейчас. При этом НДФЛ будет уплачиваться только один раз в месяц, а не каждый день после выплаты дохода, как это установлено сейчас.

**СУММА ЕНП РАВНА ОБЩЕЙ СУММЕ ОБЯЗАННОСТЕЙ ПО УПЛАТЕ НАЛОГОВ, СБОРОВ И СТРАХОВЫХ ВЗНОСОВ. ПЛАТИТЬ БОЛЬШЕ ИЛИ АВАНСОМ НЕ НУЖНО, ДОСТАТОЧНО ВНЕСТИ СУММУ В СРОК УПЛАТЫ.**



Учет переплат в счет погашения недоимки, если это не связано с уменьшением обязательств, будет проводиться автоматически в течение одного дня. Суммы обязательств ЮЛ и ИП будут погашены исходя из указанных плательщиком в декларации или заявлении об исчисленных суммах.

Известны ситуации, когда платеж по одному налогу влияет на размер другого, например, когда уплаченный налог на имущество уменьшает размер платежа по налогу на прибыль. Сложности с использованием ЕНС в таких случаях не возникнут. Уплаченная сумма налога на имущество будет определяться в соответствии с правилами распределения ЕНП и учитываться при расчете размера налога на прибыль.

#### **Можно ли будет вернуть переплату?**

Можно. Причем законопроектом исключается существующий в настоящее время ограничительный трехлетний период на возврат/зачет. Срок возврата сокращается в десять раз. Поручение на возврат будет направлено в Казначейство России не позднее дня, следующего за днем после получения заявления от налогоплательщика. Неиспользованную сумму ЕНП можно вернуть до срока уплаты налогов, куда она могла быть направлена. При этом проценты за задержку возврата исключаться не будут.

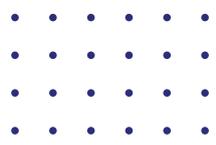
#### **Как будет работать механизм ЕНП при упрощенной системе налогообложения?**

ИП и организации смогут уменьшать УСН страховыми взносами. Уплаченная сумма страховых взносов будет определяться в соответствии с установленными правилами распределения ЕНП. Он будет распределен в СВ на основании уведомления об исчисленных суммах налогов. Распределение ЕНП осуществляется в следующей последовательности: сначала недоимка, начиная с более ранней, затем начисления с текущим сроком уплаты, затем пени, проценты и штрафы.

**В СЛУЧАЕ ЗАЧЕТА ИЗ ЕДИНОГО ПЛАТЕЖА НЕ ПО УВЕДОМЛЕНИЮ НАЛОГОПЛАТЕЛЬЩИКА, А В ИНОМ ПОРЯДКЕ ИЛИ РАЗМЕРАХ ЕГО ОБЯЗАТЕЛЬНО ОБ ЭТОМ ПРОИНФОРМИРУЮТ В ТЕЧЕНИЕ ПЯТИ ДНЕЙ ПО ЗАПРОСУ НАЛОГОПЛАТЕЛЬЩИКА ПО ТКС ЧЕРЕЗ ЕГО ЛИЧНЫЙ КАБИНЕТ НА САЙТЕ ФНС ИЛИ УЧЕТНУЮ СИСТЕМУ НАЛОГОПЛАТЕЛЬЩИКА (ERP-СИСТЕМА) И НА БУМАЖНОМ НОСИТЕЛЕ.**

Справка о принадлежности сумм ЕНП содержит сведения обо всех денежных средствах, поступивших в качестве ЕНП, и иных суммах, формирующих сальдо ЕНС, с указанием их принадлежности, определенной на дату формирования справки.

Изменить ЕНС задним числом невозможно. Все изменения будут учитываться текущей датой.



**А если в налоговые обязательства впоследствии будут внесены коррективы?**

В этих случаях скорректировать данные в уведомлениях об исчисленных суммах налогов можно будет до срока представления декларации. Форма, формат и способ направления корректировки уведомления об исчисленных суммах налогов не отличаются от первичной. Если после представления декларации размер налогового обязательства не совпадает с величиной, указанной в декларации, цифра из декларации принимается корректной.

**Какие основные изменения в связи с введением ЕНП ждут получателей доходов (бюджеты)?**

Информация о распределении ЕНП по бюджетам будет направлена в ФК в день платежа на основании сведений о платежах, поступающих из ГИС ГМП (Государственной информационной системы о государственных и муниципальных платежах). Сегодня задержка от даты платежа может достигать до четырех дней (с выходными днями).

Поскольку ЕНП распределяется в зависимости от имеющихся у налогоплательщика обязательств, будут исключены ситуации, при которых у налогоплательщика в одном бюджете имеется переплата, а перед другим задолженность. Средства становятся доходами бюджета с момента исполнения уполномоченным органом Федерального казначейства распоряжения налогового органа об определении принадлежности ЕНП.

До распределения по налогам переплата по ЕНП находится в распоряжении плательщика и может быть возвращена. Налоговая инспекция направит в казначейство поручение на возврат на следующий день после получения заявления плательщика.

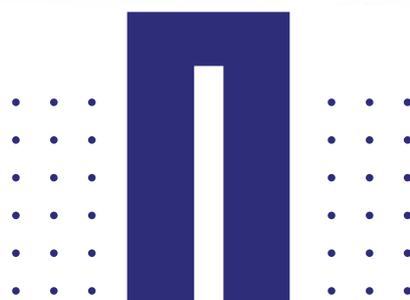
Вместе с тем в целях реализации обеспечения сохранения в региональных и местных бюджетах сумм денежных средств, перечисленных в качестве авансовых платежей, по которым декларирование (расчет) будет произведено только в 2023 году, в поправках ко второму чтению предоставляется возможность доначисления указанных сумм в объеме уплаченных авансов.

Кроме того, поправками может быть предусмотрена возможность учесть сумму положительного сальдо ЕНС в счет уплаты предстоящей обязанности с четким ее определением, в том числе сроком и принадлежностью платежа. Эта операция будет осуществляться на основании заявления налогоплательщика, поданного в налоговый орган.

Указанные денежные средства могут «храниться» в счет предстоящей обязанности по уплате налогов до ее возникновения либо до образования отрицательного сальдо ЕНС.

Также в целях увеличения вероятности поступлений самих авансов и ускорения процесса взыскания в случае их неуплаты в поправках ко второму чтению введена обязанность представления в налоговые органы налогоплательщиками уведомления об исчисленных суммах налогов, авансовых платежей по налогам, страховых взносов.





**ПО РАЗРЕШЕНИЮ РОСКОННАДЗОРА  
И С СОГЛАСИЯ КЛИЕНТОВ**



## **КАК ПРАВИЛЬНО СОБИРАТЬ ПЕРСОНАЛЬНЫЕ ДАННЫЕ НА САЙТАХ КОМПАНИЙ-ПРОДАВЦОВ. КОММЕНТАРИИ ЮРИСТА**



**ЛЮБОВЬ ШАТАПИНА,  
юрист**



Многие компании и ИП, продающие товары и услуги, разными способами собирают на своих сайтах персональные данные потенциальных клиентов. Например, в форме обратной связи просят их заполнить графы с указанием имени, телефона, электронной почты.

Чаще всего запрашиваются только имя и телефон либо имя и адрес электронной почты пользователя. При этом поставщики товаров и услуг ошибочно полагают, что так как они собирают неполную информацию (не просят указывать фамилию и отчество пользователя, клиента), то требования закона о персональных данных на них не распространяются. И что они якобы не должны брать согласие на обработку данных в установленном законом порядке, публиковать информацию о корпоративной политике по обработке персональных данных и т.д.

В связи с этим я направила запрос в Роскомнадзор с целью получить разъяснения, являются ли имя и телефон, имя и электронная почта, собираемые на сайтах, персональными данными, при обработке которых требуется соблюдение федерального закона о персональных данных.

На запрос был получен ответ от 06.10.2022, подтверждающий, что эти сведения (имя и телефон) являются персональными данными и при их обработке необходимо соблюдение соответствующего законодательства. Ответ содержал подробные разъяснения по этому вопросу.

Согласно Правилам оказания услуг телефонной связи, утвержденным постановлением правительства РФ от 09.12.2014 № 1342, абонентский номер – это телефонный номер, однозначно определяющий (идентифицирующий) оконечный элемент сети связи или подключенную к сети подвижной связи абонентскую станцию (абонентское устройство) с установленным в ней (в нем) идентификационным модулем. Номер телефона будет признаваться персональными данными при условии наличия дополнительной информации, позволяющей отнести его к конкретному физическому лицу. Таким образом, имя и номер телефона будут признаваться персональными данными. Адрес электронной почты, зарегистрированный физическим лицом, признается его персональными данными.

Кроме того, в соответствии с ч. 2 ст. 18.1 упомянутого закона оператор, осуществляющий сбор персональных данных с использованием информационно-телекоммуникационных сетей, в том числе своего сайта, обязан опубликовать на нем документ, определяющий его политику в отношении обработки персональных данных, и сведения о реализуемых требованиях к их защите. А также обеспечить возможность доступа к этому документу на сайте.

Рекомендации Роскомнадзора по составлению документа, определяющего политику оператора в отношении обработки персональных данных, размещены по адресу <https://rkn.gov.ru/personal-data/p9o8/>.

ИТАК, В СООТВЕТСТВИИ С П. 1 СТ. 3 ФЕДЕРАЛЬНОГО ЗАКОНА ОТ 27.07.2006 № 152-ФЗ «О ПЕРСОНАЛЬНЫХ ДАННЫХ» ПЕРСОНАЛЬНЫМИ ДАННЫМИ ЯВЛЯЕТСЯ ЛЮБАЯ ИНФОРМАЦИЯ, ОТНОСЯЩАЯСЯ ПРЯМО ИЛИ КОСВЕННО К ОПРЕДЕЛЕННОМУ ИЛИ ОПРЕДЕЛЯЕМОМУ ФИЗИЧЕСКОМУ ЛИЦУ (СУБЪЕКТУ ПЕРСОНАЛЬНЫХ ДАННЫХ).



ТАКИМ ОБРАЗОМ, ОПЕРАТОР, ОСУЩЕСТВЛЯЮЩИЙ В ИНТЕРНЕТЕ СБОР ПЕРСОНАЛЬНЫХ ДАННЫХ СУБЪЕКТОВ ДЛЯ ОПРЕДЕЛЕННЫХ ЦЕЛЕЙ, ОБЯЗАН ПОЛУЧИТЬ СОГЛАСИЕ ПОЛЬЗОВАТЕЛЯ В ЛЮБОЙ ПОЗВОЛЯЮЩЕЙ ПОДТВЕРДИТЬ ДАННЫЙ ФАКТ ФОРМЕ. НАПРИМЕР, ПОСТАВИТЬ В СПЕЦИАЛЬНОМ ЧЕК-БОКСЕ ГАПОЧКУ, ПОДТВЕРЖДАЮЩУЮ, ЧТО ПОЛЬЗОВАТЕЛЬ СОГЛАСЕН НА ОБРАБОТКУ ЕГО ПЕРСОНАЛЬНЫХ ДАННЫХ.

Оператору также необходимо опубликовать на своем интернет-ресурсе документ, определяющий его политику в отношении обработки персональных данных, и сведения о реализуемых требованиях к защите персональных данных, а также обеспечить возможность доступа к указанному документу с использованием своего интернет-сайта.

В соответствии с ч. 1 ст. 22 закона оператор обязан уведомить уполномоченный орган по защите прав субъектов персональных данных о своем намерении осуществлять обработку персональных данных, за исключением случаев, предусмотренных ч. 2 настоящей статьи. И только после этого можно работать с этими данными.

Необходимо также обратить внимание на то, что в связи с принятием Федерального закона от 14.07.2022 № 266-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О персональных данных» и признанием утратившей силу ч. 14 ст. 30 Федерального закона «О банках и банковской деятельности» с 01.09.2022 редакция ч. 2 ст. 22 закона изменяется. В соответствии с этими изменениями сократился перечень оснований, допускающих проведение обработки оператором персональных данных без уведомления уполномоченного органа по защите прав субъектов персональных данных.

Таким образом, если организация осуществляет деятельность по обработке персональных данных, не подпадающую под исключения ч. 2 ст. 22 закона, ей необходимо направить уведомление об обработке (о намерении осуществлять обработку) персональных данных в территориальное управление Роскомнадзора по месту нахождения юридического лица / индивидуального предпринимателя в соответствии с учредительными документами и свидетельством о постановке юридического лица / индивидуального предпринимателя на учет в налоговом органе.

Для внесения сведений о компании или ИП в Реестр операторов, осуществляющих обработку персональных данных, им необходимо направить в территориальный орган Роскомнадзора по месту регистрации в качестве юридического лица / индивидуального предпринимателя соответствующее уведомление. Форма уведомления установлена в соответствии с приложением № 1 к Методическим рекомендациям по уведомлению уполномоченного органа о начале деятельности по обработке персональных данных и внесении изменений в ранее представленные сведения, утвержденным приказом Роскомнадзора от 30.05.2017 № 94, в виде документа на бумажном носителе или в форме электронного документа.

Кратко резюмируем: если ваша компания, будучи поставщиком товаров и услуг, собирает через свой сайт персональные данные клиентов, вам рекомендуется:

- разместить на сайте актуальную форму согласия на обработку персональных данных. Кстати, согласие на рекламную рассылку лучше разместить отдельно с возможностью отказа от нее. У многих компаний на сайтах, как показывает аудит, размещены старые формы без учета изменений с 01.09.2022;
- разместить информацию о политике по обработке персональных данных (в соответствии с требованиями ФЗ о персональных данных с доступом к ней всех заинтересованных лиц). У многих операторов на сайтах, как показывает аудит, до сих пор размещена неактуальная на 01.09.2022 информация о политике, так называется политика о конфиденциальности, включающая положения и о рассылке рекламы;
- разместить на сайте сведения о реализуемых требованиях к защите персональных данных (в соответствии с требованиями ФЗ о персональных данных, в том числе о технических средствах защиты данных от утечки). Соблюдение этого требования на сайтах продавцов пока что можно увидеть в единичных случаях;
- подать уведомление через сайт Роскомнадзора об обработке персональных данных для включения в реестр операторов по обработке персональных данных.

При этом в компании должен быть сотрудник, ответственный за обработку персональных данных, и приняты все необходимые локальные акты, регулирующие эту деятельность.



## КНИГИ ДЛЯ БИЗНЕС-ВДОХНОВЕНИЯ

«Право бизнеса» представляет книги, которые могут воодушевить в наше непростое время, вдохновить читателя на жизнь и предпринимательскую деятельность. Даже если вы женщина в дореволюционной России или маленький остров в океане – шанс на процветание есть, его надо просто не упустить.

**Келли Макгонигал**

### «СИЛА ВОЛИ. КАК РАЗВИТЬ И УКРЕПИТЬ»

Книга психолога Келли Макгонигал основана на популярном курсе Стэнфордского университета. Автор объясняет, как использовать самоконтроль для улучшения здоровья и повышения личной производительности. Утверждает, что сила воли – это инстинктивная реакция ума и тела, а вовсе не нравственная добродетель. А значит, силу воли можно улучшить с помощью правильного режима питания, сна, физических упражнений и осознанности. Высказывает парадоксальные идеи о заразительности волевых импульсов. О том, как чувства вины и стыда лишают человека опоры, и наоборот, как признание своих недостатков и принятие себя усиливают самоконтроль. Это мотивирующее руководство для позитивных жизненных перемен, основанное на передовых идеях экономики, нейробиологии и медицины.



**Юрий Сигов**

### «СИНГАПУР. ВОСЬМОЕ ЧУДО СВЕТА»

Юрий Сигов – журналист, писатель, бывший пресс-секретарь главы Миссии ООН в Южной Африке, посетивший более 150 стран мира и написавший об этом два десятка книг. Его книга о Сингапуре – попытка понять секрет успеха этого маленького острова посреди океана, ставшего сверхсовременным технологическим хабом.

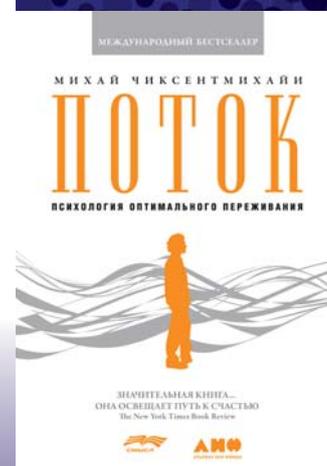
Сингапур поражает новейшими технологиями и древними традициями, сочетанием хай-тека и фэншюя, принципов современного бизнеса и уроков конфуцианства. За несколько десятилетий крошечный остров превратился в поражающий воображение город-государство, который приманивает не только праздных туристов, но и влиятельных бизнесменов со всего мира. Его жители обеспечены и счастливы. За Сингапуром – будущее, но каким оно будет? И может ли наступить такое будущее в других странах?



**Михай Чиксентмихайи**

### «ПОТОК. ПСИХОЛОГИЯ ОПТИМАЛЬНОГО ПЕРЕЖИВАНИЯ»

Эта книга – учебник жизни в жанре самопомощи. Находиться в потоке – значит быть самодостаточным. Обрести способность превращать потенциальные неприятности и тревоги в задачи, решение которых приносит творческую радость, всегда быть включенным в происходящее. Автор дает практические инструменты, чтобы выходить из стрессов, из тупиковых ситуаций, настроившись нужным образом. Михай Чиксентмихайи – американский психолог, в прошлом декан Чикагского университета, создатель теории состояния потока. Его детство пришлось на военные годы. Глядя, как растеряны и беспомощны взрослые в ситуации неопределенности и всеобщего хаоса, он пообещал себе найти способы сделать жизнь лучше. Изучая труды Юнга, открыл для себя психологию. Если ему и не полностью удалось выполнить свое детское обещание, то, как он пишет, «в процессе я многому научился и хорошо провел время».



# КУПЦЫ БАРДЫГИНЫ: НА БЛАГО РОДНОГО ЕГОРЬЕВСКА

Некоторым городам Подмосковья повезло иметь в своей истории таких жителей, имена которых до сих пор хранит благодарная память земляков, а созданное ими продолжает служить новым поколениям горожан. Для Егорьевска такими людьми стали купцы Бардыгины.

**Н**икифор Михайлович Бардыгин за 29 лет на посту городского головы превратил маленький захолустный Егорьевск в один из самых на тот момент благоустроенных малых городов России. Главные улицы при нем были вымощены камнем, в городе появились газовое освещение, водопровод, телеграф, пожарная команда. При городском голове Бардыгине в Егорьевске открылись четыре учебных заведения, две больницы, библиотека, клуб, ботанический сад. В городе было построено шесть новых церквей, в том числе три каменные, по проектам лучших московских архитекторов.

Никифор Михайлович Бардыгин – выходец из глубины крестьянской Руси. Он был настоящим самородком. Дед Никифора Бардыгина крестьянин Федор Никитин по прозвищу Бардыгин родился в деревне Кормиловской (1,5 версты от Егорьевска). Когда в окрестностях Егорьевска появилось кустарное ткачество, двое старших сыновей Федора Никитина также завели в городе ткацкое производство. Так началась династия предпринимателей.

Никифор Михайлович был одарен от природы ясным умом. Грамоте он выучился у старообрядческой читалки, ходившей читать псалтырь над покойниками. Дальнейшее же образование он получил у соборного дьячка Дмитрия Федоровича Лебедева. Острый ум, смекалка, огромная энергия и предприимчивость позволили ему выйти из мелких торговцев в солидные фабриканты. Н.М. Бардыгин построил в городе крупную ткацкую фабрику и красильное производство.

Даже сегодня, в день кончины Никифора Михайловича Бардыгина, 26 ноября по новому стилю, в Егорьевске служат заупокойные службы в его память.

В 1872 году большинство жителей выбрали его на должность городского головы, потому что



Никифор Бардыгин

поверили в его ум, справедливость и понимание нужд и чаяний земляков. И он сполна оправдал их доверие, став настоящим отцом города.

По мысли Бардыгина, в городе должно быть место и дело дворянам и купцам, чиновникам и мещанам, белому духовенству и монашеству, учителям и художникам, библиотекам и клубам, рабочим и крестьянам, полицейским и солдатам, «субогим и сирым». В нем не должно было быть места пьяницам, ворам, жуликам и нищим.

Любой мог прийти к нему в дом, и он, не откладывая решения, направлялся с просителем в управу, требовал нужное дело и давал ему правильный ход.

Никифор Михайлович отдавал Егорьевску не только свою огромную работоспособность, душевные силы, но и свои материальные средства – многое для городского благоустройства делалось за его личный счет.

Сын Никифора Михайловича, Михаил Никифорович Бардыгин, продвинулся еще дальше отца. Это был настоящий европейский предприниматель и политик современного образца, истинный, а не квазной патриот, меценат и филантроп. Крупный русский фабрикант и общественный деятель Михаил Бардыгин был членом совета Московского купеческого банка, выборным Московского биржевого комитета, членом прав-



Никифор Михайлович  
и Мария Владимировна Бардыгины, 1872 г.



Михаил Бардыгин

ления Российского взаимного страхового союза, одним из учредителей Московского банка.

Михаил обучался в новой Егорьевской прогимназии, в открытии которой большую роль сыграл его отец. Затем по совету учителей молодой Бардыгин был определен в Москву, в лицей, основанный известным публицистом Н.М. Катковым. Лицей Михаил Никифорович окончил с отличием.

В 1883 году Михаил Бардыгин отправился в Западную Европу, чтобы изучить европейское устройство экономики. Затем он вступил в управление семейным делом. В 1901 году после смерти отца Михаил Никифорович становится единоличным владельцем большого разветвленного бизнеса, включавшего механоткацкую и красильные фабрики, множество торговых заведений. В 1909 году Михаил Бардыгин для управления этим большим хозяйством учреждает промышленное и торговое товарищество «Никифора Михайловича Бардыгина наследник» с основным капиталом около 7 млн рублей, имевшее многочисленные отделения: Егорьевское, Петроградское, Московское, Харьковское, Ростовское, еще ряд региональных отделений, а также отделение в Китае. Главный офис промышленно-торгового товарищества находился в гостином дворе, недалеко от Кремля. Сам Михаил Никифорович становится директором-распорядителем правления товарищества.

Михаил Никифорович в своем дневнике писал о социальной роли промышленника в жизни общества: «Народ на честного фабриканта глядит как на своего кормильца. Пожар, увечье, хворь, старость – сколько народа они посылают с сумою? Кому, как не капиталисту, помочь им?»

Осенью 1907 года Бардыгин избирается депутатом III Государственной думы от Рязанской губернии (от 1-го съезда городских избирателей), где присоединяется к фракции прогрессистов.

Работая в Думе, он состоял в комиссиях финансовой, бюджетной и по рабочему вопросу.

Незадолго до смерти Никифор Михайлович попросил сына завершить обустройство Свято-Троицкого монастыря и открыть в Егорьевске учебное заведение. И Михаил Никифорович выполнил просьбу родителя. В 1909 году в Егорьевске открылось механико-электротехническое училище с пятилетним сроком обучения, рассчитанное на 400 учащихся. Там обучали слесарному, токарному, литейному делу, электротехнике.

М.Н. Бардыгин построил «исключительно только на свои средства на земле, отведенной городом, прекрасное, огромное здание для механического и электротехнического училища, с мастерскими и с домами для квартир для учителей и для общежития учеников» (из книги А.А. Виталля). После завершения строительства он стал пожизненным попечителем училища, отказавшись от предложения городской думы присвоить ему имя попечителя. По предложению М.Н. Бардыгина Егорьевская городская дума постановила ходатайствовать о присвоении училищу имени цесаревича Алексея.

17 июня 1909 года император Николай II дал на то свое разрешение и взял училище под покровительство Его Высочества, своего сына. На торце главного корпуса училища была сделана надпись: «Любимому Егорьевску – Бардыгины 1857, 1907». Напротив училища, на месте бывшего болота, на средства Михаила Никифоровича Бардыгина был разбит ботанический сад с широкими аллеями и прудом. Для училища приобретались новейшая техника и книги для учебной библиотеки. Приглашались наилучшие преподаватели – мастера своего дела. Первый директор училища – инженер В.М. Леднёв, прежде чем возглавить учебное заведение, ознакомился с постановкой технического образования в Германии. Многие преподаватели

училища также совершенствовали свое мастерство за счет М.Н. Бардыгина за границей.

После открытия училища в 1909 году М.Н. Бардыгин в благодарность своим директорам, руководителям подразделений, фабрик, отличившимся в работе, ходатайствовал перед министром финансов России о присвоении им звания потомственных почетных граждан.

В годы советской власти егорьевское училище преобразовали в станкостроительный техникум «Комсомолец». Уровень полученного образования в техникуме был сравним с вузовским. В 1996 году на базе техникума был создан Егорьевский технологический институт (филиал МГТУ «Станкин»).

В 1911 году при поддержке Бардыгина в Егорьевске создаются гимнастическое общество «Сокол» и футбольная команда «Бардыгинцы». В том же году состоялся съезд директоров, преподавателей, руководителей мастерских технических училищ Московского учебного округа с участием представителей фабрично-заводской промышленности и попечительских обществ.

В 1909 году Михаил Никифорович открывает при фабрике публичную библиотеку с читальным залом. А через год под влиянием В.В. Постникова, шурина Бардыгина, при библиотеке возникает «Частное собрание русской старины», которое в 1911 году отделяется и превращается в полноценный музей, через два года получивший название «Музей русской старины». К 1913 году в фондах музея хранилось более 10 тысяч разнообразных экспонатов (иконы, фарфор, стекло, оружие и т.д.), которые оценивались в 200 тысяч рублей. Посещение музея было бесплатным. В 1915 году Бардыгин подарил музей городу, но продолжал его финансировать. Для музея предполагалось построить здание в стиле древней русской архитектуры, которое спроектировал архитектор А.В. Щусев. В проекте музей представлял собой многоэтажную круглую башню с бойницей, которую увенчивала конная статуя Георгия

Победоносца – покровителя города Егорьевска. Однако осуществить это строительство не успели, случилась революция.

В 1915 году был подписан указ о возведении Михаила Бардыгина и членов его семьи в потомственное дворянство «в воздаяние выдающейся благотворительной деятельности». Из-за войны оформление документа обидно затянулось до 25 октября 1917 года. Но герб Бардыгиных был внесен в «Общий гербовник дворянских родов Российской империи».

После революции Михаил Бардыгин поступил на службу в Наркомат легкой промышленности, где курировал текстильную отрасль. Известно, что один из сыновей Бардыгина, Николай, служил экспертом Мосгубмузея.

Неизвестно, как бы дальше сложилась его судьба, но в 1923 году Михаил Никифорович Бардыгин, пока это было можно, с женой и детьми эмигрировал во Францию. По непроверенным данным, и во Франции он руководил небольшим текстильным предприятием.

Интересно, что, находясь в эмиграции, М.Н. Бардыгин написал книгу «Созвучия Нового Завета», которая была напечатана в Париже в издательстве Impr. deNavarre. Эта книга – навигатор по Новому Завету, с помощью которого читатель может свободно отыскать интересующее его место. В книге есть интересное предисловие автора, в котором он описывает цель настоящего издания и вкратце характеризует современный ему мир. Спустя год Михаил Никифорович издает второй выпуск «Созвучия Нового Завета». Предисловие ко второму выпуску книги изобилует высказываниями о книге М. Бардыгина известных архипастырей, таких как митрополит Евлогий (Георгиевский) и митрополит Антоний (Храповицкий). На форзаце книги помещено факсимиле митрополита Евлогия.

Митрополит Антоний (Храповицкий) в своем письме о книге М. Бардыгина, в частности, писал: «Ею будут пользоваться только те, кто любит





читать Библию... Другое дело, если Бог судит нам возвратиться в Россию». Архиепископ Японский Сергей (Тихомиров) в своем отзыве говорит: «И беглый просмотр ясно говорит, что и цель труда великая, и замысел оригинален, и на исполнение труда затрачено много знания, сил и времени». Книга М.Н. Бардыгина «Созвучия Нового Завета» была популярна среди русских эмигрантов, но в России осталась незамеченной.

В 2006 году в Егорьевском музее побывал профессор Сорбонны, всемирно известный славист Рене Герра. Он нашел на русском кладбище в Нице могилу Михаила Бардыгина, скончавшегося в 1933 году. Вместе с ним последний приют обрели супруга Глафира, дочь Евдокия и зять Сергей Дербенев.

Двое из девяти детей Бардыгиных остались на родине. Младший сын Сергей умер в возрасте 13 лет в 1918 году и похоронен на кладбище Новодевичьего монастыря. Тяжелая судьба ждала Алексея Бардыгина. Он не смог эмигрировать с семьей, так как проходил службу в рядах Крас-

ной армии. По ее окончании он работал в Государственном историческом музее и жил в Москве у дяди, Владимира Постникова. В 1928 году Алексей Бардыгин был арестован и осужден по 58-й статье сроком на пять лет. Наказание отбывал в Соловецком лагере особого назначения. После освобождения жил в городке Юрьеве-Польском, вернуться в Москву ему не разрешили. Там был вновь арестован и сослан в лагерь в Красноярский край. После смерти Сталина освобожден. Вернулся в Юрьев-Польский, работал бухгалтером. В 1988 году реабилитирован посмертно.

Сегодня в США живут Аня, Юрий, Николай, Алексей и Максим Бардыгины. Это прямые потомки Никифора и Михаила Бардыгиных.

Улица Подвальная за рекой Гуслицей, на которой располагалось электромеханическое училище, построенное на средства фабриканта, стала называться его именем в 1900-х, а в советское время - Профсоюзной, но после распада Советского Союза улице было возвращено старое название - Бардыгинская.



# ОБЩЕСТВЕННЫЕ ПРИЕМНЫЕ



## ГОРОДСКОЙ ОКРУГ БАПАШИХА

ШЕСТАКОВ  
АНАТОЛИЙ  
ВЛАДИМИРОВИЧ

г. Балашиха,  
пл. Славы, д. 1  
8 (495) 529-10-00  
btpp@btpp.ru  
btpp97@mail.ru



## БОГОРОДСКИЙ ГОРОДСКОЙ ОКРУГ

САКАЛОВ  
МАГОМЕТ  
АЛИХАНОВИЧ

г. Ногинск,  
Аптечный пер., д. 2а  
8 (496) 515-93-56  
8 (925) 720-67-77  
sntpp@mail.ru



## ГОРОДСКИЕ ОКРУГА ВОПОКОПАМСК, ПОТОШИНО, ШАХОВСКАЯ

КАРСАЙКОВА  
НАТАЛЬЯ  
ВИКТОРОВНА

г. Волоколамск,  
ул. Школьная, д. 8а  
8 (929) 625-31-52  
probusiness.west@yandex.ru



## ГОРОДСКОЙ ОКРУГ ВОСКРЕСЕНСК

ЕРОШИН  
ПАВЕЛ  
ЕВГЕНЬЕВИЧ

г. Воскресенск,  
ул. Советская,  
д. 10а, оф. 1  
8 (916) 600-75-06  
ombudsmenvr@yandex.ru



## ДМИТРОВСКИЙ, ТАПДОМСКИЙ ГОРОДСКИЕ ОКРУГА

ТЕРЕНТЬЕВ  
АЛЕКСАНДР  
ЛВОВИЧ

г. Дмитров, ул. Профес-  
сиональная, д. 1а, оф. 305  
8 (496) 224-35-44  
8 (916) 970-44-54  
terentyeval.dm@gmail.com



## ГОРОДСКОЙ ОКРУГ ДОМОДЕДОВО

ЛОЖКОВОЙ  
ПЕТР  
НИКОЛАЕВИЧ

г. Домодедово,  
Кутузовский пр-т, д. 12  
8 (905) 754-59-74  
8 (916) 950-02-88  
rtgpetr@ya.ru



## ГОРОДСКОЙ ОКРУГ ДУБНА

ЧУПРОВ  
ВАЛЕРИЙ  
ЮРЬЕВИЧ

г. Дубна,  
пр-т Боголюбова, д. 35  
8 (496) 212-75-18  
8 (911) 680-80-38  
upp-83@mail.ru



## ГОРОДСКОЙ ОКРУГ ЕГОРЬЕВСК

АКСЕНОВ  
ИГОРЬ  
МИХАЙЛОВИЧ

г. Егорьевск,  
2-й микрорайон, д. 25  
8 (496) 403-38-79  
8 (496) 403-48-02  
palata@egortpp.ru



## ГОРОДСКОЙ ОКРУГ ЖУКОВСКИЙ

ЛУЧИН  
ВЛАДИМИР  
ИЛЬИЧ

г. Жуковский,  
ул. Мичурина, д. 2/9  
8 (495) 556-13-39  
8 (498) 487-45-54  
tpz@inbox.ru



## ГОРОДСКОЙ ОКРУГ ИСТРА

ГУРЕЕВ  
СЕРГЕЙ  
ВИКТОРОВИЧ

г. Истра, ул. Главного  
Конструктора В.И. Адаьско,  
д. 9, оф. 12  
8 (903) 720-80-00  
irrs@mail.ru



## ГОРОДСКОЙ ОКРУГ КОПОМНА

ШИЛОВ  
МАКСИМ  
АЛЕКСЕЕВИЧ

г. Коломна,  
ул. Уманская, д. 20  
8 (926) 220-45-11  
m.shilov@mail.ru



## ГОРОДСКОЙ ОКРУГ КОРОПЕВ

КОЗЛОВА  
ЛЮДМИЛА  
АНАТОЛЬЕВНА

г. Королёв,  
ул. Трудовая, д. 1  
8 (903) 746-69-93  
mail@tppk.ru  
info@olent.ru



## ГОРОДСКОЙ ОКРУГ КРАСНОГОРСК

ФРАНЦУЗОВ  
ДЕНИС  
ЕВГЕНЬЕВИЧ

г. Красногорск,  
ул. Ленина, д. 2 (ТРК  
«Красный Кит», 4-й этаж)  
8 (495) 540-54-97  
info@krascci.ru



## ГОРОДСКОЙ ОКРУГ КПИН

КОЛОМИЕЦ  
ДМИТРИЙ  
АЛЕКСАНДРОВИЧ

г. Клин, ул. Дзержинского, д. 15а;  
ул. К. Маркса, д. 81, к. 2  
8 (496) 242-34-21  
8 (496) 242-80-02  
8 (496) 249-77-55  
1973.05.08@mail.ru



## ГОРОДСКИЕ ОКРУГА ПЮБЕРЦЫ, КОТЕПЬНИКИ, ДЗЕРЖИНСКИЙ

ЛЕЖНЕВА  
АННА  
АЛЕКСАНДРОВНА

г. Люберцы,  
ул. Кирова, д. 28  
8 (926) 094-85-78  
al.aura-legal@mail.ru



## ПЕНИНСКИЙ ГОРОДСКОЙ ОКРУГ

РЫМША  
ВЛАДИСЛАВ  
ВАЛЕРЬЕВИЧ

г. Видное,  
пр-т Ленинского  
Комсомола, д. 14, кв. 4  
8 (903) 728-04-02  
rymshav@tpplmr.ru



## ГОРОДСКОЙ ОКРУГ МЫТИЩИ

КОРОБЕЙКИН  
РОМАН  
СЕРГЕЕВИЧ

г. Мытищи, Олимпий-  
ский пр-т, д. 10, оф. 1905  
8 (495) 778-19-38  
8 (903) 825-48-11  
stroiteli@oporamo.ru



## МОЖАЙСКИЙ ГОРОДСКОЙ ОКРУГ

ЕЛИЗАРЕНКОВА  
НАДЕЖДА  
ВИТАЛЬЕВНА

г. Можайск,  
д. Тетерино,  
ТСК «Гросс», оф. 1а  
8 (926) 860-58-85  
elizarenkova@mail.ru

# УПОЛНОМОЧЕННОГО ПО ЗАЩИТЕ ПРАВ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ В МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ



## РУЗСКИЙ ГОРОДСКОЙ ОКРУГ

ЭЦИЕВ  
ГЕОРГИЙ  
ИСАЕВИЧ

📍 г. Руза, ул. Солнцева,  
д. 11, 1-й этаж  
☎ 8 (926) 988-05-37  
✉ [george-etsiev@mail.ru](mailto:george-etsiev@mail.ru)



## НАРО-ФОМИНСКИЙ ГОРОДСКОЙ ОКРУГ

ПРОХОРОВ  
БОРИС  
АНАТОЛЬЕВИЧ

📍 г. Наро-Фоминск,  
пл. Свободы,  
д. 10, каб. № 518  
(бизнес-центр «Гермес»)  
☎ 8 (925) 172-74-14  
✉ [prokhorovba@mail.ru](mailto:prokhorovba@mail.ru)



## ГОРОДСКОЙ ОКРУГ ОРЕХОВО-ЗУЕВО

ЛАВРЕНТЬЕВ  
АНДРЕЙ  
ВЛАДИМИРОВИЧ

📍 г. Орехово-Зуево,  
Октябрьская пл.,  
д. 4, оф. 3  
☎ 8 (496) 412-34-73  
✉ [bizoninn@rambler.ru](mailto:bizoninn@rambler.ru)



## ОДИНЦОВСКИЙ ГОРОДСКОЙ ОКРУГ

СТЕПАНОВА  
ВАЛЕНТИНА  
АЛЕКСАНДРОВНА

📍 г. Одинцово,  
ул. Чикина, д. 14, оф. 1  
☎ 8 (925) 589-85-91  
✉ [vs@auditfinans.net](mailto:vs@auditfinans.net)



## ГОРОДСКОЙ ОКРУГ ПОДОЛЬСК

ЦВЕТКОВА  
АЛЕКСАНДРА  
ИГОРЕВНА

📍 г. Подольск,  
ул. Федорова,  
д. 19, оф. 201  
☎ 8 (915) 004-16-76  
✉ [aleksandra115@list.ru](mailto:aleksandra115@list.ru)



## ПУШКИНСКИЙ ГОРОДСКОЙ ОКРУГ

ПАКИДЗЕ  
КОБА  
РОМАНОВИЧ

📍 г. Пушкино,  
ул. Грибоедова, д. 7  
(ТОЦ «Флагман»), оф. 416  
☎ 8 (965) 233-15-14  
✉ [k1378@bk.ru](mailto:k1378@bk.ru)



## ГОРОДСКИЕ ОКРУГА ПАВЛОВСКИЙ ПОСАД, ЭЛЕКТРОГОРСК

СМИРНОВА  
МАРГАРИТА  
АНАТОЛЬЕВНА

📍 г. Павловский Посад,  
пл. Революции, д. 4, оф. 315  
☎ 8 (496) 435-33-65  
☎ 8 (496) 432-25-17  
☎ 8 (496) 416-16-32  
✉ [vmtpp@rambler.ru](mailto:vmtpp@rambler.ru)



## ГОРОДСКОЙ ОКРУГ РЕУТОВ

САДОВНИКОВ  
ВИКТОР  
СЕРГЕЕВИЧ

📍 г. Реутов, ул. Новая, д. 19  
☎ 8 (495) 791-70-78  
☎ 8 (495) 791-70-79  
☎ 8 (495) 791-70-83  
✉ [mail@rtpp.ru](mailto:mail@rtpp.ru)  
✉ [rtpp@inbox.ru](mailto:rtpp@inbox.ru)



## ГОРОДСКИЕ ОКРУГА РАМЕНСКИЙ, БРОНИЦЫ

РОДИНА  
АЛЛА  
ВАСИЛЬЕВНА

📍 г. Раменское,  
ул. Красноармейская, д. 11  
☎ 8 (496) 461-64-21  
✉ [ram-priemnaya@yandex.ru](mailto:ram-priemnaya@yandex.ru)



## ГОРОДСКОЙ ОКРУГ СОЛНЕЧНОГОРСК

ШАШКИН  
АЛЕКСЕЙ  
ГЕРМАНОВИЧ

📍 г. Солнечногорск,  
ул. Тельнова,  
д. 3/2, каб. 38  
☎ 8 (903) 708-57-55  
✉ [89037085755@yandex.ru](mailto:89037085755@yandex.ru)



## ГОРОДСКОЙ ОКРУГ СЕРГИЕВ ПОСАД

ГАДЖИЕВ  
ОЛЕГ  
ПЕТРОВИЧ

📍 г. Сергиев Посад,  
ул. Вознесенская, д. 55  
☎ 8 (496) 549-90-51  
✉ [oleg.gadzhiev@gmail.com](mailto:oleg.gadzhiev@gmail.com)



## ГОРОДСКИЕ ОКРУГА СЕРПУХОВ, ПРОВОИНО, ПУШИНО

ВОРОНОВА  
ЛЮБОВЬ  
КОНСТАНТИНОВНА

📍 г. Серпухов,  
ул. Советская,  
д. 31/21, оф. 208  
☎ 8 (903) 225-29-13  
✉ [voronowa.lk@yandex.ru](mailto:voronowa.lk@yandex.ru)



## ГОРОДСКИЕ ОКРУГА СТУПИНО, КАШИРА, СЕРЕБРЯНЫЕ ПРУДЫ

КУЗНЕЦОВ  
ВЛАДИМИР  
АНАТОЛЬЕВИЧ

📍 г. Ступино,  
ул. Чайковского, д. 18/12  
☎ 8 (903) 716-20-00  
✉ [pocart@mail.ru](mailto:pocart@mail.ru)



## ГОРОДСКИЕ ОКРУГА ХИМКИ, ПОБНЯ, ДОПГОПРУДНЫЙ

ЦЕНТЕРОВ  
АНДРЕЙ  
НИКОЛАЕВИЧ

📍 г. Химки,  
пр-т Мельникова, д. 12  
г. Химки, мкр-н Сходня,  
ул. Кирова, д. 9а  
☎ 8 (495) 574-06-30  
✉ [atsentserov@gcorp.ru](mailto:atsentserov@gcorp.ru)



## ГОРОДСКОЙ ОКРУГ ЧЕХОВ

СЫСОВЕВ  
СЕМЕН  
СЕМЕНОВИЧ

📍 г. Чехов, ул. Почтовая,  
д. 8, каб. 302  
☎ 8 (916) 395-65-35  
✉ [sysoev.04061974@mail.ru](mailto:sysoev.04061974@mail.ru)



## ГОРОДСКОЙ ОКРУГ ШАТУРА

ТУРУКИН  
АЛЕКСЕЙ  
АЛЕКСАНДРОВИЧ

📍 г. Шатура,  
ул. Красноармейская,  
д. 8а  
☎ 8 (926) 835-32-58  
✉ [deteri@ya.ru](mailto:deteri@ya.ru)



## ГОРОДСКОЙ ОКРУГ ШЕПКОВО

КОРОЧКИН  
ВЛАДИСЛАВ  
ЛЕОНТЬЕВИЧ

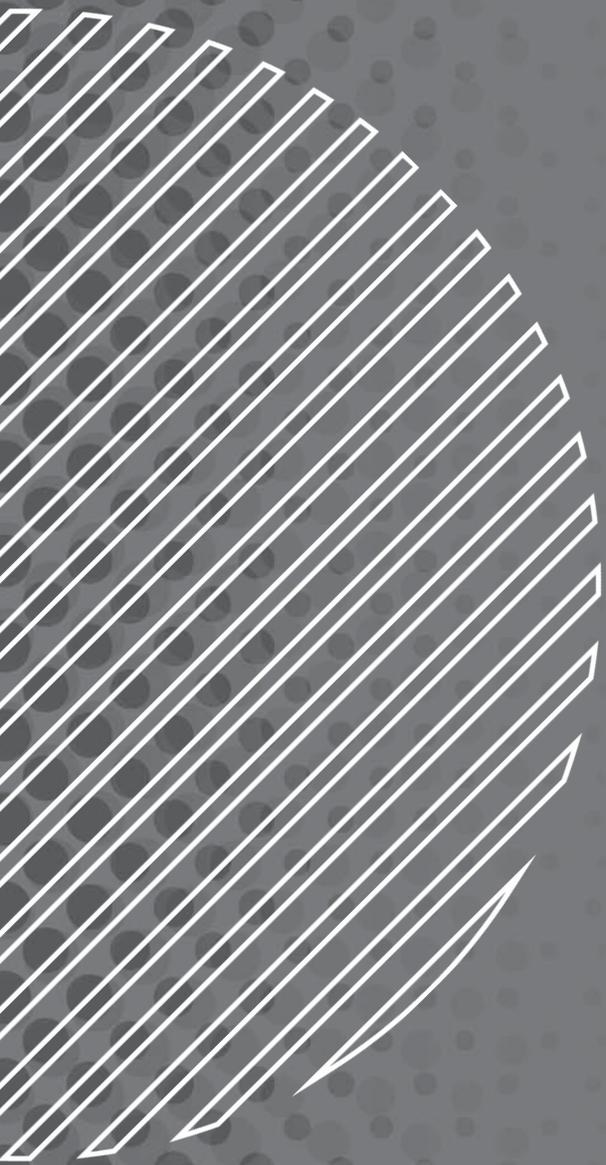
📍 г. Щелково,  
ул. Заводская, д. 15  
☎ 8 (495) 221-18-07 доб. 129  
✉ [lozunov.boris@yandex.ru](mailto:lozunov.boris@yandex.ru)



## ГОРОДСКОЙ ОКРУГ ЭЛЕКТРОСТАЛЬ

КАРЛОВ  
СЕРГЕЙ  
СЕРГЕЕВИЧ

📍 г. Электросталь,  
пр-т Ленина, д. 44/14  
☎ 8 (926) 134-54-40  
✉ [karlovss@yandex.ru](mailto:karlovss@yandex.ru)



ЖУРНАЛ «ПРАВО БИЗНЕСА»

Уполномоченный по защите прав  
предпринимателей в Московской области  
Декабрь, 2022

