

ПРАВО бизнеса

№ 1 (30)

АПРЕЛЬ 2023



ВИКТОР НЕВОЛИН:

РАЗВИТИЕ ТЕРРИТОРИИ
ВОЗМОЖНО ТОЛЬКО С УЧАСТИЕМ
БИЗНЕС-СООБЩЕСТВА

18 |

ПУТЬ НА ВОСТОК

Подмосковье
открывает новые
рынки сбыта

22 |

КАДРОВЫЙ ПОДХОД

Где предприятиям
искать рабочий
персонал?

32 |

ЧИПЫ РАЗУМА

Как искусственный
интеллект помогает
бизнесу?



**Журнал
«ПРАВО БИЗНЕСА»
uzppr.mosreg.ru
издается с 2015 года**

ПУТЕВОДИТЕЛЬ БИЗНЕСА В ПОДМОСКОВЬЕ

- АКТУАЛЬНО:** что меняется
в нормативно-правовом поле
- ВЫГОДНО:** как занять перспективные
бизнес-ниши
- ПОЛЕЗНО:** практика уполномоченного
по защите прав предпринимателей
- КОМПЕТЕНТНО:** истории успеха и мнения
бизнес-лидеров
- ИНТЕРЕСНО:** дневник наблюдений
за бизнес-процессами

ЖУРНАЛ РАСПРОСТРАНЯЕТСЯ

- В ПРАВИТЕЛЬСТВЕ МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ
- АДМИНИСТРАЦИЯХ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ
- ПРИЕМНЫХ УПОНОМОЧЕННОГО ПО ЗАЩИТЕ ПРАВ
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ В МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ

**Ежеквартальный журнал
«ПРАВО БИЗНЕСА»
№ 1 (30) апрель 2023**

УЧРЕДИТЕЛЬ
Государственный орган
Московской области
«Уполномоченный по защите
прав предпринимателей
в Московской области и
его Аппарат»

ИЗДАТЕЛЬ
ООО «СИС»

Адрес издателя:
129164, г. Москва,
Ракетный б-р, д. 16,
пом. XXXI, пом. 23

ДИРЕКТОР
Ирина Железнякова

РЕДАКЦИЯ

Адрес редакции:
170100, г. Тверь,
ул. Новоторжская,
д. 31, оф. 8

ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР
Потехина Е.А.

КОРРЕСПОНДЕНТЫ:
Мария Орлова
Елена Потехина
Андрей Сабынин

КОРРЕКТОРЫ:
Елена Таран
Ирина Чижикова

ДИЗАЙНЕР-ВЕРСТАЛЬЩИК
Оксана Анисимова

Отпечатано:
NewPrint

Адрес типографии:
115093, г. Москва,
Партийный пер., д. 1,
корп. 58, стр. 1, пом. 1

Формат 210 x 297 мм
Объем блока – 48 полос

Печать цифровая

Дата выхода
17.04.2023

Тираж – 300 экз.

Распространяется
БЕСПЛАТНО

При перепечатке
и использовании
материалов издания
в любой форме,
в том числе
в электронных СМИ,
ссылка на журнал
«ПРАВО БИЗНЕСА»
обязательна

В НОМЕРЕ

2 | Персона

ВИКТОР НЕВОЛИН:
РАЗВИТИЕ ТЕРРИТОРИИ
ВОЗМОЖНО ТОЛЬКО
С УЧАСТИЕМ БИЗНЕС-
СООБЩЕСТВА

Глава Раменского городского округа о путях успешного взаимодействия муниципалитета и предпринимателей

8 | В фокусе

**БИЗНЕС: СОБЫТИЯ,
ЦИФРЫ, ТЕНДЕНЦИИ**

12 | Частная практика

**КОММЕНТИРУЕТ
ВЛАДИМИР ГОЛОВНЁВ**

Хроника работы института уполномоченного по защите предпринимателей

18 | Дневник наблюдений

ПУТЬ НА ВОСТОК

В условиях ужесточения санкций бизнес находит замену традиционным европейским рынкам

22 | Стратегия прорыва

**БИЗНЕС ЗАКАЗАЛ
КАДРЫ**

Система профобразования меняется под запросы бизнеса

28 | Экономика среды

МАРШРУТ ПОСТРОЕН

Какую выгоду может принести предприятиям промышленный туризм

32 | Бизнес-вектор

ЧИПЫ РАЗУМА

Искусственный интеллект становится эффективным бизнес-инструментом

40 | Регулятор

**О СОТРУДНИЧЕСТВЕ
УФСИН С БИЗНЕСОМ
И ПОДГОТОВКЕ
К ПЕРЕХОДУ
НА ЭЛЕКТРОННЫЙ
ДОКУМЕНТООБОРОТ**

42 | Далекое близкое

**АННА МАРАЕВА:
КУПЧИХА ИЗ СЕРПУХОВА,
СОЗДАВШАЯ МУЗЕЙ**

Как предпринимательница из Подмоскovie покорила Китай

46 | Чтиво

**КНИГИ,
КОТОРЫЕ ПОМОГУТ
РАЗОБРАТЬСЯ
В СЕБЕ, СВОЕМ
БИЗНЕСЕ И ПОНЯТЬ,
КАК ПРЕОДОЛЕТЬ
НЕГАТИВНЫЕ
ПОСЛЕДСТВИЯ**

48 | Приемные

**КОНТАКТЫ
ОБЩЕСТВЕННЫХ
ПРИЕМНЫХ
УПОЛНОМОЧЕННОГО
ПО ЗАЩИТЕ ПРАВ
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ
В МОСКОВСКОЙ
ОБЛАСТИ**

Электронную версию журнала «ПРАВО БИЗНЕСА» можно найти на официальном сайте уполномоченного в разделе «Деятельность»



ЗАЩИЩАЕМ БИЗНЕС ПОДМОСКОВЬЯ



ВИКТОР НЕВОЛИН:

**РАЗВИТИЕ ТЕРРИТОРИИ
ВОЗМОЖНО ТОЛЬКО С УЧАСТИЕМ
БИЗНЕС-СООБЩЕСТВА**

Санкционное давление на Россию и ухудшение экономической ситуации не привели к заморозке создания новых бизнесов: количество субъектов малого и среднего предпринимательства оказалось выше показателей прошлых лет. По крайней мере, такую позитивную динамику демонстрирует экономика Раменского округа. Как привлекать инвестиции в нынешних экономических условиях и находить пути успешного взаимодействия муниципалитета с предпринимателями, рассказал глава городского округа Виктор Неволин.

– Виктор Валентинович, Раменское – активно развивающийся подмосковный город. И одним из факторов, стимулирующих экономическое развитие территории, служит рост числа субъектов малого и среднего бизнеса. Как на фоне масштабных внешних изменений удается обеспечивать такие показатели?

– В настоящее время практически во всех отраслях экономики округа работают малые предпринимательские структуры. Развитие этого сектора обеспечивает не только рост производства, но и создание новых рабочих мест и повышение благосостояния территории.

Поэтому рост субъектов МСП играет немаловажную роль. В 2023 году число малых предприятий и индивидуальных предпринимателей увеличилось на 921 единицу, прирост по сравнению с 2022 годом составил 6,65%. За последних два года этот показатель вырос на 9%. Но мы все знаем, какие испытания нам принес 2022 год, поэтому сегодняшние данные, учитывая ситуацию, очень даже приличные.

Сейчас большую популярность набирает работа с детьми: открываются детские центры, спортивные секции, творческие студии. Процветает сфера услуг: бьюти-индустрия, образование. Традиционно большую часть на себя берут торговля и услуги предприятий общественного питания.

Инвесторы, застройщики, социальные, бытовые, торговые услуги и многие другие виды деятельности – это то, без чего городской округ развиваться не сможет.



В Раменском городском округе зарегистрировано 14 715 представителей бизнеса, из них 10 717 – индивидуальные предприниматели.

За три последних года почти в два раза увеличилось число самозанятых. Сейчас их более 17 тысяч человек. Часть этих людей занимается производством, пусть маленьким, но зато собственным. И это первые шаги к успешной предпринимательской деятельности.

Безусловно, бизнес – это ключевое направление обеспечения социально-экономического развития нашего округа. Доходы муниципального образования – это доходы от экономической, в том числе от предпринимательской, деятельности. Убежден, сейчас развитие территории без участия бизнес-общества невозможно.



– Но, чтобы справиться со всеми сложностями и продолжать развиваться, бизнесу нужна серьезная помощь со стороны органов власти. Какие меры поддержки наиболее востребованы у предпринимателей вашего округа?

– Несмотря на сложный 2022 год, все виды поддержки для предпринимателей на всех уровнях были сохранены. Более того, был упрощен порядок их получения и сами меры поддержки расширены.

Наиболее востребованы, конечно, материальные формы. Во-первых, это компенсация понесенных затрат на приобретение оборудования. То есть предприниматель в текущем финансовом году приобрел какое-либо оборудование, с помощью которого возможно модернизировать производство, и, подав определенный пакет документов, получает 50% компенсации за него.

Во-вторых, это компенсация расходов, понесенных предпринимателями в социальной сфере. Здесь финансированию подлежит более широкий список затрат: аренда, коммунальные платежи, расходные материалы для народно-художественных промыслов, мебель и учебные пособия для детских центров. Предприниматель подает определенный пакет, и компенсация составит 85 или 75% в зависимости от того, региональная это мера поддержки или муниципальная.

В прошедшем 2022 году большим спросом пользовался социальный грант. В Раменском городском округе его получили 10 предпринимателей. Всего же в прошлом году 55 субъектов МСП получили поддержку на сумму более 50 миллионов рублей.



В прошлом году на территории Раменского городского округа реализовано семь крупных инвестпроектов с объемом инвестиций более 5 млрд рублей в сферах производственно-складской и логистической деятельности. Общий объем инвестиций за 2022 год составил 18 млрд рублей.

Из нематериальных мер, пожалуй, самой востребованной является сертификация товара. Предприниматель подает документы, составляет свое техническое задание, и если проходит конкурс, заключает договор с аккредитованной компанией и в результате получает готовую услугу – сертификаты на продукцию. В рамках муниципальной программы «Предпринимательство» предоставляются преференции малому бизнесу и сельхозпроизводителям.

– Говоря об агропромышленном комплексе, традиционно Раменский округ – лидер по отгруженной сельхозпродукции. По многим направлениям отмечается рост показателей. Как поддерживаете фермеров?

– Ежегодно сельскохозяйственным предприятиям и крестьянским (фермерским) хозяйствам оказывается государственная поддержка в виде субсидий и грантов. В прошлом году из федерального и регионального бюджетов для стимулирования развития отрасли выплачено субсидий на сумму 105 млн рублей.

За последние пять лет 12 наших фермеров приняли участие в конкурсных мероприятиях по отбору грантов на развитие фермерского хозяйства и получили 55 млн рублей помощи.

В 2022 году наше хозяйство стало одним из двух победителей со всей Московской области. Средства гранта пойдут на развитие мясо-молочной фермы с проектной мощностью 1000 тонн молока и 4 тонны мяса.

Недавно вступил в силу закон, согласно которому фермеры имеют возможность без торгов получать землю в аренду. КФХ «Клубничный джем» из Раменского округа стало первым примером его применения на практике. Фермер, занимающийся птицеводством, пчеловодством, выращиванием овощей и ягод, увеличил свои угодья на 44 гектара.



18,6 тыс. тонн картофеля



16,2 тыс. тонн овощей



7,6 тыс. тонн зерна



43 тыс. тонн мяса
(4-е место в регионе)



38 тыс. тонн молока
(7-е место в регионе)



В числе предприятий – участников программы «Земля за рубль» – компания «Евромол», которая расширяет производство. Сейчас на участке ведется строительство молочного комбината. Здесь планируют производить импортозамещающий продукт – казеинат натрия, который используется в мясо-молочной промышленности и ранее завозился из стран ЕС.

По этой же программе, кстати, участки получили ООО «Агроимпортозамещение» под строительство фабрики снеков, ООО «Руберг» под создание производства резинотехнических изделий и эластомеров, ИП Воробьев В.Н. для строительства фабрики по производству легких мебельных плит «Тамбурато». Предполагаемый объем инвестиций в проекты – 3,2 млрд рублей.

Сельхозпроизводители активно пользуются программами льготного кредитования: получают кредит по эффективной ставке не более 5%.

Безусловно, все виды господдержки положительно сказываются на развитии отрасли. Наши сельхозпредприятия умеют работать и умеют преодолевать трудности. За год объем отгруженной продукции составил 12 млрд рублей. Это высокий результат: на протяжении последних лет Раменский округ находится в тройке лидеров.

– Виктор Валентинович, что предпринимается для того, чтобы бизнесмены могли легко воспользоваться гарантийными инструментами или получить льготные займы?

– Сейчас создано очень много интернет-порталов для анонса информации. Например, инвестиционный портал Московской области или цифровая платформа МСП. Очень удобные площадки для подбора мер поддержки. Созданы телеграм-каналы для информирования предпринимателей. То есть недостатка информации нет, получить ее очень просто.

С прошлого года получение мер поддержки всех уровней переведены в электронный вид. Не выходя из дома или офиса предприниматель может подать документы.

В администрации Раменского городского округа работа построена следующим образом: специалисты сначала консультируют, потом проверяют документы, и только после этого предприниматели подгружают их на портал. Эта практика показала свою эффективность. Так работать удобно всем. Если предприниматель хочет прийти проконсультироваться, то может посетить здание администрации. Если личный визит неудобен, то он может направить документы на электронную почту и получить рекомендации. То есть на момент начала конкурсов докумен-

Реализация стратегии развития территории – это командная игра с обязательным участием местного предпринимательского сообщества, институтов развития и поддержки бизнеса.

ты проверены и ошибки исправлены. А ведь во многих случаях ошибки легко устраняются! Главное, вовремя это сделать.

А вообще, мы всегда за обратную связь с предпринимателями. Если получаем предложения от них, то направляем письма в соответствующие министерства с просьбой их рассмотреть.

Слаженная работа с уполномоченным по защите прав предпринимателей в Московской области Владимиром Головнёвым помогает оперативно находить оптимальные решения для нашего бизнеса. Так, по поручению уполномоченного руководитель общественной приемной бизнес-омбудсмена Алла Родина совместно с городской администрацией решили вопрос с земельным участком для предпринимателя, который уже много лет работает в пищевой промышленности. Ему предложили воспользоваться инвестпрограммой «Земля за рубль», сэкономив таким образом более 17 млн рублей. Надо сказать, мы с Аллой Васильевной всегда на связи. Для решения вопросов бизнес-сообщества проводим совместные приемы и мероприятия, которые всегда анонсируются. Алла Васильевна – тот самый человек, к которому люди приходят с вопросами, как открыть предприятие, какое налогообложение выбрать, какие первые расходы потребуются. По сути, общественная приемная бизнес-омбудсмена сопровождает наших предпринимателей с самого начала.

С проблемами обращаются и уже действующие руководители предприятий. В своей массе они касаются земельно-имущественных отношений. Если не удается урегулировать спор – идем в суд.

Мы всячески способствуем мероприятиям, направленным на помощь предпринимателям, на стимулирование новых инициатив, на обучение начинающих бизнесменов. В округе работают несколько общественных организаций. Например, Гильдия предпринимателей, представительство Торгово-промышленной палаты Московской области, союз «Содействие женскому предпринимательству».

Женщины-предприниматели – это особая каста. Именно их проекты зачастую носят социально ориентированный характер: кто-то печет хлеб, кто-то делает своими руками игрушки, кто-то преподаёт китайский язык. Направлений масса. Но все они столкнулись с тем, что об их деятельности мало знают. «Нежному бизнесу» нужна рекламная поддержка, возможность заявить о себе на портале округа. Эта проблема была обозначена на нашей последней встрече. Вопрос решен: сейчас видео-визитки и информация о предприятиях размещается на сайте «Мой округ».





– **Флагманом развития для города является Раменское приборостроительное конструкторское бюро (РПКБ). Это ядро, вокруг которого развивается территория. В 2022-м был создан кластер «Радиоэлектроника».**

– Да, действительно, в августе 2022 года на базе АО «РПЗ» в рамках реализации федерального проекта «Профессионалитет» состоялось подписание соглашения о партнерстве участников образовательно-производственного центра по отрасли «Радиоэлектроника».

В его состав вошли раменские предприятия АО «РПКБ» и АО «РПЗ», профессиональное образовательное учреждение «Раменский колледж», сетевые профессиональные образовательные организации Московской области (Серпуховский колледж, Авиационный техникум им. Казакова, Щелковский колледж, Подмосковный колледж «Энергия»), а также комитет по образованию администрации Раменского городского округа и Торгово-промышленная палата Московской области.

Для выполнения оборонного заказа нашим предприятиям требуется около 300 специалистов. А найти человека, знающего, как работать на станке с ЧПУ, как собирать или монтировать бортовое навигационное электрооборудование, непросто. Таких просто нет. Поэтому и нужен наставник, который подготовит специалиста, как говорится, под себя.

Студенты, обучающиеся в вошедших в кластер колледжах, получают не только теоретические, но и практические навыки. А завершив обучение, трудоустраиваются. Потому что ключевая задача данного проекта – вовлечение в изучение студентом бизнес-предприятия потенциальными работодателями.

– В Раменском наряду с крупными промышленными и наукоемкими производствами соседствуют ремесла. Буквально на наших глазах Гжель – бренд с многолетней историей – трансформируется в масштабный проект, объединяющий традиционный промысел, культурную преемственность и экономическую целесообразность. Готовы принимать поток туристов?

– Гжельский фарфоровый завод ведет свою историю еще с начала XIX века. Сегодня это крупнейшее предприятие Московской области по изготовлению традиционного фарфора с ручной кобальтовой росписью. И именно он стал ядром туристско-рекреационного кластера «Город Гжель», который строится на предприятии и вокруг предприятия.

Сегодня ежегодно «Город Гжель» посещает порядка 30 тысяч человек, к 2025 году ожидается увеличение потока до 300 тысяч туристов.

Работа над созданием туристско-рекреационного кластера ведется с 2019 года. Создается парк, связанный с тематикой Гжели, туристические маршруты по предприятию, мастер-классы. Люди смогут пройти по современному заводу с новой технологией, посмотреть, как производится гжельский фарфор.



Благоустраивается пристанционное пространство, создается более 20 километров велосипедных маршрутов от точек прибытия туристов, вдоль Егорьевского шоссе и к ядру кластера. На самом предприятии идет реконструкция: устанавливаются современные печи и оборудование.

При этом сохраняются традиции авторской гжельской керамики, в частности майолики. Сейчас много коллекционеров, которых интересуют эксклюзивные вещи. И это направление может быть интересно самозанятым.

Сейчас идет работа по подготовке туристического маршрута. Люди, приезжая, должны побывать не только на производстве, но и увидеть окрестные музеи и храмы, жемчужину Гжели – керамический иконостас, посетить стратотипический разрез, которому более 300 млн лет.

1 июня мы приглашаем всех на открытие парка, который станет центром притяжения на туристическом маршруте по гжельской земле.

ПОЗИЦИЯ РАМЕНСКОГО ГОРОДСКОГО ОКРУГА СРЕДИ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ ПО ПОКАЗАТЕЛЯМ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ

1

МЕСТО

сельское хозяйство

6

МЕСТО

обрабатывающие производства

22

МЕСТО

инвестиции в основной капитал

26

МЕСТО

среднемесячная заработная плата

В СТОРОНУ СНИЖЕНИЯ

Правительство сняло запрет на изменение обязательных требований, не попавших в «регуляторную гильотину». Теперь бизнес может инициировать упрощение обязательных требований, которые ранее нельзя было корректировать без полного переиздания нормативного акта полностью.

Инвентаризация всех действующих и обязательных для бизнеса требований, получившая название «регуляторная гильотина», была начата правительством Российской Федерации еще в 2019 году.

Был принят Федеральный закон «О государственном контроле и муниципальном контроле», пересмотрены многие нормативно-правовые акты, устанавливающие требования при осуществлении надзора.

Теперь скорректировать обязательные требования возможно после оценки регулирующего воздействия, проведенной Минэкономразвития.

Изменение не должно устанавливать новые запреты и ограничения, а, напротив, должно улучшать положение бизнеса и снижать его затраты.

За пять лет инвентаризации отсечено более 143 тысяч обязательных требований, в том числе устаревших.

ПРОВЕРЯЮЩИЕ ПОКИДАЮТ БИЗНЕС

Правительство РФ продлило мораторий на плановые проверки до 2030 года. Такое решение является частью реформы контрольно-надзорной деятельности и направлено на дальнейшее снижение нагрузки на бизнес.

Теперь надзорные ведомства смогут проводить плановые проверки только в отношении объектов контроля категорий чрезвычайно высокого и высокого риска причинения вреда, а также опасных производственных объектов и гидротехнических сооружений II класса опасности.

Всего существует шесть категорий рисков, оставшиеся — объекты умеренного, среднего и значительного риска — будут полностью освобождены от плановых проверок.

В образовательных учреждениях, которые входят в группу высокого риска, вместо плановых проверок могут проводиться профилактические визиты. Если в ходе такого визита будут выявлены нарушения, могут выноситься предписания об их устранении.

В прошлом году в Московской области было запланировано проведение 457 плановых проверок. В результате после введения моратория 379 из них были отменены. К примеру, в 2021 году число проверок доходило до 1212.

Проверить, включена ли организация в план проверок на 2023 год, предприниматели могут в Едином реестре контрольных (надзорных) мероприятий после опубликования плана проверок Генеральной прокуратурой Российской Федерации.

Также бизнес может подписаться на государственные уведомления о предстоящих проверках в личном кабинете предпринимателя на МСП.РФ.

В Подмосковье плановые проверки проведут на 93 объектах.

ПЛАТИ МЕНЬШЕ

Министерство труда и социальной защиты РФ предлагает установить страховые взносы за работников в возрасте 14–18 лет на уровне 7,6%. Аналогичная норма уже действует для участников студенческих отрядов.

Законопроекты, предлагающие необходимые изменения в налоговое и пенсионное законодательство, размещены для общественного обсуждения.

«Для старшеклассников, студентов колледжей подработка в период каникул или в свободное от учебы время — возможность определиться с выбором профессии. Снижение ставки сделает для работодателей трудоустройство молодых соискателей более привлекательным», — отметил статс-секретарь — заместитель министра труда и социальной защиты РФ Андрей Пудов.

Пониженный тариф, предположительно, заработает с 1 января 2024 года.

ОПЛАТА СНИМАЕТ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Госдума РФ приняла закон о сокращении срока давности по некоторым экономическим преступлениям, а также о прекращении уголовного преследования при уплате штрафов и недоимок по делам об уклонении от уплаты налогов.

Сроки лишения свободы уменьшены на 1–2 года по статьям 199 (уклонение от уплаты налогов), 199.1 (неисполнение обязанностей налогового агента), 199.2 (сокрытие денежных средств или имущества организации или ИП) и 199.4 (уклонение от уплаты страховых взносов) УК РФ.

Правонарушения по этим статьям перешли из тяжких в разряд средней тяжести.

Изменения коснулись также снижения сроков давности по привлечению к ответственности. Теперь они приравнены к сроку хранения отчетности, тогда как ранее составляли 10 лет.

При этом после уплаты всех недоимок и пени уголовное дело по этим статьям уже не может быть возбуждено. В случае если расследование уже начато, производство дела должно быть прекращено.

Закон был разработан правительством во исполнение поручений президента РФ Владимира Путина.

Документ призван снизить негативные последствия для экономики страны. Законопроект направлен на либерализацию уголовной ответственности за преступления, связанные с уклонением от уплаты налогов и иных обязательных платежей.

ПОЛСУММЫ АВАНСОМ

Организации, участвующие в госзакупках, смогут получать в 2023 году в качестве аванса до 50% от цены контракта. Такое постановление подписал председатель правительства Михаил Мишустин.

Решение распространяется на госконтракты, финансируемые из федерального бюджета и подлежащие казначейскому сопровождению.

Ранее размер аванса по госконтрактам ограничивался планкой 30% от цены, зафиксированной в договоре.

Повышение размера авансирования даст организациям доступ к дополнительным ресурсам, поможет им быстрее и эффективнее решать поставленные задачи при обеспечении безусловного контроля за расходованием бюджетных средств. Постановлением также устанавливается повышенный размер авансирования госконтрактов с казначейским сопровождением, которые касаются объектов капитального строительства на территории Донецкой и Луганской народных республик, Запорожской и Херсонской областей.

Компании, заключившие такие госконтракты, смогут получать в качестве аванса до 90% от цены, обозначенной в договоре на поставку товаров, выполнение работ и оказание услуг. Решение будет действовать до конца 2023 года.

Повышенное авансирование госконтрактов уже применялось в 2022 году и показало свою эффективность в условиях внешнего санкционного давления.

С ВОСТОЧНЫМ АКЦЕНТОМ

Более чем в десять раз вырос экспорт товаров из Подмоскovie в Эмираты за последние пять лет. Такие данные приводит Министерство инвестиций, промышленности и науки Московской области.

В прошлом году объем экспорта достиг 453,7 миллиона долларов – это в 3,8 раза превысило показатель 2021 года.

ОАЭ становится одним из ключевых торгово-экономических партнеров Московской области не только в регионе Персидского залива, но и на всем пространстве Ближнего Востока.

В Эмираты наши производители экспортируют какао и какао-продукты, химволокна, соки и безалкогольные напитки, молочные продукты, уксус и ряд других товаров.

Эмираты занимают 8-е место в десятке стран – получателей товаров из Московской области.

По итогам прошлого года ОАЭ находились на 16-м месте по объему внешнеторгового оборота с Подмоскovieм – этот объем составлял 477,4 миллиона долларов.

Эмираты заняли 8-е место в десятке стран-получателей товаров из Московской области. Сумма контрактов подмосковных производителей с предприятиями ОАЭ к концу этого года составит 10 миллионов долларов.

ТОВАРНЫЕ ЗНАКИ – САМОЗАНЯТЫМ

Самозанятые смогут защитить товарным знаком свой товар или услугу – такая возможность появится с 28 июня.

Предлагаемые изменения позволят самозанятым легально индивидуализировать свою продукцию и обеспечивать судебную защиту своих прав на товарный знак

Товарные знаки регистрируют для защиты бизнеса, чтобы другие компании, предприниматели или самозанятые не могли использовать такие же обозначения.

Товарные знаки – а это может быть в том числе название, слоган, логотип и мелодия – регистрируют в Роспатенте. Подать заявку можно на «Госуслугах».

За незаконное использование товарного знака предусмотрена компенсация до 5 миллионов рублей.

Для этого нужно заплатить пошлины:

- 3500 рублей за регистрацию заявки на регистрацию товарного знака в одном классе.
- 11 500 рублей за проверку на тождество и сходство в одном классе.
- 16 000 рублей за саму регистрацию товарного знака.
- 2000 рублей за выдачу свидетельства о регистрации товарного знака.

Исключительное право на товарный знак действует 10 лет. Его можно продлевать неограниченное количество раз, но только путем повторной регистрации. Если правообладатель не использует товарный знак три года, право на него аннулируется.

«Решение важно в первую очередь для самозанятых – появляется дополнительный инструмент продвижения работ, товаров и услуг. По сути, мы даем людям возможность использовать этот актив, развивать личные бренды», – отметил министр экономического развития РФ Максим Решетников.

В Московской области продолжает увеличиваться количество предпринимателей, работающих в статусе самозанятых. С начала года их число выросло на 27 тысяч. Сегодня в Подмоскovie зарегистрировано уже более 508 тысяч самозанятых.

НЕ ВЫХОДЯ ИЗ КАБИНЕТА

На региональном портале госуслуг (РПГУ) стал доступен «Муниципальный земельный контроль».

Это один из шести видов муниципального контроля (лесной, земельный, охрана особо охраняемых природных территорий, дорожный, жилищный и в сфере благоустройства), осуществляемого органами местного самоуправления 57 городских округов Московской области.

Администрация проверяет соблюдение юридическими лицами, индивидуальными предпринимателями, гражданами обязательных требований земельного законодательства в отношении объектов земельных отношений, за нарушение которых законодательством предусмотрена административная ответственность.

Теперь это можно сделать онлайн.

На РПГУ функционирует «Комплексный сервис для бизнеса в рамках контрольно-надзорной деятельности», внедренный Главгосстройнадзором.

В комплексном сервисе доступно 25 форм документов, реализовано электронное взаимодействие бизнеса и надзора по 35 видам контроля (1 федеральный, 32 региональных, 2 муниципальных) в регионе.

Отметим, что в Московской области контрольно-надзорную деятельность осуществляют 15 органов власти.

Для бизнеса и органов КНД это означает единый цифровой стандарт работы на РПГУ, возможность подавать цифровую заявку на профилактические мероприятия и, главное, сокращение срока процессуальной коммуникации на 73%.

ЗЕЛЕННЫЕ ИНИЦИАТИВЫ ПОДДЕРЖАТ

Продолжается работа по поддержке инвестиционных проектов, оказывающих минимальное воздействие на окружающую среду.

Постановление о расширении перечня направлений зеленых инициатив, для реализации которых можно привлечь льготное финансирование через специальные облигации или займы, подписал председатель правительства Михаил Мишустин.

Теперь претендовать на льготное финансирование смогут проекты, связанные со строительством энергоэффективного жилья, с созданием и модернизацией инфраструктуры для прямого улавливания парниковых газов из окружающей среды, расчисткой и восстановлением водных объектов, а также улавливанием и утилизацией свалочного газа для последующего получения энергии.

Для проектов в сфере энергетики добавлены направления по модернизации и ремонту инфраструктуры для транспортировки водорода, по производству аккумуляторных батарей, их утилизации и повторному использованию.

Кроме того, получить льготное финансирование смогут проекты, при реализации которых используется технология электрических тепловых насосов. Она позволяет теплу, накопленному в грунте и водоемах, преобразовываться в тепловую энергию для отопления здания.

Программа льготного финансирования зеленых проектов и инициатив позволяет сформировать экономические стимулы для перехода на передовые экологические стандарты.

КАФЕ ЗА ДВА ЧАСА

Правительство расширило перечень объектов, для размещения которых не нужно оформлять право собственности на участок.

В него вошли веранды для обустройства уличных кафе, площадки для размещения строительной техники и материалов при текущем или капитальном ремонте зданий.

Оборудовать площадку, примыкающую к основному зданию заведения, без дополнительных процедур можно будет в том случае, если земля уже находится в государственной или муниципальной собственности и ранее она не была отдана под другие цели.

Мера позволит поддержать предпринимателей, работающих в сфере общественного питания, а владельцам зданий поможет быстрее проводить капитальный или текущий ремонт.

Кроме того, в Московской области впервые в России будет предоставлена новая услуга по оформлению договора на размещение летнего кафе на участках муниципальной земли и неразграниченной госсобственности в электронном виде.

Заявка будет подаваться через портал государственных и муниципальных услуг Московской области, там же можно будет выбрать место для размещения веранды у своего кафе из перечня. Затем через личный кабинет будет заключаться договор, заверенный электронной подписью. Вся процедура будет занимать не более 2 часов вместо 30 дней «в бумаге» в настоящее время.

В результате введения новой услуги ожидается рост числа летних кафе на участках муниципальной земли и неразграниченной госсобственности в регионе более чем в два раза – с 223 точек в 2022 году до более чем 500 в текущем. Сейчас в Подмоскovie не задействовано более 260 мест с возможностью удобного размещения летних кафе.

Число летних кафе на участках муниципальной земли и неразграниченной госсобственности в регионе вырастет более чем в два раза.



Комментирует

ВЛАДИМИР ГОЛОВНЁВ,

бизнес-омбудсмен

Московской области

ХРОНИКА РАБОТЫ ИНСТИТУТА УПОЛНОМОЧЕННОГО ПО ЗАЩИТЕ ПРАВ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ В МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ

Красногорск КОНТРАКТ ИСПОЛНЕН

Подмосковный бизнес-омбудсмен помог предпринимателю получить оплату за исполненный госконтракт.

С проблемой столкнулся индивидуальный предприниматель, занимающийся поставкой медицинских расходных материалов в лечебные учреждения. В начале сентября прошлого года, выиграв электронный аукцион, между ним и ФГБУ «НМИЦ эндокринологии» Министерства здравоохранения Российской Федерации был заключен договор поставки.

Условия контракта предусматривали отгрузку товара в количестве 1000 единиц, однако учреждение приняло и оплатило только десятую часть.

Оставшаяся партия медицинских расходников в количестве 900 штук в целях своевременного и полного исполнения обязательств по договору была доставлена предпринимателем учреждению в декабре, но в принятии товара устно было отказано.

Бизнесмен направил претензию, которая была оставлена без удовлетворения.

Не получив полагающуюся оплату по исполненным в полном объеме обязательствам, за защитой своих прав и законных интересов предприниматель обратился в контакт-центр уполномоченного. В ходе обсуждения проблемы ему были предложены варианты, в том числе по участию в судебном процессе.

Таким образом, к участию в судебном разбирательстве в качестве третьего лица, не заявляющего самостоятельных требований относительно предмета спора, был привлечен представитель подмосковного бизнес-омбудсмента.

В марте Арбитражный суд города Москвы согласился с доводами уполномоченного и обязал учреждение исполнить условия государственного контракта – принять и оплатить товар в полном объеме.

По информации предпринимателя, денежные средства в размере 213 300 рублей были оперативно перечислены на его расчетный счет.

– Задолженность по исполненным муниципальным контрактам перед предпринимателями остается одной из болевых точек, несмотря на принимаемые на федеральном уровне меры. Причины не платить у чиновников находятся самые разнообразные: то деньги в бюджете закончились, то претензии сыплются как из рога изобилия. Однако, не устаю повторять, государственные и муниципальные заказчики должны ответственно подходить к исполнению своих обязательств, если мы хотим видеть рост числа субъектов МСП. Для многих предпринимателей отсутствие оплаты – это закрытие бизнеса. А для государства это значит потерю налогов и рабочих мест, – прокомментировал Головнёв.



Нарушения, связанные с несвоевременной оплатой исполненных государственных и муниципальных контрактов, входят в пятерку наиболее распространенных жалоб подмосковного бизнеса. При этом эффективность решения подобных вопросов при содействии регионального бизнес-омбудсмента стремится к 90%.

Клин ТЕХНИКУ ВЕРНУЛИ ВЛАДЕЛЬЦУ



Благодаря вмешательству в дело уполномоченного по защите прав предпринимателей в Московской области Владимира Головнёва коммерческой организации возвращено изъятое имущество.

В конце 2022 года к подмосковному бизнес-омбудсмену с жалобой на действия правоохранительных органов обратился генеральный директор общества с ограниченной ответственностью, занимающийся оптовой торговлей строительными материалами и предоставлением в аренду строительной техники.

Из представленных предпринимателем документов следовало, что в сентябре 2022 года общество по договору предоставило в аренду два экскаватора, которые были изъяты полицией в рамках доследственной проверки и помещены на специализированную стоянку.

Изучив доводы заявителя, уполномоченный по защите прав предпринимателей в Московской области направил запрос в Московскую областную прокуратуру.

Оказалось, что техника была изъята в ходе проверки, проводимой по факту незаконной добычи песка без лицензии. После возбуждения уголовного дела экскаваторы признаны вещественными доказательствами и помещены на стоянку.

В настоящее время экскаваторы возвращены предпринимателю.

По результатам прокурорской проверки, по фактам выявленных нарушений уголовно-процессуального законодательства, допущенных при расследовании уголовного дела, в полицию внесено требование, в том числе с указанием необходимости передачи технических средств их собственнику на ответственное хранение.

Балашиха ДОВОДЫ УБЕДИЛИ КАЗНАЧЕЙСТВО

Содействие бизнес-омбудсмена помогло предпринимателю получить деньги за выполненный госконтракт.

К уполномоченному по защите прав предпринимателей в Московской области Владимиру Головнёву обратился подмосковный бизнесмен. Выиграв тендер и выполнив госконтракт на поставку комплектующих материалов для одной из государственных организаций в Республике Дагестан, предприниматель не мог получить положенные ему денежные средства.

В августе 2021 года предприниматель выиграл тендер на поставку материалов государственной организации в Республике Дагестан.

Контракт содержал положение об обязательном казначейском сопровождении Управления Федерального казначейства по Санкт-Петербургу. Поставщик направил в управление расходную декларацию, сформированную на основании данных раздельного учета результатов финансово-хозяйственной деятельности, в ходе рассмотрения которой выявлен ряд нарушений. В связи с чем денежные средства по выполненному контракту не поступили на счет предпринимателя.

Заявитель обратился к уполномоченному по защите прав предпринимателей в Московской области. Рассмотрев доводы заявителя, Владимир Головнёв обратился в Управление Федерального казначейства по Санкт-Петербургу с запросом о проведении повторной камеральной проверки на предмет соответствия предоставленной предпринимателем информации.

Управление согласилось с доводами бизнес-омбудсмена Владимира Головнёва, и предпринимателю перечислили денежные средства в размере 2,3 миллиона рублей, потраченные им на закупку сырья.



Чтобы изготовить товары и исполнить техзадание по госконтракту, бизнесменом были взяты кредиты на закупку сырья. Предприниматель своевременно и в полном объеме поставил заказчику товар.

Истра БАНЯ ОТКРЫТА ДЛЯ ГОРОЖАН



Предприниматель, арендующий муниципальную баню, едва не лишился бизнеса из-за неверно выстроенной системы водоучета в помещении. Обращение к уполномоченному по защите прав предпринимателей в Московской области Владимиру Головнёву помогло сохранить бизнес.

Предприниматель оформил в долгосрочную аренду муниципальную баню. Объект был приведен в порядок и стал широко востребован жителями всех ближайших населенных пунктов.

Ежедневно баню посещало более 100 человек. Не предусмотрел предприниматель одного: обогрев помещения осуществлялся благодаря процессу циркуляции воды в трубах, а прибор водоучета при этом фиксировал данные как потребляемую воду.

Данные, которые передавал предприниматель в ресурсоснабжающую организацию, разнились с информацией коммунальщиков. В результате чего начисления производились не по приборам учета, а по нормативам. Так у бизнесмена образовался внушительный долг, и через некоторое время подача воды и отопления в помещении была отключена.

Баня перестала функционировать, и предприниматель уже не мог одновременно погасить задолженность и попросил у ресурсоснабжающей организации рассрочку по выплате платежей.

Не добившись положительного решения вопроса, предприниматель обратился к уполномоченному по защите прав предпринимателей в Московской области Владимиру Головнёву. По поручению бизнес-омбудсмена к решению вопроса подключился руководитель общественной приемной уполномоченного в городском округе.

Приемной было инициировано проведение совместного приема в городской прокуратуре. В результате обращение было рассмотрено в пользу предпринимателя.

Задолженность по оплате коммунальных платежей выплачена в рассрочку. Социально значимый бизнес предпринимателя был сохранен, баня возобновила свою работу.

Красногорск ДОМАШНИЙ АРЕСТ ОТМЕНЕН

Предприниматель из Красногорска обратился за помощью к уполномоченному по защите прав предпринимателей в Московской области Владимиру Головнёву. На бизнесмена было заведено уголовное дело, поводом возбуждения которого послужило ведение принадлежащей ему компанией хозяйственной деятельности в отсутствие предусмотренной законодательством лицензии на эксплуатацию опасных производственных объектов. В результате чего городским судом предпринимателю избрана мера пресечения в виде домашнего ареста.

Рассмотрев доводы предпринимателя и положения законодательства, уполномоченный направил письмо прокурору Московской области с просьбой провести проверку соблюдения законности при расследовании полицией уголовного дела, а также обоснованности избрания меры пресечения в виде домашнего ареста.

По итогам проведенной прокуратурой Московской области проверки в связи с нарушением требований уголовно-процессуального законодательства, в том числе выявленной волокитой, начальнику городского Управления внутренних дел внесено прокурорское представление. Избранная предпринимателю мера пресечения в виде домашнего ареста изменена судом на запрет определенных действий.



Как указал в своем обращении заявитель, расследование уголовного дела велось с обвинительным уклоном, а ходатайства защиты немотивированно игнорировались и рассматривались формально.

КОНТАКТ-ЦЕНТР УПОЛНОМОЧЕННОГО

Основными задачами контакт-центра являются:

- ▶ оперативная юридическая помощь субъектам предпринимательской деятельности, зарегистрированным на территории Московской области, и субъектам предпринимательской деятельности, права и законные интересы которых были нарушены на территории Московской области;
- ▶ правовое консультирование предпринимателей в устной форме;
- ▶ обобщение и анализ поступивших обращений предпринимателей.

**Позвонив по единому номеру
8-880-550-63-53, предприниматели могут:**

- сообщить о нарушении прав и законных интересов со стороны государственных органов или органов местного самоуправления;
- сообщить о злоупотреблении, превышении полномочий со стороны должностных лиц в отношении бизнеса;
- задать вопрос о правовом регулировании предпринимательской деятельности.

**Сотрудники аппарата уполномоченного
оперативно ответят на вопросы бизнеса.**

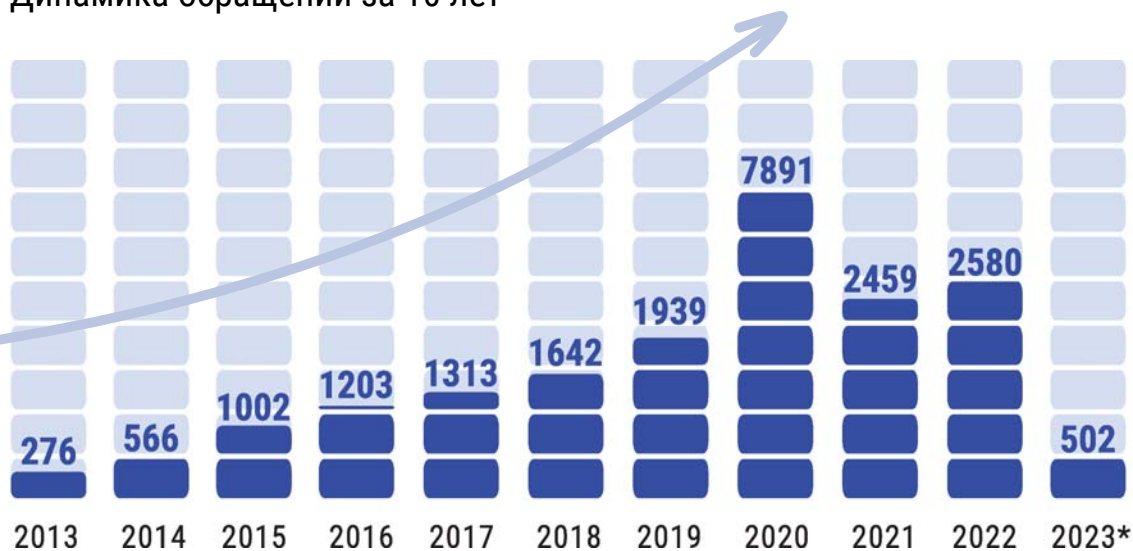
График работы контакт-центра уполномоченного:

понедельник – четверг с 9 до 18 часов,
пятница с 9 до 17 часов.

502

поступило к уполномоченному по защите прав предпринимателей в Московской области с начала 2023 года
обращения

Динамика обращений за 10 лет



* по состоянию на 01.04.2023

93,4%

принято к рассмотрению, которые содержат:

29,4%

ЖАЛОБЫ

58,0%

ВОПРОС

4,3%

ПРЕДЛОЖЕНИЯ

8,3%

ПРОСЬБА

28,3% Деятельность правоохранительных органов

23,9% Нарушения в сфере ЗИО

13,0% Административные барьеры

28,9% Вопросы налогообложения

16,3% Правовое регулирование бизнеса

15,9% Земельное законодательство

56,3% Меры государственной поддержки бизнеса

12,5% Совершенствование земельного законодательства

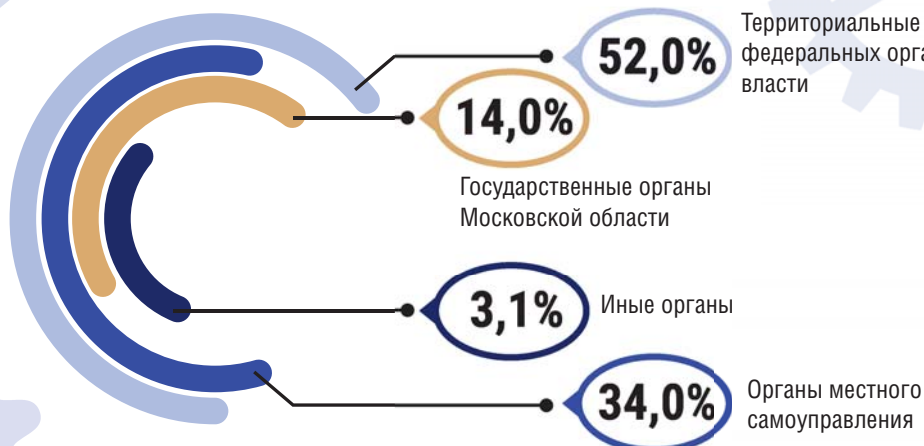
12,5% Совершенствование налогового законодательства

21,7% Содействие в реализации ЗИЗ

18,9% Помощь в получения льготного кредита

10,8% Содействие в реализации установленных обязательных требований

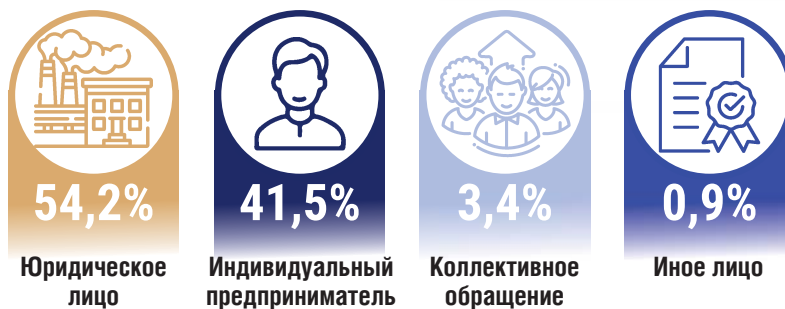
Органы власти, на которые поданы жалобы



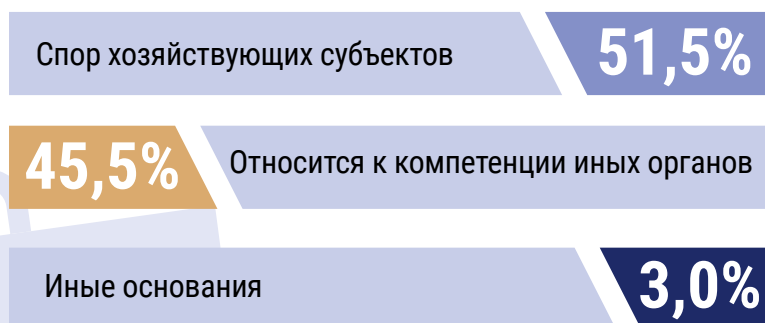
Источники обращений



Портрет заявителя



Причины отказа



ПУТЬ НА ВОСТОК

До недавнего времени страны Европы были одними из основных игроков во взаимном товарообороте с Московской областью. Сейчас активно идет процесс переориентирования на новые рынки. Московский бизнес расширяет свое присутствие в деловых проектах Ближнего Востока, Юго-Восточной Азии, увеличивает объем экспорта в эти регионы.



– В Подмосковье работает порядка пяти тысяч предприятий, которые ориентированы на экспорт. Наша задача – помочь им работать эффективнее и достигать высоких результатов. У нас есть такая возможность благодаря президентским программам и поддержке правительства. Работают и региональные меры, например компенсация затрат на логистику и затрат на сертификацию продукции. Стараемся всегда быть рядом и делать так, чтобы компании могли максимально просто получить помощь и содействие – без лишней нагрузки и административных барьеров.

Андрей Воробьев,
губернатор Московской области



РЫНКИ ВОЗМОЖНОСТЕЙ

В прошлом году компании Подмосковья отправили свои товары в Египет, Саудовскую Аравию, ОАЭ, Ливию, Вьетнам, Монголию, Турцию, Сербию и другие страны. Более 130 предприятий малого и среднего бизнеса заключили при поддержке региона экспортные контракты на общую сумму 95,4 млн долларов. Это производители косметики и бытовой химии, продуктов питания, потребительской и высокотехнологичной продукции, промышленного оборудования и многого другого.

Налаживание новых связей между тем не мешает укреплению существующих партнерских отношений. Например, со странами СНГ, а также такими проверенными торговыми партнерами Подмосковья, как Китай.

Экспорт Московской области в Китайскую Народную Республику по итогам 2022 года увеличился по сравнению с предыдущим годом на 55,5% – до 1,25 млрд долларов США. С такими показателями Китай занял первое место по общему объему внешнего товарооборота и стал четвертым по значимости экспортным рынком. На долю Китая приходится почти 30% от общего объема внешнего товарооборота Подмосковья.



ЗАЯВИТЬ О СЕБЕ ВСЕМУ МИРУ

Выйти бизнесу на международный рынок помогает Фонд поддержки внешнеэкономической деятельности Московской области. В его арсенале множество услуг.

Среди них, например, сопровождение экспортного контракта. Юристы фонда помогают экспортеру проверить правоспособность потенциальных зарубежных партнеров, составить контракт в соответствии с правовыми нормами и интересами заявителя, предусмотреть возможные риски и устранить их.

Но наиболее востребованная мера поддержки фонда – участие в международных выставках. Именно она позволяет компаниям заявить о себе на весь мир.

По итогам прошлого года подмосковные компании МСП, ставшие участниками зарубежных выставок благодаря содействию фонда, подписали 195 контрактов с контрагентами из 40 стран мира на общую сумму 61 миллион долларов США.

Специалисты фонда оказали услуги по сопровождению экспортного контракта с Вьетнамом и сбору необходимых документов ООО «Фитосила Биос». В итоге компания из города Видное заключила с вьетнамскими клиентами соглашение о поставке косметической продукции на 300 тысяч долларов.

Участником международной выставки, WorldFood Istanbul 2022, стала компания ООО «ПЛОДОИМПОРТ», которая в сентябре успешно подписала соглашение на поставку овощной консервации в Суринам на общую сумму 20 тысяч долларов. Компания была представлена на групповом стенде Московской области, организованном региональным фондом ВЭД. Все организационные расходы, в числе которых аренда площадей и оборудования для стенда, его застройка, оплата регистрационных сборов и многое другое, фонд взял на себя.

Еще один контракт был заключен компанией ЗАО «Ростокс-Н» из Черноголовки, специализирующейся на производстве синтетического сапфира. Экспортное соглашение на сумму 60 тысяч долларов с Южной Кореей ей удалось подписать в том числе благодаря поддержке сотрудников фонда. Они помогли разработать и перевести на английский язык ее сайт, что позволило привлечь иностранных клиентов.

В плане на 2023 год – 16 выставок, в том числе в странах Африки и ЮВА, которые имеют большой потенциал роста для подмосковных компаний.



– Распространено мнение, что экспортная деятельность – это сложно, дорого и рискованно. Однако компании, обращающиеся за поддержкой в наш фонд, решительно меняют свою точку зрения.

Сотрудники фонда всегда помогут выбрать оптимальное направление экспорта, проведут консультации по особенностям выбранного рынка, подберут оптимальную услугу в зависимости от потребностей компании. Например, участие субъектов МСП в выставочно-ярмарочных мероприятиях в России и за рубежом в рамках коллективной экспозиции Московской области субсидируется на все 100%.

Екатерина Зиновьева,
заместитель председателя правительства –
министр инвестиций, промышленности
и науки Московской области

ОСНОВНЫЕ МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ, ОКАЗЫВАЕМЫЕ ФОНДОМ ПОДДЕРЖКИ ВЭД МО

Услуга	Стоимость и софинансирование
Участие в международных профильных выставках в РФ и за рубежом	Бесплатно для МСП, 50% затрат для крупного бизнеса
Участие в обучающих акселерационных программах	Бесплатно для МСП
Участие в бизнес-миссиях	Бесплатно для МСП
Софинансирование транспортировки товаров за границу	До 500 тысяч рублей в год и до 80% затрат

Больше услуг на сайте фонда exportmo.ru/service

ЭКСПОРТНЫЙ РАЗВОРОТ

В условиях ужесточения санкций завод «Робиос» из Серпухова находит замену традиционным европейским рынкам.

Трудности начались с того, что за пару месяцев до начала СВО серпуховская компания «Робиос» не смогла попасть на заранее оплаченную крупную международную выставку в Гамбурге по банальной причине – отказ в визах. После февраля 2022-го проблемы начались одна за другой – логистические компании прекратили вывозить продукцию и начали процесс ухода с рынка РФ, а далее банки попали под санкции, что сразу отразилось на международных сделках.

Завод ООО «Робиос» производит уникальный продукт – дигидрокверцетин (ДГК). Это один из самых мощных природных антиоксидантов, получаемых из древесины лиственницы. Широкий спектр его применения – от фармакологии до растениеводства – гарантирует компании стабильный спрос, причем не только на российском рынке.

По независимым оценкам, рынок дигидрокверцетина оценивается более чем в 5 миллиардов долларов. И он продолжает расти.

Удовлетворяют мировой спрос на дигидрокверцетин в основном компании из России и Китая. И по факту никто другой на этот рынок войти не может. Причина – доступ к сырью и технологические сложности. «Робиос» производит дигидрокверцетин из даурской и сибирской лиственниц, произрастающих в Якутии и на севере Иркутской области. Содержание эталонного ДГК там достаточно высокое.



– Среди наших покупателей – Япония, Китай, США. Продолжают приходить запросы из Западной Европы. Западные рынки оказались не готовы отказываться от нашего продукта. Поэтому мы пытаемся находить обходные пути, – рассказал коммерческий директор ООО «Робиос» Эдуард Шахмин. – Из-за введенных ограничений экспорт товаров в недружественные страны просел на 70% и нам пришлось переориентироваться на страны Востока. Китай начинает играть ключевую роль.

Более того, компания продолжает открывать новые рынки. Это не удивляет, так как абсолютно все люди хотят быть здоровыми, и неважно, где они живут и какая политическая ситуация в странах. Но с каждым пакетом новых санкций могут появляться новые трудности, и приходится искать новые решения. Выражается это по-разному, например, японские коллеги часто не могут работать с нашими банками, а растущие антироссийские настроения в обществе в США могут влиять на востребованность продукта из России. Нельзя также не учитывать опасения американских партнеров о доступности продукта в будущем. Все эти сложности приходится учиться эффективно преодолевать.

– Российское государство серьезно поддерживает экспортеров – эти усилия чувствуются. При содействии Фонда поддержки экспорта Московской области сейчас наша компания производит защиту собственных торговых марок в Китае, – делится Эдуард Шахмин. – У нас большие планы по продолжению входа на китайский рынок. Для этого у нас есть почти всё – супервысококачественный продукт «Дигидрокверцетин ВитаРост», китайские партнеры и понимание процедуры вхождения. Компания «Робиос» – активный участник большинства тематических мероприятий в сферах успешной экспортной работы: международных выставок, форума Made in Russia РЭЦ. Нас пригласили в Торгово-Промышленную палату РФ на встречу с послом КНР. Все эти действия помогают компании в освоении экспортных рынков в такое непростое время.



ОТКРЫВАЯ ГРАНИЦЫ

Производитель дверных замков берет курс на Азию

Административное отделение, а также склад компании ООО «МЕТТЭМ» располагается в подмосковной Балашихе.

Основной рынок сбыта для продукции ООО «МЕТТЭМ» – Россия, а также страны СНГ. В планах было расширение экспорта, в числе направлений рассматривали европейские рынки. Но события 2022-го года внесли коррективы.

– До СВО были отгрузки в Латвию, а также – через партнеров – в Словению. Но эти отгрузки были действительно очень скромными, пробными. Полагали, что это выход на новые рынки, – рассказала специалист по рекламе компании ООО «МЕТТЭМ» Ирина Минкина. – В Европе нас, в общем-то, и не ждали с распростертыми объятиями. Дело в том, что в этих странах свои представления о стандартах качествах, вернее о сертификации таких стандартов. У европейцев есть свои сертификаты, которые оформляются на ограниченный срок (как правило, на один год) и являются довольно дорогостоящими. Не зная рынка и не имея конкретных представлений об отгрузке, мы не могли заказывать европейскую сертификацию нашей продукции. Тем более если учесть еще тот факт, что нам, российским производителям, европейцы были, мягко говоря, не рады. Последние годы у нас складывалось ощущение, что в Европе (Великобританию также можно отнести к европейскому рынку в этом смысле) существует протекционистская политика, направленная на поддержку внутренних производителей и создание дополнительных препятствий для производителей из других регионов.

Компания ООО «МЕТТЭМ» по объему реализуемой продукции стабильно входит в тройку российских производителей дверных замков.

Попытки покорить европейский рынок компания ООО «МЕТТЭМ» предпринимала не единожды. Так, в 2016 году российский производитель пытался выйти на британский рынок с изделиями, разработанными специально для Великобритании: в каждой стране существуют свои традиционные типоразмеры дверных замков. Изделия были даже представлены на выставке LOCKEX в городе Ковентри. Однако и ситуация того момента, и протекционистская политика Великобритании не позволили зайти на британский рынок.

– Что касается санкций, то они отразились на нашей компании только в общем плане. Ровно так, как отразились на стране в среднем. Потому что мы являемся полностью российским



производителем, включая комплектующие, – поясняет Ирина Минкина. – Конечно, есть еще оборудование, которое далеко не всё отечественное, увы. Однако в этом плане мы очень рассчитываем на наше импортозамещение и возврат к отечественному станкостроению.

Сегодня компания начала делать упор на развитие взаимоотношений с дружественными странами. В частности, при поддержке Фонда ВЭД Московской области в 2022 году «МЕТТЭМ» принимал участие в специализированной строительной выставке «Узбилд» в Ташкенте. На этой же выставке представители завода общались с коллегами из Узбекистана, Туркменистана и Киргизстана.

В этом году производители дверных замков выступили на коллективном стенде под эгидой Центра поддержки экспорта при правительстве Московской области на международной строительной выставке MosBuild 2023.



БИЗНЕС ЗАКАЗАЛ КАДРЫ

Запуск импортозамещающих производств создаст в Подмосковье около 17 тысяч новых рабочих мест.



БЫСТРЫЙ ПУТЬ В ПРОФЕССИЮ

Система профобразования меняется под запросы бизнеса.

Импортозамещение, оборонные заказы требуют на предприятия Подмоскovie дополнительные рабочие руки. Только на реализацию импортозамещающих проектов в этом году необходимо свыше 5 тысяч специалистов, столько же – в 2024-м. Проблема в целом не новая: переизбытка слесарей, сварщиков, операторов станков на рынке Московской области не наблюдалось и прежде. Но в 2022-м серьезно усугубила дефицит кадров мобилизация, затронувшая как раз ядро рабочих специальностей.

Сегодня подмосковные предприятия, нуждающиеся в специалистах, становятся участниками федерального проекта «Профессионалитет». Он подразумевает переоснащение ссузов и переосмысление их программ в соответствии с современными требованиями и запросами конкретных работодателей. К проекту уже подключились 28 колледжей и 41 предприятие.



«Колледжам и техникумам отводится все более важная роль в подготовке квалифицированных кадров для реального сектора экономики. Понимая это, они обновляют образовательные программы, модернизируют материально-техническую базу, повышают профессиональный уровень преподавателей, активизируют сотрудничество с работодателями. Образовательные организации активно участвуют в федеральном проекте «Профессионалитет». В его рамках были образованы образовательно-производственные центры (кластеры), в развитие которых вложены миллионы рублей федерального и регионального бюджетов и средства предприятий-работодателей», – рассказывает министр образования Московской области Илья Бронштейн.

Образовательно-производственные кластеры представляют собой интеграцию колледжей и организаций реального сектора экономики. С одной стороны, с учетом пожеланий предприятия сокращаются сроки обучения, вплоть до одного года, студенты переводятся на индивидуальный учебный план. Также увеличиваются часы практики – до 40% учебного времени студенты проводят на производстве.

С другой – идет обновление инфраструктуры техникумов и колледжей, в том числе за счет средств предприятий: закупается оборудование, модернизируются мастерские.

Образовательно-производственный кластер «Радиоэлектроника» уже создан в Раменском, кластеры «Технология машиностроения» и «Аграрный» появятся в Коломне.



Еще одна задача – создать приток молодых людей в систему среднего специального образования. Ее в том числе решает созданный в Реутове областной центр опережающей профессиональной подготовки, который регулярно проводит профориентационные мероприятия «Путь навыков» для школьников Московской области.

525 миллионов рублей выделено на реализацию проекта «Профессионалитет» в Подмоскovie в 2022–2023 годах. Из них 48 миллионов рублей – средства предприятий.



Топ-5 востребованных специальностей:



мастер слесарных работ



сварщик



лаборант по контролю качества



оператор станков с ЧПУ



электромонтер

КЛАСТЕР КАК СТРАТЕГИЯ

Коломенский завод станет площадкой для подготовки технологов машиностроения.

АО «Коломенский завод» (входит в состав компании «Трансмашхолдинг») реализует проект по модернизации производства – объем инвестиций составил более 12,5 млрд рублей. Был построен инженеринговый центр двигателестроения ТМХ, созданы новые участки производства блоков цилиндров и топливной аппаратуры. В финальной стадии строительства – центр для их испытаний. До 2027 года запланированы инвестиции более 26 млрд рублей.

Техническое перевооружение потребует специалистов, умеющих работать на современном оборудовании, – в ближайшие годы предприятие примет 750 сотрудников.

Их подготовкой Коломенский завод озаботился заранее. Совместно с давним партнером завода – колледжем «Коломна» были выбраны актуальные для предприятия специализации, по которым разработаны образовательные программы. Для отработки навыков на современном оборудовании увеличены часы практических занятий, которые проходят в том числе на базе завода.

В прошлом году предприятие заключило также договоры о сотрудничестве с учебными заведениями Коломны, Луховиц, Воскресенска, Егорьевска и Бронниц.



В 2022 году на заводе был создан новый дизель-генератор 18-9ДГМ – замена американскому двигателю GEV012. Он предназначен для использования в конструкции инновационных магистральных грузовых тепловозов ЗТЭ28.



Также завод выступил инициатором открытия образовательного промышленного кластера в регионе по программе «Профессионалитет».

Одной из первых площадок кластера как раз и станет Коломенский завод – в ближайшее время здесь создадут базовую кафедру «Технология машиностроения». Соответствующее соглашение в марте подписали гендиректор предприятия Игорь Щедров и руководитель колледжа «Коломна» Михаил Ширкалин.

– Работа предприятий и организаций коломенского кластера направлена на совместное решение проблем учреждений, входящих в его состав. Объединение позволит регулировать вопросы дефицита кадров, импортозамещения, развития инфраструктуры и доступного жилья в округе, – отметил Игорь Щедров.

Сейчас более 80 студентов и выпускников учебных заведений Подмосковья проходят практику или официально трудоустроены на АО «Коломенский завод».



КАДРОВЫЙ ПОДХОД

В прошлом году в регионе было заявлено о 123 новых импортозамещающих проектах. Их реализация требует дополнительных специалистов.

Именно для ее решения подмосковный Мининвест запустил проект «Кадры для импортозамещения»: инвесторы и образовательные учреждения региона заключают соглашения о подготовке востребованных специалистов.

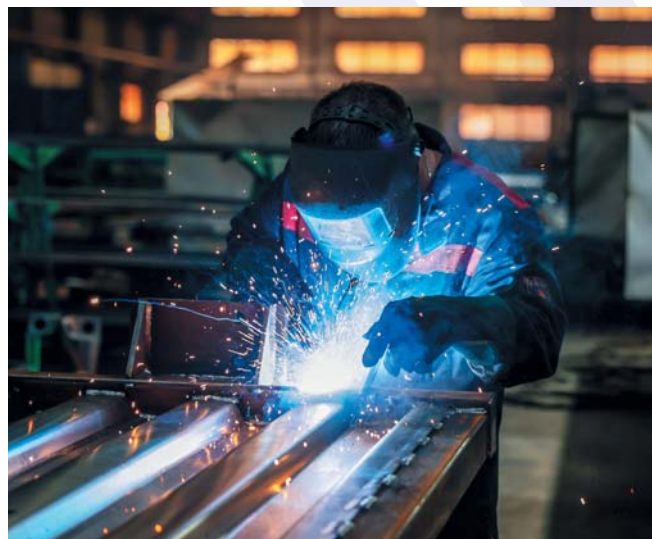
Между образовательными учреждениями региона и инвесторами заключено уже около 90 соглашений на подготовку специалистов.

Так, компания «Мобитрак» из городского округа Истра, выпускающая готовые трейлеры под разные виды бизнеса, подписала соглашение с Красногорским колледжем на подготовку сварщиков.

Для производителя косметических средств из Протвина «Аравия» Губернский колледж подготовит наладчиков, сварщиков, электриков.

В рамках взаимодействия с образовательными учреждениями каждый инвестор выбирает наиболее подходящий вариант сотрудничества. Среди них, например, может быть разработка обучающей программы по задаче инвестора, целевая подготовка кадров, участие предприятия в процессе обучения в рамках наставнических программ, предоставление возможности студентам пройти практику и трудоустроиться на предприятиях Подмосковья.

Коломенский завод «Торговый дом АДЛ», выпускающий продукцию для трубопроводных систем, уже взял на практику 30 студентов. Студенты местного колледжа осваивают на производстве специальности «оператор станков с ЧПУ», «автоматизация процессов производств», «электрик», «сварщик».



Участник проекта – селекционно-генетический центр «Смена» уже принял на практику трех ветеринаров из Сергиево-Посадского колледжа. В планах – подготовка под заказ предприятия более 100 специалистов, в том числе ветеринаров, птицеводов, электромонтеров, слесарей по ремонту автотракторной техники, электриков автотранспортных средств.

«Поддержка проектов в сфере импортозамещения – на сегодняшний день одна из важнейших задач Московской области. В прошлом году Мининвест запустил проект «Кадры для импортозамещения», и мы уже видим первые результаты: студенты вышли на производственную практику, а некоторые из них трудоустроены. В итоге предприятия получают квалифицированных сотрудников, колледжи могут гарантировать студентам трудоустройство, а регион получает прогнозируемый производственный рост, улучшение инвестиционного климата и социальную стабильность», – отметила заместитель председателя правительства – министр инвестиций, промышленности и науки Московской области Екатерина Зиновьева.

Проект «Кадры для импортозамещения» позволяет Подмосковью создать систему опережающей профессиональной подготовки специалистов в соответствии с запросом импортозамещающих предприятий.

АЛГОРИТМ ОКАЗАНИЯ ПОДДЕРЖКИ

- /// Определение списка предприятий, проектов, актуальных для экономики региона
- /// Определение потребности бизнеса: специальности, виды подготовки, даты выхода на работу
- /// Подбор учебного заведения совместно с Минобразования Московской области согласно территориальному признаку и направлению производства
- /// Выбор вариантов сотрудничества – федеральный проект «Профессионалитет», целевой набор, дуальное обучение и др.
- /// Подписание соглашения между предприятием и колледжем
- /// Помощь в разработке дорожной карты по подготовке персонала



В СВЯЗКЕ С ССУЗАМИ

Технопарк из Домодедова ищет специалистов в колледжах.

Сегодня профессия сварщика входит в топ-10 наиболее востребованных на рынке труда Московской области. Более 300 специалистов требуется только импортозамещающим производствам. В их числе – технопарк «Импульс».

Технопарк «Импульс» – единственный в России производитель высокотехнологичного навесного оборудования – переехал из Москвы в подмосковное село Растуново (г/о Домодедово), где расположены основные мощности завода. Здесь работает более 500 человек.

На протяжении последних лет «Импульс» расширяет ассортимент, чтобы максимально обеспечить компании из России и стран СНГ качественным навесным оборудованием. Успешный пример – гидромолоты Impulse. Этот продукт дешевле зарубежных аналогов, при этом технологически он соответствует мировым стандартам отрасли.



Технопарк «Импульс» готов принять в свои ряды молодых, активных, вовлеченных специалистов, которые хотят развиваться и завоевывать с компанией новые рубежи.

Сейчас идет строительство двух новых цехов – металлообрабатывающего и литейного. Их открытие потребует специалистов. Предприятие уже заявило в Мининвест региона о создании дополнительных рабочих мест и вошло в число участников регионального проекта «Кадры для импортозамещения».



Партнером предприятия стал профессиональный колледж «Московия». Представители сварочного производства «Импульс» познакомили педагогов ссуза со всеми процессами изготовления оборудования, аппаратурой, рабочими местами. Совместно были пересмотрены программы подготовки в соответствии с современными требованиями и запросами работодателя.

– В образовательных программах много информации, которая только на первый взгляд связана с профессией, а потом не используется на рабочем месте. И наоборот, некоторых знаний не хватает, – отметил руководитель сварочного производства Александр Белкин. – Теперь, например, в материальном рассматривают только те разделы, которые необходимы квалификации сварщика. И конечно, будет больше практики.

В рамках проекта технопарк «Импульс» обязуется трудоустроить минимум 35 студентов. Это означает, что готовить начинающих сварщиков будут в первую очередь под оборудование предприятия.

Партнерство принесло первые плоды – учащиеся колледжа по специальности «сварщик» проходят практику в технопарке «Импульс». А два студента уже подписали трудовой договор.

ПЕРВЫМ ДЕЛОМ САМОЛЕТЫ

Луховицкий авиационный техникум готовит кадры для своего основного работодателя Луховицкого авиационного завода им. Воронина (филиал АО РСК «МиГ»).

На заводе собираются военные и гражданские самолеты линейки МиГ, гражданские лайнеры Ил-114-300. В 2022 году на предприятии трудилось 3,5 тыс. человек. В рамках расширения производства будет трудоустроено еще 500 человек.

Самые востребованные специальности: сборщик-клепальщик, слесарь-сборщик летательных аппаратов, медник, штамповщик, сборщик изделий из стеклопластика и оргстекла, конструктор стеклопластиковых изделий.

Сейчас у авиационного завода появилась потребность в развитии композитных технологий. Этот блок знаний оперативно внедряется во все образовательные программы колледжа, начиная со второго курса.

Учебные программы меняются ежегодно, в зависимости от потребности завода. Важно, что для каждого набора студентов в ссузе создается своя образовательная программа. Большая часть в ней отведена практике. Благодаря этому выпускники колледжа успешно трудоустраиваются на заводе с начальной зарплатой в районе 20–40 тыс. рублей в месяц.

Каждый год техникум выпускает 100–120 человек. Порядка 50% выпускников трудоустраиваются на заводе.

Если на предприятии появляются новые технологии, они оперативно внедряются колледжем в учебно-образовательный процесс. Для этого преподаватели регулярно проходят на предприятии стажировки.

КУРС НА УСКОРЕНИЕ

Ежегодно колледж «Энергия» в Реутове выпускает около 300 специалистов. Большинство из них становятся сотрудниками АО «Военно-промышленная корпорация «НПО машиностроения», ключевого партнера техникума.

Производственную практику на этом предприятии проходят все студенты колледжа, тысяча человек ежегодно. Это позволяет успешно трудоустраивать не менее 80% выпускников с достойной зарплатой 60 тыс. рублей и выше.

В рамках федерального проекта «Профессионалитет» колледж в соавторстве с работодателями разработал основные профессиональные образовательные программы. В большинстве из них предусмотрено уменьшение срока подготовки в среднем до 1 года. Более 40% программ направлено на освоение компетенций, необходимых для предприятий.

В колледже «Энергия», в центре экспериментального машиностроения, основанного на применении аддитивных технологий, в рамках проекта создана технологическая цепочка, полностью отвечающая требованиям основного работодателя – АО «Военно-промышленная корпорация «НПО машиностроения».

В колледже «Энергия» в рамках образовательно-производственного кластера разработаны программы по шести наиболее востребованным в машиностроительной отрасли специальностям.



– Президентом России поставлена четкая задача – в предстоящие пять лет подготовить порядка миллиона профессиональных рабочих для ключевых отраслей по обеспечению безопасности и конкурентоспособности страны. Эта задача выполняется только при тесном взаимодействии власти, бизнеса и образовательных учреждений.

Очевидно, что результатом такого взаимодействия становятся конкретные решения, включая законодательные. Такой формат работы позволяет своевременно корректировать образовательную траекторию для решения прикладных задач экономики Подмосковья. Современные условия работы, достойная зарплата, перспективы карьерного роста повышают престиж рабочих профессий: по итогам приемной кампании 2022 года почти 60% выпускников 9-х классов выбрали дальнейшее обучение в средних профессиональных заведениях.

Владимир Головнёв



ТУР НА ЗАВОД

Девять предприятий
Московской области
развивают промышленный
туризм.



МАРШРУТ ПОСТРОЕН

Сегодня не только специалисты туротрасли, но и сами промышленники признают: индустриальный туризм как минимум востребован, а как максимум – приносит неплохие дивиденды. В том числе имиджевые.

Крупнейшие туроператоры региона выразили готовность в расширении сотрудничества с промышленными компаниями.

Россияне стали больше ездить по стране, и многие не хотят ограничиваться осмотром популярных достопримечательностей. Посещение же знакового для региона завода и осмотр производства могут разнообразить любую поездку, тем более что в Подмоскovie есть чем удивить.

– Промышленный туризм – это не только посещение грандиозных индустриальных объектов – заводов и добывающих карьеров. Это возможность на время экскурсии увидеть и погрузиться в профессию и жизнь людей самых разных специальностей – директора завода и разработчика инновационных решений, фермера и винодела, ремесленника и создателя модных коллекций, кондитера и сыровара, – сказала директор дивизиона «Городская экономика» Агентства стратегических инициатив (АСИ) Ольга Захарова.

Первая волна развития промышленного туризма дала возможность бизнесу осознать себя в новом качестве, туроператорам увидеть и оценить новый продукт. Теперь компаниям можно формировать целевые маршруты, использовать их для прикладных или стратегических задач, масштабировать удачные находки.

Специально для удобства туристов и туроператоров АСИ создали путеводитель. Описания, впечатления, экипировка, сувениры, фото и видео, контакты – все, что важно знать, собираясь на предприятие, на одном ресурсе.

НИКАКИХ СЕКРЕТОВ

В Химках туристы могут увидеть, как рождаются современные лекарства.

Группа компаний «ХимРар» успешно прошла акселератор, который завершился инспекшн-туром и стратегической сессией в правительстве Московской области. Участники получили уникальную возможность своими глазами увидеть, как создаются российские инновационные лекарства в стенах суперсовременного научно-производственного фармацевтического предприятия.

В компании убеждены: сегодня российским производителям особенно важно становиться более открытыми, чтобы разрушать искусственно сформированные стереотипы и менять восприятие отечественного производителя в глазах наших граждан.

А участие в госпрограмме промышленного туризма – отличная возможность показать большему кругу людей, что в России есть передовая наука международного уровня. Более 30 лет ГК «ХимРар» выполняет не только внутренние проекты, но и заказные научные исследования для фармацевтических компаний по всему миру.



Гостям предприятия показывают уникальную, одну из крупнейших в мире библиотек активных органических синтетических соединений для фармацевтики, лаборатории тонкого органического синтеза, аналитические, опытно-промышленные и биологические лаборатории. Экскурсанты также имеют возможность понаблюдать через стеклянные двери и смотровые окна за процессом исследований и производства лекарств.

На предприятии ждут как профессионалов, так и простых потребителей, желающих познакомиться с буднями высокотехнологического предприятия и убедиться в том, что условия, в которых производятся отечественные препараты, соответствуют самым высоким международным стандартам качества.

Но больше всего здесь ждут студентов и школьников, которые выберут фарминдустрию в качестве дела своей жизни и вернуться на «ХимРар» как стажеры или молодые специалисты.

«ХимРар» – единственная организация в России, где под одной крышей локализован полный цикл разработки лекарств, от синтеза малых молекул до выпуска готовых лекарственных форм, включая производство субстанций.

КОМУ И ЗАЧЕМ НУЖЕН ПРОМЫШЛЕННЫЙ ТУРИЗМ

РЕГИОНУ

- Для продвижения на государственном и международном уровнях
- Для укрепления положительного имиджа
- Для роста инвестиционной привлекательности
- Для формирования региональных брендов

ПРЕДПРИЯТИЯМ

- Для демонстрации своих достижений
- Для развития экспортного потенциала
- Для профориентационной работы с молодежью
- Для обмена опытом с коллегами

ТУРИНДУСТРИИ

- Для формирования новых турпродуктов
- Для развития делового, внутреннего и въездного туризма
- Для развития туристической отрасли

МЕТАЛЛУРГИЯ – ЭТО КРАСИВО

В нескольких тысячах километрах от Московской области, за Полярным кругом, огромные сваи длиной 70 метров и диаметром 2,5 метра вбивают в грунт северных морей, чтобы построить защитную стену. Именно такая стена служит защитой северных портов от айсбергов и ледяных торосов. А производят эти сваи на Загорском трубном заводе. И не только сваи, но и трубы, по которым течет нефть и поставляется природный газ от месторождений до потребителей. Хотите увидеть, как гнут трубы? Тогда вам на ЗТЗ!

Загорский трубный завод – яркое современное предприятие в стиле хай-тек поразит вас самым современным оборудованием, используемыми технологиями и, конечно же, атмосферой.

Загорский трубный завод в Сергиево-Посадском городском округе – российское промышленное предприятие, одним из важных и дорогостоящих направлений деятельности которого является производство бесшовных труб диаметра до 1 420 мм и длиной до 12,2 метра. ЗТЗ – одно из ключевых предприятий металлургического рынка в России по изготовлению стальных труб.

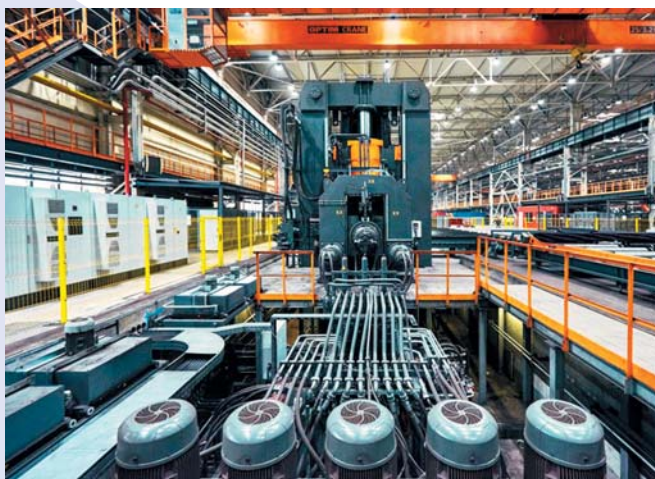
Каждый, кто хочет увидеть самое современное производство труб большого диаметра в России, может попасть на завод в рамках совместного проекта Загорского трубного завода и Сергиево-Посадского музея-заповедника #ВИДЕЛМЕТАЛЛУРГОВ. Совместно с музеем Загорский трубный завод приглашает всех желающих увидеть своими глазами, как развивалась промышленность в Подмосковье, а также посетить самое современное предприятие, воздвигнутое за 16 месяцев по новейшим стандартам промышленного строительства.

Экскурсия начинается у краеведческого корпуса Сергиево-Посадского музея-заповедника. После осмотра экспозиции музея, в рамках которого посетителей знакомят с историей промыслов города и района, на комфортабельном автобусе группа организовано переезжает на завод.



– Мы расцениваем наш завод не только как производственный объект, но и как локацию, представляющую определенный интерес для широкой общественности. Именно поэтому компания придерживается принципов информационной открытости, в том числе развивая направление промышленного туризма в Московской области.

Игорь Гусенков,
заместитель генерального директора
по корпоративным коммуникациям
Загорского трубного завода



ПОПАСТЬ В ЭПИЦЕНТР

Аэрогидродинамический институт из Жуковского готовится принять туристов

Центральный аэрогидродинамический институт имени профессора Н.Е. Жуковского (ЦАГИ, входит в НИЦ «Институт имени Н.Е. Жуковского») в составе региональной команды Министерства инвестиций, промышленности и науки Московской области принимает участие во II Всероссийском акселераторе по промышленному туризму «Открытая промышленность».

Проект производственно-технологической экскурсии «Эпицентр авиационной науки», разработанный специалистами ЦАГИ, стал первой точкой посещения инспекшн-тура акселератора в Московскую область.

Представителям федеральных туроператоров, а также создателям детских, молодежных профориентационных и авторских сборных туров по территории страны был представлен научно-популярный маршрут, включающий посещение Демонстрационного центра ЦАГИ и аэродинамической трубы Т-101.

В настоящее время энтузиасты авиации могут посетить Демонстрационный центр — открытую досуговую площадку ЦАГИ, посвященную истории, выдающимся ученым и современным разработкам института.

Самая большая в Европе дозвуковая аэродинамическая труба Т-101 в скором времени сможет стать доступной для туристических экскурсионных групп.

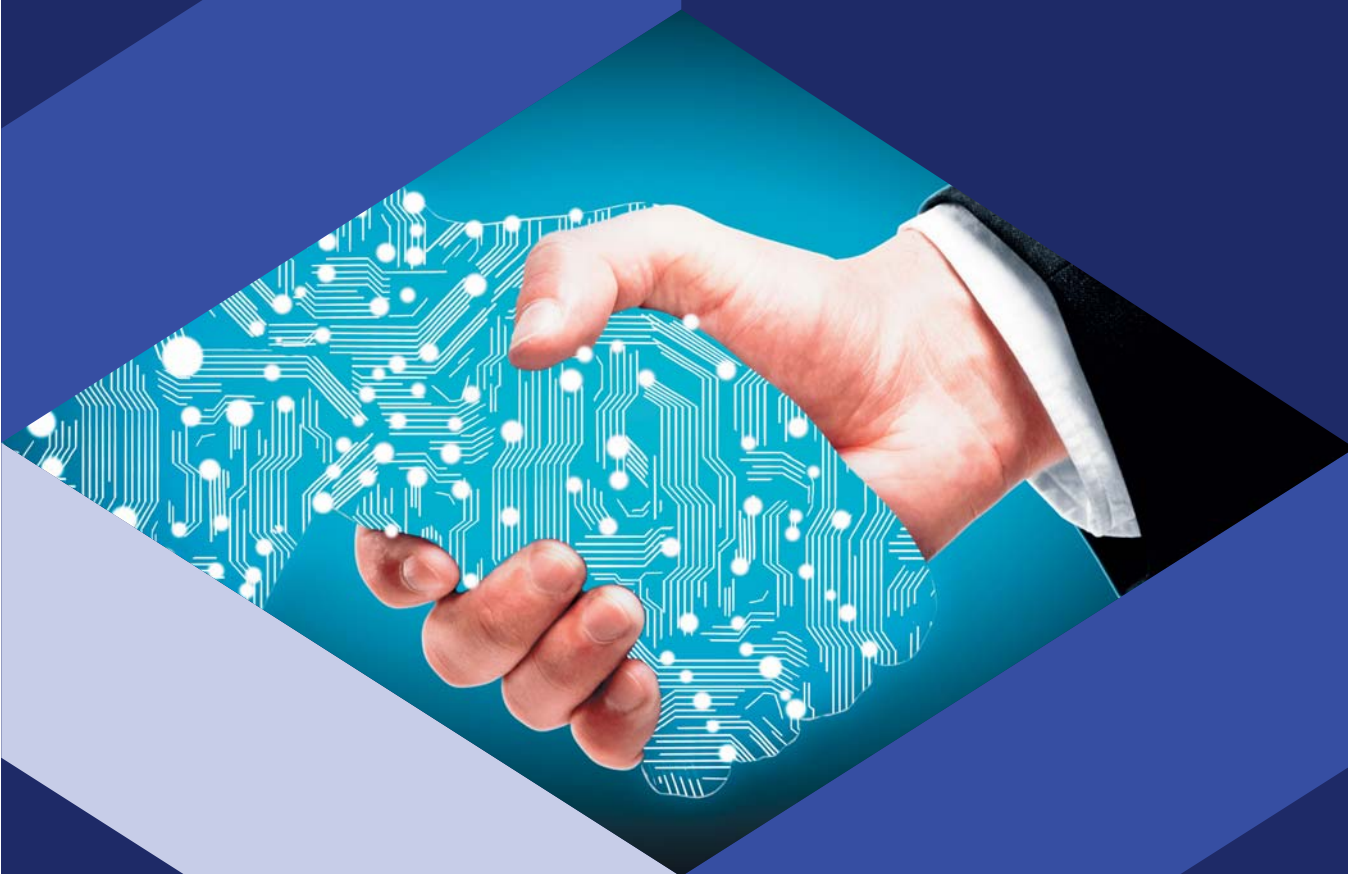


– Сегодня промышленный туризм становится важным элементом развития организаций. Для ЦАГИ это особенно актуально в контексте мероприятий и инициатив Десятилетия науки и технологий. Как главный центр отечественной авиационной науки и ключевой институт авиаграда Жуковского, мы всецело заинтересованы в том, чтобы культура новых знаний, тяга к исследованиям и изобретательству прочно закрепились в системе семейных ценностей. Демонстрационный центр ЦАГИ регулярно получает большое количество запросов на посещение Т-101. Мы прислушиваемся к вашим пожеланиям и работаем над тем, чтобы в скором времени это стало возможным.

Екатерина Ростовцева,
руководитель центра
корпоративной культуры ФАУ «ЦАГИ»

ЧИПЫ РАЗУМА

Сегодня искусственный интеллект не футурология, а вполне прикладные решения. Они делают жизнь людей проще, безопаснее и комфортнее, а бизнес – эффективнее.



БОТ УЧЕНЫЙ

Новейшие разработки помогают предприятиям работать более эффективно

Внедрение искусственного интеллекта является глобальным трендом, определяющим конкурентоспособность современных производств, прозрачность бизнес-процессов и безопасность производственных.

По данным Национального центра развития искусственного интеллекта при Правительстве РФ, сейчас насчитывается более 2 тысяч отечественных решений с использованием технологий ИИ.

Более 20% российских компаний в ключевых отраслях уже используют технологии искусственного интеллекта в своей деятельности. Секторы-лидеры по внедрению и использованию ИИ – маркетинг и реклама, ретейл, банкинг, телекоммуникации и промышленный комплекс. В промышленности чаще всего используют системы для принятия технологических решений и повышения безопасности производства, в розничной торговле – для решения логистических задач, изучения поведения покупателей.

Конечно, еще далеко до создания собственных промышленных метавселенных, однако все остальные ключевые мировые тенденции – вплоть до создания полностью безлюдных производств – находят отражение в промышленности, в том числе и на предприятиях Подмосковья. Результатом внедрения стали позитивные эффекты на экономическом и социальном уровне. Однако многие компании в связи с низкой информированностью даже не предполагают о влиянии технологии на бизнес-процессы.

АНО «Цифровая экономика» – платформа и экосистема для цифровых проектов, мероприятий, исследований.

В связи с этим АНО «Цифровая экономика» разработала кейсбук лучших практик. Это первый шаг на пути к повышению количества внедренных решений в промышленной отрасли. В компании убеждены: повышение информированности об удачных реализациях поможет представителям предприятий перестать видеть в искусственном интеллекте опасность и начать его применять.



Сергей Плуготаренко, генеральный директор АНО «Цифровая экономика»:

– Сегодня существует кратный разрыв в России и мире по уровню внедрения ИИ. Тут важно отметить, что сейчас технологии ИИ внедряются очень неравномерно. При этом ИИ в промышленности – одно из самых перспективных направлений. Оно уже принесло компаниям, внедряющим такие технологии, 5%-й рост рентабельности. Внедрение технологий ИИ может сыграть ключевую роль в росте ВВП страны на 1% уже к 2025 году. Да, мы отстаем в моменте, но обладаем большим потенциалом в ближайшем будущем. В нашей стране есть сотни тысяч талантливых специалистов, которые умеют создавать ИИ-решения, есть компании-первопроходцы, которые уже активно используют технологии искусственного интеллекта, есть опыт внедрения таких решений. Поэтому крайне важно как для бизнеса, так и для государства наращивать ИИ-компетенции в промышленности, исследовать лучшие кейсы и практики применения.

АНО «Цифровая экономика» выделила несколько основных трендов применения ИИ-технологий в промышленности, среди которых в большей степени проявляются:

- применение компьютерного зрения для контроля качества и обеспечения промышленной безопасности;
- использование рекомендательных систем на базе ИИ в различных производствах;
- развитие роботизированных технологий.

УМА НЕ НАДО

На трубном заводе контролировать качество продукции помогает искусственный интеллект.

Загорский трубный завод в Сергиевом Посаде использует систему с применением алгоритмов компьютерного зрения и методов глубокого машинного обучения, которая позволяет значительно упростить и повысить эффективность контроля технологии изготовления продукции.

С внедрением на предприятии искусственного зрения на 10% снизилась доля брака, на 15% – затраты на исправление дефектов.

В цехе нанесения покрытия установлено более десяти камер видеонаблюдения, которые фиксируют производственный процесс на открытых участках линии.

Данные поступают на серверы предприятия, где они обрабатываются с помощью алгоритмов компьютерного зрения, которые выделяют из видеопотока отдельные единицы продукции.

Следующий интеллектуальный алгоритм позволяет «сопровождать» найденные объекты, то есть определять, на каком участке линии находится каждая конкретная труба в данный момент времени. Важной особенностью системы является расчет положения трубы на закрытых участках. Таким образом, обеспечивается возможность прослеживания каждой отдельной трубы в общем потоке.

Вся информация поступает в производственную ИТ-систему и анализируется специалистами по качеству. В случае выявления каких-либо отклонений, соответствующие трубы снимаются с производства и направляются на доработку.



– Компания производит трубы большого диаметра для крупных заказчиков, в том числе государственных корпораций. Это ответственная продукция, к которой предъявляются очень высокие требования по качеству. Мы уделяем большое внимание этому вопросу и постоянно тестируем технологические решения, которые помогают сделать контроль качества более комплексным и глубоким, – отметил директор по информационным технологиям Загорского трубного завода Евгений Зайцев.



Предложенное решение на основе методов искусственного интеллекта позволяет определить показатели качества в привязке к конкретной точке, к конкретной единице продукции и выделить те из них, на которых потенциально могут присутствовать отклонения от технологических нормативов. Используя разработанную систему, специалисты по качеству могут обнаружить и детально проанализировать именно такие образцы.

Преимуществом реализованного решения является разработка специализированных к условиям производства на ЗТЗ алгоритмов компьютерного зрения. Они позволяют минимизировать влияние помех, например движущихся людей и техники, или изменения освещения на работу системы искусственного интеллекта и обеспечить надежное прослеживание трубы в течение всего процесса производства.



ВСЕ ПО ПОЛОЧКАМ

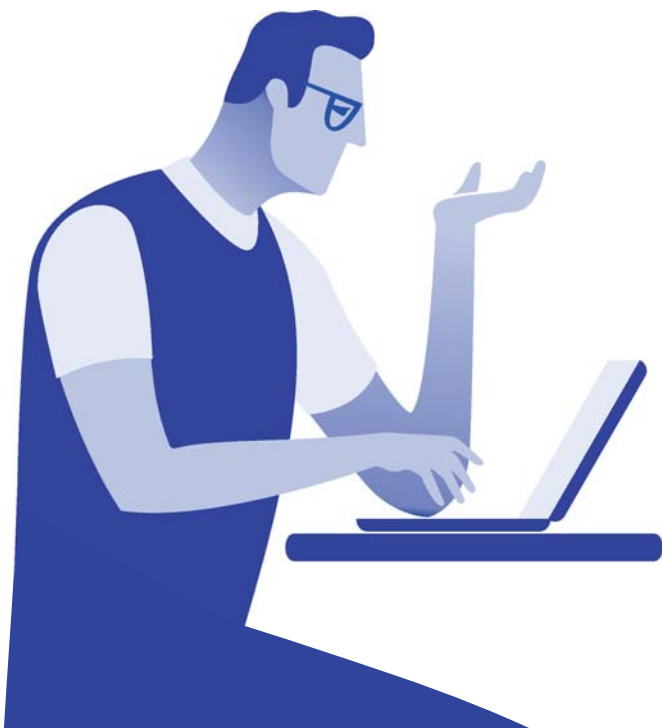
Группа «Черкизово» автоматизировала работу своих мерчандайзеров

Крупнейший российский производитель мясной продукции из Каширы первый среди отечественных компаний отрасли автоматизировал процессы мерчандайзинга, используя искусственный интеллект. Это позволило компании увеличить представленность ее продукции в рознице.

Группа «Черкизово» в 2022 году провела успешные испытания мобильного приложения для мерчандайзеров, основанного на технологии компьютерного зрения (Image Recognition) на базе нейронных сетей. Целью его запуска стала автоматизация анализа выкладки продукции компании в магазинах и повышение эффективности работы торговых команд.

Работа с приложением построена следующим образом. Мерчандайзер с помощью телефона делает снимок магазинной полки с продукцией, который в реальном времени обрабатывается нейронной сетью прямо на устройстве. На основе полученных данных менеджмент «Черкизова» может максимально быстро анализировать уровень представленности продукции как в конкретном магазине, так и в отдельных взятых районах, городах и регионах и при необходимости оперативно реагировать на отсутствие каких-либо наименований товара.

В результате использования приложения «Черкизово» удалось добиться значительного улучшения качества и точности предоставляемых мерчандайзерами данных, что в конечном итоге способствует снижению затрат и росту продаж.



«В режиме онлайн мы получаем информацию не только о наличии или отсутствии продукции на полке, но и о соблюдении стандартов выкладки, выполнении плана продаж. Сокращая время отсутствия товара, мы повышаем качество обслуживания конечного потребителя и увеличиваем наш товарооборот», – комментирует руководитель отдела внедрения и развития бизнес-приложений ТД «Черкизово» Александр Никонович.

Сейчас приложение уже используется мерчандайзерами «Черкизова» в большинстве регионов, где присутствует продукция компании.



Роботизированный завод аграрного холдинга «Черкизово» открылся в Кашире пять лет назад. Компания разработала производственный процесс на основе бизнес-аналитики и больших данных.

Особенность завода – реализация в нем подхода «Индустрия 4.0»: весь производственный процесс полностью контролируется роботизированной системой, управляемой искусственным интеллектом. Производительность труда на роботе-заводе в четыре раза выше, чем на обычном предприятии.

БЕСПИЛОТНЫЕ ПЕРСПЕКТИВЫ

Этим летом по автодороге «Нева» пойдут первые автономные грузовики

Беспилотные грузоперевозки на магистрали М-11 из Москвы в Санкт-Петербург запустят в конце июня. Для этого создается цифровой двойник дорожной инфраструктуры участков автомобильной дороги.

Беспилотники начнут курсировать в рамках экспериментального правового режима (ЭПР), который вступил в действие в конце 2022 года. Все грузовые автомобили, участвующие в эксперименте, имеют четвертый уровень автономности, то есть в кабине пока будет присутствовать водитель.

Введение экспериментального правового режима позволит в течение трех лет апробировать цифровые инновации на грузовом транспорте, в первую очередь – эксплуатацию высокоавтоматизированных транспортных средств (ВАТС) и инфраструктуры для них.

Как отметил заместитель министра транспорта Российской Федерации Дмитрий Баканов, государство выполнило свою задачу, взяв на себя юридические риски, связанные с внедрением новой технологии, теперь очередь бизнеса обеспечить разработку беспилотных грузовиков и отработку моделей беспилотной перевозки грузов.

БЛК на М-11 – это пилотный проект. Задача, утвержденная правительством России, – к 2030 году сделать беспилотными 19,5 тысяч километров российских дорог общего пользования. На первом этапе – М-11 «Нева», далее – участки международного транспортного маршрута Европа – Западный Китай, автодороги М-1 «Беларусь», М-4 «Дон», ЦКАД и М-12.

Для снижения рисков при движении автономных фур и исключения их заезда в городской трафик планируется создание специальных хабов и государственного центра управления трафиком беспилотников.

Технологические, организационные и бизнес-решения, которые будут отработаны в рамках ЭПР на М-11, лягут в основу и будущих транспортно-логистических коридоров, и норм регулирования создания, сертификации и эксплуатации ВАТС и дорожной инфраструктуры. В результате Российская Федерация будет в числе стран – мировых лидеров, начнется масштабная коммерческая перевозка грузов в беспилотном режиме.

Такие беспилотные коридоры, по экспертным оценкам, позволят бизнесу на 15% снизить себестоимость перевозки. При этом скорость возрастает на 25% (с 60 до 75 км/ч) для поездок в течение одного дня.



Использование беспилотных автомобилей на дорогах общего пользования не только позволит повысить безопасность движения, будет способствовать созданию новых видов коммерческой деятельности, но и сократит издержки на оплату труда водителей на 30% до 2025 года, на топливо – на 28%.

В глобальном плане реализация целого комплекса инициатив из транспортной стратегии страны, включая запуск беспилотных грузоперевозок, позволит в десять раз увеличить долю России в перевозках на маршруте Китай – Европа и на 20% сократить аварийность на транспорте. При этом, согласно прогнозу, будет обеспечиваться прирост ВВП страны на 2,4 млрд рублей в год в условиях 2030 года.

В будущем к проекту планируется подключить и высокоавтоматизированный легковой автомобильный транспорт.

До 2030 года около 20 тысяч километров федеральных дорог станут основой беспилотных логистических коридоров.



СМОТРИТЕ ВВЕРХ

В Подмосковье рождается беспилотная аэрологистика

Минэкономразвития России поддержало инициативу Ассоциации «Аэронекст» по установлению экспериментального правового режима «Аэрологистика» для проведения технологических испытаний беспилотных воздушных судов по доставке грузов на территории аэродрома Алферьево в Московской области.

Аэрологистика – перспективная отрасль, которая подразумевает перевозку любых грузов по воздуху в тех сценариях, когда другой способ доставки невыгоден или невозможен.

Здесь беспилотная авиация может выступить хорошим дополнением существующих способов доставки, взяв на себя большое количество задач по перевозке относительно малых грузов (до 100 кг) на относительно небольшие расстояния (до 300 км).



Ассоциация «Аэронекст» сейчас задействована в организации очень интересного проекта с одноименным названием – «Аэрологистика». Оператором конкурса является Фонд национальной технологической инициативы. Конкурс нацелен на развитие рынка логистических услуг с применением БВС, а также является механизмом реализации одного из высокотехнологичных «проектов-маяков», которые курирует первый заместитель председателя правительства Андрей Белоусов.

По оценкам ассоциации «Аэронекст», объем рынка, который беспилотники займут в нише логистики, составляет порядка 500 миллиардов рублей.

Уже 29 мая на аэродроме Алферьево в Московской области состоится первый полет в рамках «Аэрологистики».

Конкурс направлен на отработку будущей логистики на беспилотниках, что поможет развитию транспортной связности отдаленных и труднодоступных территорий, развитию торговой, складской и производственной логистики в пригородах крупных мегаполисов.

В ходе испытаний командам предстоит преодолеть технологический барьер: перевезти груз по многозвенному, извилистому маршруту с большим числом взлетов и посадок в сложных метеоусловиях, уклоняясь от встречных БВС на маршруте.



Глеб Бабинцев, генеральный директор ассоциации «Аэронекст»:

– Что касается барьеров в отрасли, то мы воспринимаем их как системные задачи, которые необходимо решить для развития рынка. А это, прежде всего, возможность равного и безопасного доступа к воздушному пространству беспилотных и пилотируемых воздушных судов в уведомительном порядке. Это эффективная защита от противоправного применения, которая будет обеспечена только при нормальной рискориентированной классификации БАС и установлении обязательных функциональных требований к оборудованию. Сегодня, чтобы взлететь, мы должны запросить и дождаться разрешения на полет в определенном месте и в определенное время. Таким образом, для безопасного полета создается «виртуальный колпак», в который никто другой не имеет права влетать. Поэтому, пока не будут урегулированы вопросы безопасности, мы будем продолжать летать только в «виртуальном колпаке» и только после специального разрешения.

Еще одна из важнейших задач – подготовка специалистов отрасли. Сегодня наблюдается большой ажиотаж, связанный с массовой подготовкой внешних пилотов. Они, безусловно, нужны, но, как отметил Глеб Владимирович, любая высокотехнологичная индустрия прежде всего нуждается в инженерах – конструкторах, технологах, квалифицированных рабочих. Сейчас в стране наблюдается ощутимый дефицит таких профессий, что, несомненно, сдерживает развитие рынка.

В конце 2022 года президент РФ поручил правительству заняться комплексным развитием беспилотных авиасистем, задав тем самым хороший и правильный вектор беспилотной отрасли. Ассоциация «Аэронекст» выступает за динамичное развитие индустрии: нужно активнее принимать регламенты и совершенствовать технологии, которые позволяют нам еще надежнее защищать объекты инфраструктуры и не бояться использовать беспилотники в повседневной жизни.



УПРАВЛЕНИЕ ФЕДЕРАЛЬНОЙ СЛУЖБЫ ИСПОЛНЕНИЯ НАКАЗАНИЙ ПО МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ

📍 143966, г. Реутов, ул. Победы, д. 13

☎ Тел. 8 (498) 661-11-76

🌐 50.fsin.gov.ru

ТЕРПЕНИЕ И ТРУД ВСЕ ПЕРЕТРУТ

В Московской области для осужденных на принудительные работы созданы 17 исправительных центров. Сейчас ведется работа по созданию УФИЦ на объектах еще 6 предприятий.

Осужденных, которые живут в этих центрах, привлекают к работе на заводе по изготовлению гофроупаковки, в сельскохозяйственном секторе, на мебельной фабрике, а также на швейном производстве, в сфере ЖКХ и строительстве. Это помогает решить проблему дефицита рабочей силы для бизнеса.

Это направление в Московской области начали развивать с 2019 года. Между ФСИН России и губернатором Московской области Андреем Воробьевым было подписано соглашение о сотрудничестве, а также создана дорожная карта по открытию ИЦ и УФИЦ на базе регионального имущества, имущества предприятий и организаций.

– По учетам исправительных центров в 2022 году прошло 978 осужденных к принудительным работам. Это жители Москвы и Московской области. Важно, что развитие сети исправительных центров в первую очередь позволяет осужденным отбывать наказание по месту своего проживания. Это способствует поддержанию и сохранению социально полезных и семейных связей осужденных, – отмечает врио заместителя начальника УФСИН России по Московской области Лидия Скворцова.



В Московской области создана самая большая в России сеть исправительных центров и участков, работающих как исправительные центры, с общим лимитом наполнения почти 1500 человек.

Интерес к реализации этого достаточно нового вида наказания, не связанного с лишением свободы, проявляют и представители гражданского общества.

Председатель Общественной наблюдательной комиссии Московской области, член совета при губернаторе Московской области по развитию гражданского общества и правам человека Сергей Леонов, члены ОНК МО Сергей Харив и Александр Кумохин посетили мебельную фабрику «Олимпия» в Истре.

На базе имущественного комплекса предприятия в ноябре прошлого года открыли участок № 3 при исправительной колонии № 5. Учреждение рассчитано на 65 человек. При трудоустройстве осужденных руководство УФИЦ совместно с администрацией фабрики учитывают их предыдущий опыт работы, наличие специальности и квалификации, а также желание обучаться новым профессиям.

Предприятие привлекает осужденных для работы в автомастерской, лакокрасочном цехе, цехах по изготовлению металлоизделий, распиловке древесины, изготовлению изделий из дерева, в цехе готовой продукции. За свой труд осужденные получают достойную зарплату.

– Не скрою, сначала был страх. опыта работы с такой категорией осужденных у нашего предприятия не было. Переживала, как они будут находить общий язык с нашим постоянным штатом работников. Сейчас, когда уже прошло четыре месяца,



я могу с уверенностью сказать, что этот шаг оказался положительным. Вижу, что осужденные проявляют высокую мотивацию к труду, очень дисциплинированы и исполнительны», – отмечает начальник производства Мария Миронова.

Во время обхода рабочих мест мебельного производства члены Общественной наблюдательной комиссии проводили индивидуальные беседы с осужденными. «Если законодатель, утверждая такой вид наказания, как принудительные работы, рассчитывал, что это будет способствовать полной ресоциализации осужденных, то мое глубокое убеждение, что это работает на 90%», – ответил один из осужденных на вопрос общественников, как изменилась его жизнь после перевода в УФИЦ.

Особое внимание руководство центра уделяет воспитательной работе с осужденными. Например, во взаимодействии с Истринским штабом волонтеров осужденные привлекаются к волонтерской деятельности, в том числе помогают в уборке

территории округа. В свою очередь Александр Кумохин предложил осужденным принять участие в совместном экологическом волонтерском проекте.

– Это уже не первый УФИЦ, открытый в Московской области, который мы посещаем. Обращаем внимание на условия проживания осужденных, организацию рабочих мест, интересуемся условиями труда и быта. Особое внимание обращаем на взаимоотношения в коллективе, ведь осужденные к принудительным работам трудятся бок о бок с рядовыми сотрудниками предприятий. Это учреждение оставило у нас положительные впечатления. Мы увидели, что коллектив предприятия принял осужденных, их ценят именно как высококвалифицированных специалистов. И работодатель искренне заинтересован в том, чтобы после завершения срока осужденные остались работать на фабрике, – подвел итог визита в УФИЦ Сергей Леонов.

Для размещения осужденных ООО «Олимпия» подготовило двухэтажное общежитие с двух- и четырехместными комнатами. Также при фабрике работает столовая, где осужденные по желанию могут поесть. Цены, как отметили члены ОНК, очень доступные.





УПРАВЛЕНИЕ ФЕДЕРАЛЬНОЙ НАЛОГОВОЙ СЛУЖБЫ ПО МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ

📍 125284, Москва, Хорошевское шоссе, дом 12а

☎ Тел. контакт-центра 8-800-222-22-22

🌐 www.nalog.gov.ru/rn50/apply_fts

НАЛОГИ ПЕРЕВОДЯТ В ЦИФРУ

Федеральная налоговая служба реализует концепцию развития электронного документооборота (ЭДО). К 2024 году 95% счетов-фактур и 70% накладных в России будут передаваться в электронном виде.

За 2022 год ФНС формализовала для использования в электронном виде 21 тип документов. В 2023 году будет формализовано еще семь и обновлено два ранее принятых формата.

С 1 января 2023 года все операторы ЭДО обязаны передавать в налоговую инспекцию электронные документы с реквизитами прослеживаемости. А с 1 сентября 2023 года применение машиночитаемых доверенностей станет обязательным как для юридических лиц, так и для ИП.

Основной целью перехода на ЭДО является создание системы, которая сделает работу бизнеса прозрачной для налоговых органов. Компании, в свою очередь, получают экономию ресурсов, удобство, повышенную скорость обработки информации и отсутствие ошибок в работе.

Взаимодействие между налогоплательщиками и ФНС происходит через операторов ЭДО. Они передают данные по телекоммуникационным каналам связи с применением усиленной квалифицированной электронной подписи. Каждому документу присваивается свой регистрационный номер.



Преимущества для бизнеса

- снижение трудозатрат сотрудников на работу с документами;
- сокращение числа ошибок, исключение дублирования информации и потерь;
- повышение эффективности за счет интеграции документооборота и систем автоматизации деятельности;
- сокращение времени, затрачиваемого на согласование и принятие решений, а также на доведение решения до исполнителей;
- повышение общего уровня безопасности за счет обеспечения контроля за доступом к документообороту;
- оптимизация управленческих процессов в компании;
- повышение IT-грамотности персонала и общий рост производительности труда.



– В связи с постепенной цифровизацией документооборота рекомендуется подготовиться к переходу на ЭДО до того, как он станет обязательным. Заблаговременная подготовка позволит снизить технические риски. У компаний будет время обучить сотрудников новым правилам, получить усиленную квалифицированную электронную подпись в Удостоверяющем центре ФНС России и организациях-партнерах (ПАО «Сбербанк», Банк ВТБ, ГК «Ростех»), выбрать оператора ЭДО и подготовить техническую базу.

Леонид Загайнов,
заместитель руководителя УФНС России
по Московской области



Перечень операторов
электронного
документооборота



Калькулятор
эффективности перехода
бизнеса на ЭДО

3,7 млн
юрлиц

ведут документооборот в России

4 млн
индивидуальных
предпринимателей

1 млрд
документов

в год создается в России

55 млрд
фискальных
чеков

3,5 трлн **₽** в год

затраты бизнеса
на бумажный документооборот

3,4% от ВВП

Россия тратит
на бумажный документооборот

5 млн
человеко-часов

трудоуслуги бизнеса
на ведение бумажного документооборота

18 млрд **₽**
на бумаге

638 млрд **₽**
на доставке

в год сэкономит бизнес к 2025 году,
если 25% документов станут электронными

48

число операторов ЭДО

На **20%**

ежегодно растет число
электронных документов

АННА МАРАЕВА: КУПЧИХА ИЗ СЕРПУХОВА, СОЗДАВШАЯ МУЗЕЙ

«Право бизнеса» продолжает рассказывать о выдающихся женщинах-предпринимателях Подмосковья, не только внесших огромный вклад в развитие экономики XIX – начала XX века, но и оставивших потомкам больницы, музеи, прекрасные образцы архитектуры и городского благоустройства.

Имя купчихи Анны Васильевны Мараевой вошло в историю Серпухова как символ предпринимательской интуиции и любви к людям. Мараевские ситцы с удовольствием покупали по всему миру, вплоть до Китая. Серпуховский музей основан на ее коллекции икон и старопечатных книг. А гроб с телом предпринимательницы в 1928 году, когда советская власть уже давно утвердилась, бывшие рабочие ее фабрики несли через весь город на руках.

Незаурядная сила купеческого духа

Анна Васильевна Волкова родилась в деревне Топорино Медынского уезда Калужской губернии в 1845 году в крестьянской семье, но получила хорошее образование и работала в деревенской школе. Мефодий Васильевич Мараев познакомился с ней, когда приезжал в свое имение. Анна Васильевна стала для него очень хорошей женой: приняла старообрядческую веру (Мараевы были федосеевцами-беспоповцами), родила мужу восемь детей.

После смерти мужа она стала единственной наследницей огромного состояния, 1-й гильдии купчихой города Серпухова. В 1897 году на ее ткацкой фабрике трудилось более 800 рабочих. В год ткацкое производство Мараевых давало до 100 000 кусков миткаля, моlesкина, бязи и других тканей. У внезапно овдовевшей в 37 лет Анны Васильевны на руках осталось 8 детей (4 девочки и 4 мальчика), мануфактурное дело и молочная ферма.

При вступлении в права наследницы Анне Васильевне пришлось отстаивать имущественные интересы в многолетнем судебном разбирательстве по иску двоюродного брата Мефодия Васильевича купца Ф.Ф. Мараева, который пытался оспорить законность брака не венчаных в официальной церкви беспоповцев-старообрядцев и на этом основании получить наследство своего умершего родственника.

Судебная тяжба продолжалась около 10 лет и закончилась в 1893 году отклонением сенатом притязаний Ф.Ф. Мараева. В этих тяжелых условиях Анна Васильевна проявила незаурядную силу характера, стойкость и деловитость.



Анна Васильевна Мараева

По лучшим мировым образцам

Почти все строения фабрики Мараевой были кирпичными. Температура в цехах составляла от 17 до 21 градуса. Тепло подавалось по трубам, проложенным на высоте около 3 м от пола. Машины в цехах по обыкновению размещались вдвоенными рядами, при этом проходы вдоль стен и между станками оставались свободными. Дневное освещение было достаточным, а в вечернее время включалось газовое, и в этом мараевская мануфактура не уступала лучшим фабрикам своего времени.

На должном уровне была и медицинская помощь. Приемный покой врача занимал верхний этаж фабрики. Это была светлая комната площадью около 20 квадратных метров, разделенная на две части. В одной находилась аптека со всеми необходимыми медикаментами. Другую часть комнаты занимала палата для больных с изразцовой печью посередине. Здесь стояли четыре деревянные кровати с пуховыми подушками, простынями и одеялами из легкого сукна. Кормили больных с хозяйской кухни. При покое имелся служитель. Ежедневный прием вел фельдшер, который одновременно был и акушером. Расходы на содержание покоя доходили до 620 рублей в год, не считая жалованья врачу, фельдшеру, сиделке и служителю.

В 1895–1896 годах по проекту известного архитектора Р.И. Клейна А.В. Мараева строит прекрасный особняк на фабричной улице рядом со своими фабриками в Заборье. Ныне это здание Серпуховского историко-художественного музея (улица Чехова, д. 83), в котором основную экспозицию составляет коллекция полотен западноевропейской живописи, приобретенная Анной Васильевной в 1896 году у московского коллекционера Ю.В. Мерлина, камергера и чиновника по особым поручениям при московском генерал-губернаторе.

Жить по Священному Писанию

В 1906 году при падении с лошади погибает ее одна из самых любимых дочерей — Анфиса. Приготовленное приданое Анфисы Анна Васильевна жертвует на строительство старообрядческой церкви Покрова, которая будет построена неподалеку от ее нового дома на улице Фабричной в Серпухове (ныне улица Чехова). В то же время Анна Васильевна, сохраняя семейную традицию, как и муж, оставалась и прихожанкой московской Преображенской общины.

Трепетно соблюдая уклад старообрядческой общины, Анна Васильевна значительную часть доходов от фабричного дела и торговли тканями направляла на поддержку серпуховской общины старообрядцев-федосеевцев. В серпуховскую моленную она передала собранную ею коллекцию рукописных и старопечатных книг, древние иконы, предметы прикладного искусства. В ее домашнем собрании икон были редчайшие образцы дониконского письма XV–XVII веков, новгородской школы XVI века, уникальные образцы русской книжной старины, в частности «Пустозерский сборник» с автографами житий протопопа Аввакума и инока Епифания.

Анна Васильевна хорошо знала Библию, свободно ориентировалась в текстах и ссылках, что помогало ей как в управлении мануфактурным производством, так и в работе с людьми.

Госпиталь для раненых на Первой мировой войне

С началом Первой мировой войны все фабрики Серпухова были переориентированы на нужды фронта. Мобилизованных на фронт рабочих-мужчин заменили женщины и дети. На свои средства Мараева открыла госпиталь для раненых на сто коек, в котором сестрами милосердия работали ее дочери Анна и Ольга и внучки Вера и Екатерина Уфимцевы. Им приходилось выезжать на фронт с царскосельским санитарным поездом № 143, находившимся под патронажем императрицы Александры Федоровны.

Новая эра, наступившая после 1917 года, изменила экономику и политику страны. Капиталы, фабрика, ферма, дома, коллекция живописи и все имущество Мараевой были реквизированы в 1918–1920 годах.



Муж Анны Васильевны Мараевой





Анна Васильевна Мараева умерла 23 августа 1928 года в Серпухове. В последний путь ее пришли проводить все бывшие рабочие и служащие фабрик, которые пронесли гроб через весь город на руках. Похоронили ее на Преображенском кладбище в Москве, в сохранившемся до наших дней семейном некрополе.

Судьба детей Анны Мараевой

Сыновья Анны Васильевны также были приобщены к общему семейному делу. Старший сын Иван (1870–1924) окончил Московское коммерческое училище, помогал вести дела на фабриках, входил в Товарищество мануфактур А.В. Мараевой. Был заядлым охотником, смелым наездником и джигитовщиком. Официально женат не был. Умер в Москве, похоронен на Преображенском кладбище в фамильном склепе.

Второй сын, Василий (1872–1939), учился в Московской коммерческой академии практических наук. Блестяще окончил курс в 1895 году и получил Большую серебряную медаль и право быть причисленным к сословию почетных граждан. Продолжил обучение в знаменитой Мюльгаузенской химической школе, где были лучшие в Европе методики обучения и сильный педагогический состав. Вернувшись в Россию, использовал новейшие методы окраски тканей в производстве на мараевских фабриках. Был женат. Первая жена – Карина Львовна, француженка, дети – Сергей и Ирина; вторая жена – Пелагея Ивановна, детей не было. Умер в 1939 году, похоронен на Преображенском кладбище.

Третий сын, Константин (1875–1922), учился в Тверском кавалерийском юнкерском училище. Помогал матери в ведении фабричного хозяйства, большей частью жил в Москве в доме на Старой Басманной. Был директором московской конторы Товарищества



мануфактур А.В. Мараевой, членом общины Преображенского кладбища, старостой общины при Покровской церкви в Серпухове, попечителем серпуховских богоугодных и благотворительных заведений. Официально не был женат, потомства не оставил. Похоронен на Преображенском кладбище.

Младший сын, Николай (1878–1926), учился в Московской практической академии коммерческих наук. Как патриот, в годы Первой мировой войны окончил краткосрочные курсы и был отправлен на фронт в звании прапорщика. Был ранен и отправлен на лечение в Алупку. Был женат на Александре Леонтьевне Каштановой, купеческой дочери, имел сына Николая, который трагически погиб в 1926 году. Николай скончался в том же году, не пережив потери сына.

Старшая дочь, Александра (1874–1931), получила домашнее образование. Ее прежде всего готовили к роли хозяйки и матери, она умела шить, вышивать, заказать обед, рассчитать расходы по хозяйству. В 16 лет вышла замуж за саратовского купца 1-й гильдии почетного гражданина Михаила Ивановича Уфимцева.

В 1932 году по доносу секретного агента «Л» в рамках операции под кодовым названием «Белые орлы» в Серпухове были арестованы Ольга Мефодиевна Мараева, дочь Анны Васильевны, а также И.Т. Каштанов, Е.П. Коншина, Н.П. Рябов. В обвинительном заключении говорилось, что они, будучи крупными серпуховскими фабрикантами, тесно связаны между собой, собираются на квартире Коншиной, где ведут антисоветскую агитацию, направленную против мероприятий советской власти и партии. Их осудили к лишению права проживать в Московской и Ленинградской областях сроком на три года. Е.П. Коншина и И.Т. Каштанов были высланы в Мценск, О.М. Мараева – на Соловки, а Н.П. Рябов – в Курск.

В конце 1930-х годов О.М. Мараева жила в Коврове. Трудно сказать, что ей помогло выжить: то ли тот факт, что в ее доме в кабинете с июля по декабрь 1919 года квартировал член Реввоенсовета Иосиф Сталин и она ему подарила кисет, то ли ее христианская вера и сила духа. Последние годы жизни она провела в родном Серпухове. Умерла в 1956 году. Похоронена у стен серпуховского Покровского храма.

Память, сохраненная в музее

Благодаря стараниям Анны Васильевны в Серпухове сегодня есть музей, который по праву можно назвать одним из крупнейших провинциальных музеев России. Ведь именно ее уникальное



собрание русской старины и коллекция русской и западноевропейской живописи легли в основу Серпуховского историко-художественного музея.

Сотрудники музея чтят память этой выдающейся женщины. В 2021 году в честь 175-летия Анны Васильевны музей провел массу мероприятий по сохранению и популяризации ее личности:

- была открыта временная выставка «Анна Мараева. Жизнь и вера», ставшая лауреатом Всероссийской историко-литературной премии «Александр Невский»;
- проведен творческий конкурс для профессиональных мастеров на лучшую скульптуру А.В. Мараевой, отобран лучший эскиз, изготовлен и установлен монумент Анны Васильевны у фасада ее дома, ныне Серпуховского музея;
- была издана кулинарная книга «Купеческий вкус» по рецептам из поваренной книги самой Анны Мараевой.

Ни одна экскурсия в музее не начинается без упоминания имени Анны Васильевны. Ее портрет встречает гостей у парадного входа.





Вдохновиться историей успеха, найти полезные советы для своего бизнеса или для саморазвития позволяет наша традиционная подборка новинок деловой литературы. Среди авторов – предприниматели, экономисты, социологи.

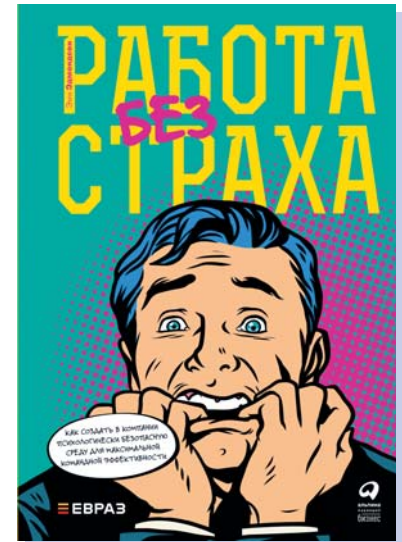
Эми Эдмондсон РАБОТА БЕЗ СТРАХА

Почему упал космический шаттл, столкнулись самолеты и чуть не пошли ко дну такие гиганты, как Volkswagen и Nokia?

Эми Эдмондсон, профессор лидерства и менеджмента Гарвардской школы бизнеса, на множестве примеров из самых разных отраслей доказывает, что психологическая безопасность влияет не только на финансовые показатели организации, но и в отдельных случаях позволяет избежать краха и настоящих трагедий.

Конечно, не каждая идея хороша и не каждый вопрос уместен, но гораздо хуже, когда сотрудники боятся высказывать любые идеи, задавать вопросы или сообщать о проблемах.

Не бойтесь услышать правду, не стремитесь только к хорошим новостям! Обман и замалчивание – естественные побочные продукты иерархической культуры, где «нет» и «невозможно» не признаются за ответы.



Чтобы в компании всегда находилось место инновациям, требуется атмосфера, способствующая взаимному обмену знаниями между людьми! А знания – это в том числе сомнения, вопросы, ошибки и неудачи.

Скачать книгу и аудиоверсию можно по ссылке



Ма Хуатэн ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ КИТАЯ

Успех цифровизации китайской экономики, начатой намного позже США и Европы, за считанные годы вывел страну в лидеры по множеству показателей.

Стремительное развитие цифровых технологий не только в бизнесе, но и в государственном управлении Китая подготовило почву для множества глубоких исследований. Китайский предприниматель-миллиардер Ма Хуатэн анализирует, как именно цифровая трансформация влияет на экономические и социальные аспекты жизни людей, включая борьбу с бедностью и общий рост благосостояния.

Он раскрывает секреты успеха Китая в реализации стратегии цифровизации, ее особенностях и тонкостях сочетания с национальной спецификой.

Книга рассказывает, как цифровая экономика распахнула китайским интернет-компаниям двери в золотую эпоху развития, а блестящие результаты цифровизации вывели страну на мировой уровень экономического развития.



Скачать книгу можно по ссылке

Цифровизация – это не набор технологий, проектов и систем, а согласованное и взаимосвязанное движение по нескольким фронтам.

Виктор Орловский и Владимир Коровкин ОТ НОСороГА К ЕДИНОроГУ

Издание о том, как провести компанию через трансформацию в цифровую эпоху и избежать смертельных ловушек.

Виктор Орловский, управляющий партнер венчурного фонда Fort Ross Ventures, и Владимир Коровкин, руководитель направления «Инновации и цифровые технологии» МШУ «Сколково», говорят, что на смену традиционным корпорациям, «носорогам», пришло новое поколение компаний, которые процветают в цифровой экономике, — «единороги».

Они разрушают рынки и отрасли, действуют по совершенно другим принципам и превосходят «носорогов» практически во всех аспектах.

Как традиционному бизнесу адаптироваться к изменениям, попасть в ряды «единорогов» или даже стать одним из них? Основываясь на собственном опыте и 40 кейсах со всего мира, авторы дают рекомендации, как руководителям трансформировать корпорацию-«носорога» в гораздо более эффективного и динамичного «единорога», способного победить завтрашних конкурентов.



Читать онлайн



Есть набор правил, позволяющих добиться успеха в эпоху цифровых технологий, даже если ваша отправная точка – старый и неуклюжий бизнес-«носорог» с тяжелым организационным наследием.



Скачать
в формате
PDF

Клаус Шваб ТЕХНОЛОГИИ ЧЕТВЕРТОЙ ПРОМЫШЛЕННОЙ РЕВОЛЮЦИИ

Мы стоим у истоков революции, которая фундаментально изменит то, как мы живем, работаем и общаемся друг с другом. По масштабу, объему и сложности четвертая промышленная революция не имеет аналогов во всем предыдущем опыте человечества.

Нам предстоит увидеть ошеломляющие технологические прорывы в самом широком спектре областей, включая искусственный интеллект, нанотехнологии, биотехнологии, накопление и хранение энергии, квантовые вычисления.

Клаус Шваб, основатель и бессменный президент Всемирного экономического форума в Давосе, написал руководство, которое призвано помочь сориентироваться в происходящих изменениях и извлечь из этого максимум выгоды.

Эта книга для тех, кто интересуется общим будущим и кто твердо намерен использовать возможности революционных изменений, чтобы изменить мир к лучшему.

Характер происходящих изменений настолько фундаментален, что мировая история еще не знала подобной эпохи – времени как великих возможностей, так и потенциальных опасностей.

ОБЩЕСТВЕННЫЕ ПРИЕМНЫЕ



**ГОРОДСКОЙ ОКРУГ
БАЛАШИХА**
ШЕСТАКОВ
АНАТОЛИЙ
ВЛАДИМИРОВИЧ

г. Балашиха,
пл. Славы, д. 1
8 (495) 529-10-00
btpp@btpp.ru
btpp97@mail.ru



**БОГОРОДСКИЙ
ГОРОДСКОЙ ОКРУГ**
САКАЛОВ
МАГОМЕТ
АЛИХАНОВИЧ

г. Ногинск,
Аптечный пер., д. 2а
8 (496) 515-93-56
8 (925) 720-67-77
sntpp@mail.ru



**ГОРОДСКИЕ ОКРУГА
ВОЛОКОЛАМСК,
ЛОТОШИНО, ШАХОВСКАЯ**
КАРАСЬКОВА
НАТАЛЬЯ
ВИКТОРОВНА

г. Волоколамск,
ул. Школьная, д. 8а
8 (929) 625-31-52
probusiness.west@yandex.ru



**ГОРОДСКОЙ ОКРУГ
ВОСКРЕСЕНСК**
ЕРОШИН
ПАВЕЛ
ЕВГЕНЬЕВИЧ

г. Воскресенск,
ул. Советская,
д. 10а, оф. 1
8 (916) 600-75-06
ombudsmenvr@yandex.ru



**ДМИТРОВСКИЙ,
ТАЛДОМСКИЙ
ГОРОДСКИЕ ОКРУГА**
ТЕРЕНТЬЕВ
АЛЕКСАНДР
ЛЬВОВИЧ

г. Дмитров, ул. Профес-
сиональная, д. 1а, оф. 305
8 (496) 224-35-44
8 (916) 970-44-54
terentyeval.dm@gmail.com



**ГОРОДСКОЙ ОКРУГ
ДОМОДЕДОВО**
ЛОЖКОВОЙ
ПЕТР
НИКОЛАЕВИЧ

г. Домодедово,
Кутузовский пр-т, д. 12
8 (905) 754-59-74
8 (916) 950-02-88
rtgpetr@ya.ru



**ГОРОДСКОЙ ОКРУГ
ДУБНА**
ЧУПРОВ
ВАЛЕРИЙ
ЮРЬЕВИЧ

г. Дубна,
пр-т Боголюбова, д. 35
8 (496) 212-75-18
8 (911) 680-80-38
urp-83@mail.ru



**ГОРОДСКОЙ ОКРУГ
ЕГОРЬЕВСК**
АКСЕНОВ
ИГОРЬ
МИХАЙЛОВИЧ

г. Егорьевск,
2-й микрорайон, д. 25
8 (496) 403-38-79
8 (496) 403-48-02
palata@egortpp.ru



**ГОРОДСКОЙ ОКРУГ
ЖУКОВСКИЙ**
ЛУЧИН
ВЛАДИМИР
ИЛЬИЧ

г. Жуковский,
ул. Дугина, д. 6/1
8 (495) 556-13-39
8 (498) 487-45-54
tppz@inbox.ru



**ГОРОДСКОЙ ОКРУГ
ИСТРА**
ГУРЕЕВ
СЕРГЕЙ
ВИКТОРОВИЧ

г. Истра, ул. Главного
Конструктора В.И. Адасько,
д. 9, оф. 12
8 (903) 720-80-00
irrs@mail.ru



**ГОРОДСКОЙ ОКРУГ
КОЛОМНА**
ШИЛОВ
МАКСИМ
АЛЕКСЕЕВИЧ

г. Коломна,
ул. Уманская, д. 20
8 (926) 220-45-11
m.shilov@mail.ru



**ГОРОДСКОЙ ОКРУГ
КОРОЛЕВ**
КОЗЛОВА
ЛЮДМИЛА
АНАТОЛЬЕВНА

г. Королёв,
ул. Трудовая, д. 1
8 (903) 746-69-93
mail@tppk.ru
info@olent.ru



**ГОРОДСКОЙ ОКРУГ
КРАСНОГОРСК**
ФРАНЦУЗОВ
ДЕНИС
ЕВГЕНЬЕВИЧ

г. Красногорск,
ул. Ленина, д. 2 (ТРК
«Красный Кит», 4-й этаж)
8 (495) 540-54-97
info@krascci.ru



**ГОРОДСКОЙ ОКРУГ
КЛИН**
КОЛОМИЕЦ
ДМИТРИЙ
АЛЕКСАНДРОВИЧ

г. Клин, ул. Дзержинского, д. 15а;
ул. К. Маркса, д. 81, к. 2
8 (496) 242-34-21
8 (496) 242-80-02
8 (496) 249-77-55
1973.05.08@mail.ru



**ГОРОДСКИЕ ОКРУГА
ЛЮБЕРЦЫ, КОТЕЛЬНИКИ,
ДЗЕРЖИНСКИЙ**
ЛЕЖНЕВА
АННА
АЛЕКСАНДРОВНА

г. Люберцы,
ул. Кирова, д. 28
8 (926) 094-85-78
al.aura-legal@mail.ru



**ЛЕНИНСКИЙ
ГОРОДСКОЙ ОКРУГ**
РЫМША
ВЛАДИСЛАВ
ВАЛЕРЬЕВИЧ

г. Видное,
пр-т Ленинского
Комсомола, д. 14, кв. 4
8 (903) 728-04-02
rymshavv@tpplmr.ru



**ГОРОДСКОЙ ОКРУГ
МЫТИЩИ**
КОРОБЕЙКИН
РОМАН
СЕРГЕЕВИЧ

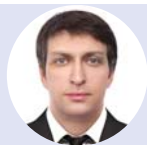
г. Мытищи, Олимпий-
ский пр-т, д. 10, оф. 1905
8 (495) 778-19-38
8 (903) 825-48-11
stroiteli@oporamo.ru



**МОЖАЙСКИЙ
ГОРОДСКОЙ ОКРУГ**
ЕЛИЗАРЕНКОВА
НАДЕЖДА
ВИТАЛЬЕВНА

г. Можайск,
д. Тетерино,
ТСК «Гросс», оф. 1а
8 (926) 860-58-85
elizarenkova@mail.ru

УПОЛНОМОЧЕННОГО ПО ЗАЩИТЕ ПРАВ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ В МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ



РУЗСКИЙ ГОРОДСКОЙ ОКРУГ

ЭЦИЕВ
ГЕОРГИЙ
ИСАЕВИЧ

📍 г. Руза, ул. Солнцева,
д. 11, 1-й этаж
☎ 8 (926) 988-05-37
✉ george-etsiev@mail.ru



НАРО-ФОМИНСКИЙ ГОРОДСКОЙ ОКРУГ

ПРОХОРОВ
БОРИС
АНАТОЛЬЕВИЧ

📍 г. Наро-Фоминск,
пл. Свободы,
д. 10, каб. № 518
(бизнес-центр «Гермес»)
☎ 8 (925) 172-74-14
✉ prokhorovba@mail.ru



ГОРОДСКОЙ ОКРУГ ОРЕХОВО-ЗУЕВО

ЛАВРЕНТЬЕВ
АНДРЕЙ
ВЛАДИМИРОВИЧ

📍 г. Орехово-Зуево,
Октябрьская пл.,
д. 4, оф. 3
☎ 8 (496) 412-34-73
✉ bizoninn@rambler.ru



ОДИНЦОВСКИЙ ГОРОДСКОЙ ОКРУГ

СТЕПАНОВА
ВАЛЕНТИНА
АЛЕКСАНДРОВНА

📍 г. Одинцово,
ул. Чикина, д. 14, оф. 1
☎ 8 (925) 589-85-91
✉ vs@auditfinans.net



ГОРОДСКОЙ ОКРУГ ПОДОЛЬСК

ЦВЕТКОВА
АЛЕКСАНДРА
ИГОРЕВНА

📍 г. Подольск,
ул. Федорова,
д. 19, оф. 201
☎ 8 (915) 004-16-76
✉ aleksandra115@list.ru



ПУШКИНСКИЙ ГОРОДСКОЙ ОКРУГ

ПАИКИДЗЕ
КОБА
РОМАНОВИЧ

📍 г. Пушкино,
ул. Грибоедова, д. 7
(ТОЦ «Флагман»), оф. 416
☎ 8 (965) 233-15-14
✉ k1378@bk.ru



ГОРОДСКИЕ ОКРУГА ПАВЛОВСКИЙ ПОСАД, ЭЛЕКТРОГОРСК

СМИРНОВА
МАРГАРИТА
АНАТОЛЬЕВНА

📍 г. Павловский Посад,
пл. Революции, д. 4, оф. 315
☎ 8 (496) 435-33-65
☎ 8 (496) 432-25-17
☎ 8 (496) 416-16-32
✉ vmtp@rambler.ru



ГОРОДСКОЙ ОКРУГ РЕУТОВ

САДОВНИКОВ
ВИКТОР
СЕРГЕЕВИЧ

📍 г. Реутов, ул. Новая, д. 19
☎ 8 (495) 791-70-78
☎ 8 (495) 791-70-79
☎ 8 (495) 791-70-83
✉ mail@rtpp.ru
✉ rtpp@inbox.ru



ГОРОДСКИЕ ОКРУГА РАМЕНСКИЙ, БРОНИЦЫ

РОДИНА
АЛЛА
ВАСИЛЬЕВНА

📍 г. Раменское,
ул. Красноармейская, д. 11
☎ 8 (496) 461-64-21
✉ ram-priemnaya@yandex.ru



ГОРОДСКОЙ ОКРУГ СОЛНЕЧНОГОРСК

ШАШКИН
АЛЕКСЕЙ
ГЕРМАНОВИЧ

📍 г. Солнечногорск,
ул. Тельнова,
д. 3/2, каб. 38
☎ 8 (903) 708-57-55
✉ 89037085755@yandex.ru



ГОРОДСКОЙ ОКРУГ СЕРГИЕВ ПОСАД

ГАДЖИЕВ
ОЛЕГ
ПЕТРОВИЧ

📍 г. Сергиев Посад,
ул. Вознесенская, д. 55
☎ 8 (496) 549-90-51
✉ oleg.gadzhiev@gmail.com



ГОРОДСКИЕ ОКРУГА СЕРПУХОВ, ПРОВОИНО, ПУЩИНО

ВОРОНОВА
ЛЮБОВЬ
КОНСТАНТИНОВНА

📍 г. Серпухов,
ул. Советская,
д. 31/21, оф. 208
☎ 8 (903) 225-29-13
✉ voronova.lk@yandex.ru



ГОРОДСКИЕ ОКРУГА СТУПИНО, КАШИРА, СЕРЕБРЯНЫЕ ПРУДЫ

КУЗНЕЦОВ
ВЛАДИМИР
АНАТОЛЬЕВИЧ

📍 г. Ступино,
ул. Чайковского, д. 18/12
☎ 8 (903) 716-20-00
✉ pocart@mail.ru



ГОРОДСКИЕ ОКРУГА ХИМКИ, ЛОБНЯ, ДОЛГОПРУДНЫЙ

ЦЕНТЕРОВ
АНДРЕЙ
НИКОЛАЕВИЧ

📍 г. Химки,
пр-т Мельникова, д. 12
г. Химки, мкр-н Сходня,
ул. Кирова, д. 9а
☎ 8 (495) 574-06-30
✉ atsenterov@gcorp.ru



ГОРОДСКОЙ ОКРУГ ЧЕХОВ

СЫСОВЕВ
СЕМЕН
СЕМЕНОВИЧ

📍 г. Чехов, ул. Почтовая,
д. 8, каб. 302
☎ 8 (916) 395-65-35
✉ sysoev.04061974@mail.ru



ГОРОДСКОЙ ОКРУГ ШАТУРА

ТУРУКИН
АЛЕКСЕЙ
АЛЕКСАНДРОВИЧ

📍 г. Шатура,
ул. Красноармейская,
д. 8а
☎ 8 (926) 835-32-58
✉ deteri@ya.ru



ГОРОДСКОЙ ОКРУГ ЩЕЛКОВО

КОРОЧКИН
ВЛАДИСЛАВ
ЛЕОНТЬЕВИЧ

📍 г. Щелково,
ул. Заводская, д. 15
☎ 8 (495) 221-18-07 доб. 129
✉ lozunov.boris@yandex.ru



ГОРОДСКОЙ ОКРУГ ЭЛЕКТРОСТАЛЬ

КАРЛОВ
СЕРГЕЙ
СЕРГЕЕВИЧ

📍 г. Электросталь,
пр-т Ленина, д. 44/14
☎ 8 (926) 134-54-40
✉ karlovss@yandex.ru



**УПОЛНОМОЧЕННЫЙ ПО ЗАЩИТЕ
ПРАВ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ
В МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ**

**Журнал
«ПРАВО БИЗНЕСА»
Апрель, 2023**